

Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2020 ΑΔΜΗΕ



Έκθεση
Βιώσιμης
Ανάπτυξης
2020
ΑΔΜΗΕ

Περιεχόμενα

Μήνυμα
Προέδρου &
Διευθύνοντος
Συμβούλου

06

Ο
ΑΔΜΗΕ

Ο ρόλος μας ως Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ	12
Όραμα και αξίες για τη βιώσιμη ανάπτυξη	14
Η ιστορία του ΑΔΜΗΕ	15
Μετοχική σύνθεση	15
Θυγατρικές εταιρείες	17
Στρατηγικές προτεραιότητες και στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης	18
Δομή Διακυβέρνησης	22

11

Εταιρική
διακυβέρνηση

21

Συνεισφορά
στη βιώσιμη
ανάπτυξη

Στρατηγική για τη βιώσιμη ανάπτυξη	26
Ουσιαστικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	31
Διαβούλευση με τους κοινωνικούς μας εταίρους	33
Δραστηριοποίηση με σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες και το περιβάλλον	37
Υποστήριξη οργανισμών και φορέων	40
Το κοινωνικό μας "προϊόν"	42
Αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής	44
Προμηθευτική αλυσίδα με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη	45

25

Ενεργειακό
δίκτυο και
υποδομές

Επάρκεια, ασφάλεια, σταθερότητα & αξιοπιστία δικτύου	48
Ανάπτυξη του συστήματος μεταφοράς ενέργειας	50
Ενεργειακή μετάβαση	58
Λειτουργία του «Μοντέλου Στόχου» (Target Model)	62
Διαδικασία καθορισμού ενεργειακού μίγματος	64
Διαχείριση περιουσιακών στοιχείων (Asset management)	66
Ψηφιακός μετασχηματισμός	68
Έρευνα & Ανάπτυξη και είσοδος σε νέα ενεργειακά πεδία	74

47

Φροντίδα
για το
περιβάλλον

Διαχείριση της κατανάλωσης ενέργειας	80
Διαχείριση αποβλήτων & κυκλική οικονομία	84
Διατήρηση βιοποικιλότητας και αποκατάσταση περιβάλλοντος	85
Περιβαλλοντική συμμόρφωση	92
Απασχόληση εργαζομένων	96
Υγεία και ασφάλεια στην εργασία	97
Εκπαίδευση και ανάπτυξη	103
Ίσες ευκαιρίες και αξιολόγηση επίδοσης	106

95

Σχετικά
με την
Έκθεση

Μεθοδολογία της Έκθεσης	110
Πίνακας GRI Standards	112
Πίνακας Sustainability Accounting Standards Board (SASB) Standards	121
Εξωτερική διασφάλιση	122

109

79

Ανθρώπινο
δυναμικό

Μήνυμα Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου

Αγαπητοί συμμετέτοχοι,

Η δεύτερη Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης έρχεται σε μια χρονιά γεμάτη επιτεύγματα για τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ αλλά και σημαντικές προκλήσεις, εν μέσω πανδημικής και κλιματικής κρίσης.

Βασική προτεραιότητα για τον Διαχειριστή αποτελεί η θωράκιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων και των συνεργατών του. Για το λόγο αυτό τέθηκαν σε ισχύ, από την πρώτη κιόλας στιγμή της πανδημίας Covid-19, όλα τα προβλεπόμενα πρωτόκολλα υγειονομικής ασφάλειας με βάση τις υποδείξεις των αρμόδιων εθνικών φορέων. Πέραν των ανθρώπων του, ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται με συνέπεια στο πλευρό της κοινωνίας στηρίζοντας μέσα στο 2020 το δημόσιο σύστημα υγείας με δωρεές εξοπλισμού συνολικής αξίας 863 χιλ. ευρώ, οι οποίες επιμερίστηκαν σε νοσοκομειακές μονάδες της Αττικής και της υπόλοιπης ηπειρωτικής και νησιωτικής χώρας.

Παρά τις αντίξοες συνθήκες που δημιούργησε η υγειονομική κρίση, η άμεση και ουσιαστική ανταπόκρισή μας στα νέα δεδομένα αποτέλεσε το εφάλτήριο για την επιτάχυνση του εκσυγχρονισμού των διαδικασιών και του ψηφιακού μετασχηματισμού της Εταιρείας. Με τη μετατροπή σε έναν βιώσιμο, ψηφιακό Διαχειριστή Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (Digital TSO) να κατέχει κεντρική θέση στη στρατηγική του Ομίλου ΑΔΜΗΕ, πραγματοποιήσαμε σημαντικά βήματα προς αυτή την κατεύθυνση, μέσα από την ψηφιοποίηση των Κέντρων Ελέγχου Ενέργειας, τη δημιουργία Κέντρου Ελέγχου Λειτουργίας Δικτύων και Κυβερνοασφάλειας και την εγκατάσταση νέων συστημάτων λογισμικού.

Την περασμένη χρονιά η πολύμηνη τηλεργασία του προσωπικού επέτεινε την ανάγκη ανάπτυξης καναλιών Εσωτερικής Επικοινωνίας για τη συνεχή ενημέρωση των εργαζομένων πάνω στις εξελίξεις της πανδημίας και την πολιτική της Εταιρείας για την αντιμετώπισή της. Στο πλαίσιο αυτό, αναπτύχθηκε το «IPTOnet», το intranet του Ομίλου, μέσω του οποίου οι εργαζόμενοι ενημερώνονται καθημερινά για τα εταιρικά νέα καθώς και ειδήσεις από όλον τον κόσμο για την Ενέργεια, το Περιβάλλον και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη.

Ο Όμιλος δηλώνει «παρών» και στον ψηφιακό μετασχηματισμό της χώρας συνολικά. Με όχημα την θυγατρική εταιρεία Grid Telecom που δραστηριοποιείται στο πεδίο των τηλεπικοινωνιών, ο Διαχειριστής συμβάλλει ενεργά στην αναβάθμιση των ευρυζωνικών υποδομών, μέσα από ένα εκτεταμένο δίκτυο οπτικών ινών που το 2020 ανήλθε σε 3.760km και αναπτύσσεται συνεχώς, παράλληλα με τα έργα των ηλεκτρικών διασυνδέσεων.

Ένα ακόμη σημαντικό επίτευγμα για τη χρονιά που πέρασε αποτέλεσε η εκκίνηση του Target Model (Μοντέλου Στόχου), του ενιαίου μοντέλου χονδρεμπορικής αγοράς που εφαρμόζεται σε όλες τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Πρόκειται για μια ιδιαίτερα απαιτητική υλοποίηση με πολλές συνιστώσες, για την οποία προχωρήσαμε σε μια σειρά από εντατικές και συντονισμένες ενέργειες. Η μετάβαση στο Target Model ενισχύει την ασφάλεια εφοδιασμού της χώρας, οδηγεί σε πιο δίκαιες τιμές ηλεκτρικής ενέργειας για τους καταναλωτές, και συμβάλλει στην αποδοτικότερη ένταξη των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα.

Εν μέσω εντεινόμενων προκλήσεων, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ θέτει ως πρωταρχικό στόχο τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας. Πράγματι, η υλοποίηση του δεκαετούς επενδυτικού προγράμματος ύψους 5 δισ. ευρώ υλοποιείται σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα. Το 2020 προχώρησαν σημαντικά έργα ηλεκτρικών διασυνδέσεων στη θάλασσα και στη στεριά. Στην αρχή του έτους εγκαταστάθηκε το νέο υποβρύχιο καλώδιο που ενώνει την Άνδρο και την Τήνο. Το φθινόπωρο διασυνδέθηκε η Νάξος με το ηπειρωτικό σύστημα μέσω της Πάρου και ηλεκτρίστηκε η δεύτερη υποθαλάσσια διασύνδεση Λαυρίου-Σύρου. Εντός του ίδιου έτους δοκιμάστηκε με επιτυχία το πρώτο κύκλωμα της διασύνδεσης Κρήτης-Πελοποννήσου, με το έργο να ολοκληρώνεται κατασκευαστικά τον Μάιο του 2021 και να τίθεται σε κανονική λειτουργία δύο μήνες αργότερα, μεταφέροντας στην Κρήτη τα πρώτα ηλεκτρικά φορτία από το ηπειρωτικό Σύστημα.

Το 2020 ήταν χρονιά ορόσημο και για τη διασύνδεση της Κρήτης με την Αττική, το μεγαλύτερο έργο στην ιστορία του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας. Τον Ιούνιο υπογράφηκαν

οι συμβάσεις με τους αναδόχους και το έργο ύψους 1 δισ. ευρώ βρίσκεται πλέον σε τροχιά υλοποίησης από τη θυγατρική εταιρεία Αριάδνη Interconnection. Η «μεγάλη» διασύνδεση της Κρήτης εμπεριέχει σημαντικές τεχνικές προκλήσεις σε παγκόσμιο επίπεδο και αναμένεται να οδηγήσει σε πολλαπλά οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά οφέλη τα οποία θα απολαύσουν τόσο οι κάτοικοι της Κρήτης, όσο και συνολικά οι καταναλωτές της χώρας.

Παρά τις αντιξοότητες, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ ενίσχυσε την οικονομική του θέση, επιτυγχάνοντας ισχυρά αποτελέσματα και για τη χρήση 2020. Τα συνολικά ενοποιημένα έσοδα ανήλθαν σε 287 εκατ. ευρώ, αυξημένα κατά 14,8% σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, ενώ αντίστοιχα τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν σε 85 εκ. ευρώ. Παράλληλα, με τη ραγδαία επέκταση του CapEx, το οποίο σημείωσε ετήσια μεταβολή 81%, ο Όμιλος πέτυχε σημαντικές εξοικονομήσεις σε χρηματοοικονομικό και λειτουργικό επίπεδο, με μείωση του κόστους δανεισμού και εξορθολογισμό των λειτουργικών του δαπανών.

Με την υλοποίηση των νησιωτικών διασυνδέσεων, ο ΑΔΜΗΕ διαδραματίζει καίριο ρόλο στην επίτευξη της εθνικής στρατηγικής για την ενεργειακή μετάβαση, συνεισφέροντας σημαντικά στη διαμόρφωση μιας οικονομίας χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Ταυτόχρονα, όμως, η κλιματική κρίση δοκιμάζει τις αντοχές του Συστήματος Μεταφοράς, με τις φυσικές καταστροφές να αυξάνουν σε ένταση και συχνότητα. Η ανθεκτικότητα απέναντι στις πρωτοφανείς προκλήσεις της κλιματικής απορρύθμισης αναδεικνύεται σε μείζον μέλημα για τους διαχειριστές κρίσιμων υποδομών διεθνώς. Γι' αυτό, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ προχωρά σε ενίσχυση και επίσπευση του προγράμματος Ανανέωσης Παγίων, με στόχο τον εκσυγχρονισμό και την αναβάθμιση κρίσιμων στοιχείων του ηλεκτρικού Συστήματος εντός των επόμενων ετών.

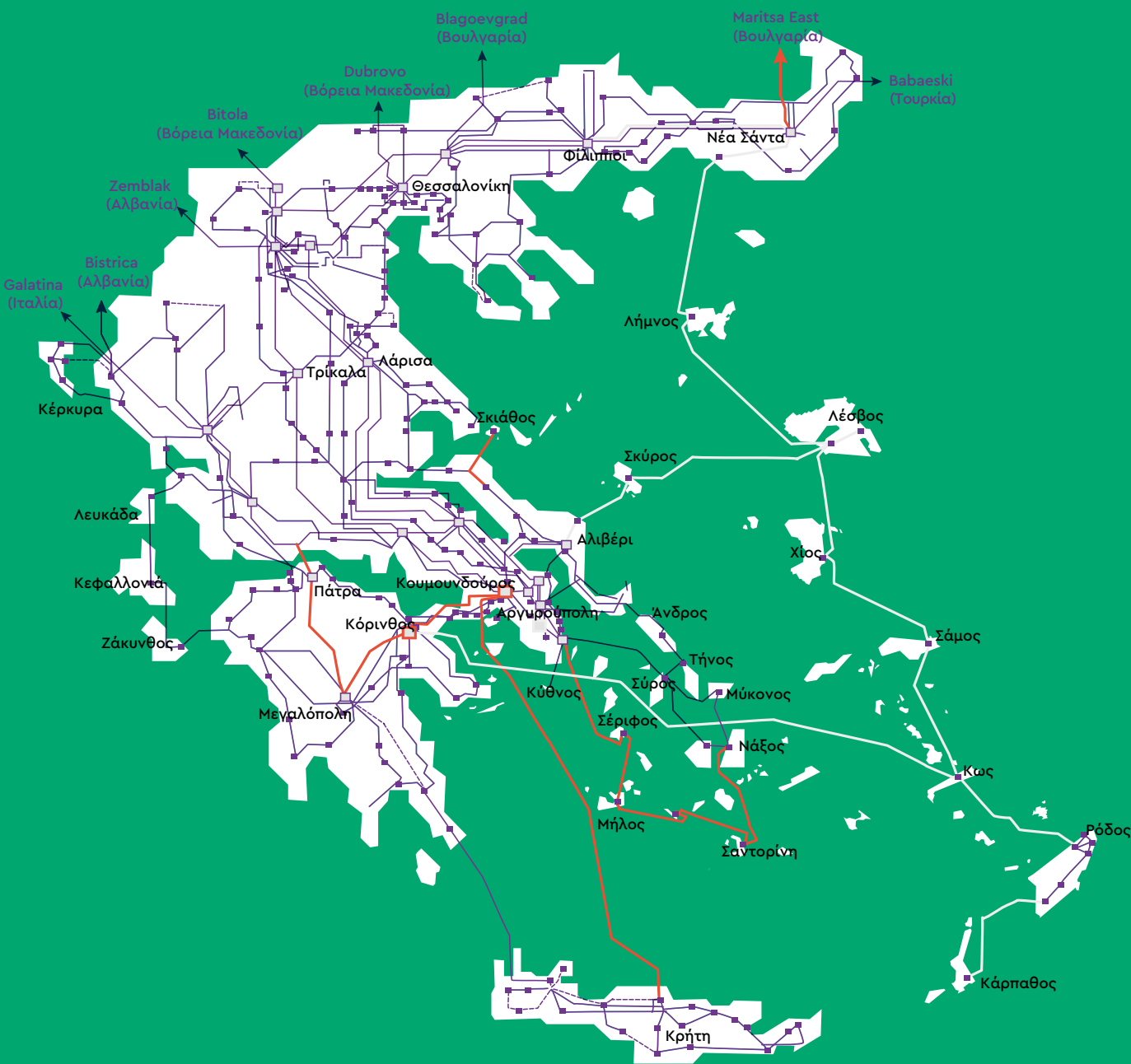
Όραμά μας είναι να διασφαλίζουμε την αδιάλειπτη ηλεκτροδότηση των καταναλωτών της χώρας σε δύο άξονες: την ανάπτυξη και

-ταυτόχρονα- τη θωράκιση του ηλεκτρικού Συστήματος. Σε όλες τις εκφάνσεις της δραστηριότητάς μας, λειτουργούμε με υπευθυνότητα και σεβασμό απέναντι στους ανθρώπους, το περιβάλλον και στις τοπικές κοινωνίες των περιοχών όπου δραστηριοποιούμαστε δημιουργώντας αξία για τους μετόχους, τους καταναλωτές και το κοινωνικό σύνολο.

ΜΑΝΟΣ ΜΑΝΟΥΣΑΚΗΣ
Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος



Χάρτης Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας



Υφιστάμενη
Γραμμή Μεταφοράς

Σημαντικά έργα που θα
κατασκευαστούν έως το 2024

- Διασυνδέσεις Κρήτης
- Διασύνδεση Εύβοιας-Σκιάθου
- Ανακατασκευή ΚΥΤ Κουμουνδούρου
- 2η διασύνδεση Ελλάδας-Βουλγαρίας
- Διασύνδεση Νότιων & Δυτικών Κυκλάδων
- Επέκταση Συστήματος 400 kV στην Πελοπόννησο

Σημαντικά έργα που σχεδιάζονται
έως το 2030

- Διασύνδεση Δωδεκανήσων
- ΚΥΤ Αργυρούπολης
- Διασύνδεση Βορειοανατολικού Αιγαίου
- Νέα ΓΜ 400 kV Φιλίππων-Νέας Σάντας

2 θυγατρικές Ariadne Interconnection Grid Telecom	Συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο 2 εταιριών Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EXE) Southeast Electricity Network Coordination Center (SEleNe CC)	50 TWh Μεταφερόμενη ηλεκτρική ενέργεια		
εναέριες 11.147 km	υποβρύχιες 911 km	υπόγειες 335 km	συνολικό μήκος των γραμμών μεταφοράς και καλωδίων 12.393km	7.159 MW Συνολική εγκατεστημένη ισχύς ΑΠΕ
εναέριο 2.809 km	υποβρύχιο 727 km	υπόγειο 223 km	Δίκτυο οπτικών ινών 3.759km	786 MW ΑΠΕ εντάχθηκαν στο Σύστημα το 2020
400kV	150kV	30kV	ΚΥΤ 22	361 υποσταθμοί (400kV-150kV-20kV)
5% αύξηση ποσοστού ΑΠΕ (δίκτυο και Υ/Σ) στο ενεργειακό ισοζύγιο	9% μείωση ποσοστού λιγνιτικής παραγωγής	5 δις. € επενδύσεις έως το 2030	287 εκ. € συνολικά έσοδα το 2020 (Όμιλος)	
1.607 εργαζόμενοι 1.224 άνδρες 383 γυναίκες	3% αύξηση ποσοστού γυναικών	54,11 εκ. € σύνολο μισθών και παροχών το 2020 (Όμιλος)	11 ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα Horizon	

Ο ΑΔΜΗΕ

Σκοπός του ΑΔΜΗΕ είναι η αξιόπιστη, αποδοτική και πράσινη ηλεκτροδότηση της χώρας, προωθώντας την ανάπτυξη του ελεύθερου ανταγωνισμού στην ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.



Ο ρόλος μας ως Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ

Η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. (Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας) αποτελεί τον Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ).

Σκοπός της Εταιρείας είναι η λειτουργία, ο έλεγχος, η συντήρηση και η ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ, ώστε να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, με τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο καθώς και η λειτουργία της Αγοράς Εξισορρόπησης και του διασυνοριακού εμπορίου σύμφωνα με τις αρχές της διαφάνειας, της ισότητας και του ελεύθερου ανταγωνισμού.

Λόγω του κομβικού ρόλου της Εταιρείας έχουν ληφθεί όλα τα αναγκαία μέτρα και έχουν οργανωθεί όλες εκείνες οι απαραίτητες διαδικασίες για να διασφαλιστεί η ανεξαρτησία της, η απαρένγκλιτη τήρηση της αρχής της «ίσης μεταχείρισης» για όλους τους Χρήστες του Συστήματος και τους Συμμετέχοντες στην Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας, η διαφάνεια στη λειτουργία της και η τήρηση της αρχής της εμπιστευτικότητας των πληροφοριών που ο ΑΔΜΗΕ διαχειρίζεται.

Το Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας στο τέλος του 2020 περιλάμβανε 12.393 χιλιόμετρα γραμμών μεταφοράς και 543 υποσταθμούς με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 21.952ΜVA:



Το Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας

Σκοπός του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) είναι η ομαλή, ασφαλής και αδιάλειπτη μεταφορά της ηλεκτρικής ενέργειας από τους σταθμούς παραγωγής (Συμβατικούς ή ΑΠΕ) στα σημεία κατανάλωσης (Αστικά Κέντρα, Βιομηχανίες, κλπ.).

Καθώς οι σταθμοί παραγωγής μεγάλης κλίμακας βρίσκονται συνήθως μακριά από τα αστικά κέντρα και προκειμένου η ηλεκτρική ενέργεια να μεταφέρεται με τον βέλτιστο και αποδοτικότερο τρόπο, η τάση ανυψώνεται στους υποσταθμούς σύνδεσης των σταθμών παραγωγής στα επίπεδα των 400kV και 150kV ώστε η ενέργεια να μεταφέρεται με γραμμές μεταφοράς υψηλής και υπερυψηλής τάσης είτε:

- στους υποσταθμούς υψηλής τάσης των επιλεγόντων Πελατών, είτε
- στους υποσταθμούς σύνδεσης με το Ελληνικό Δίκτυο Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΔΔΗΕ) όπου η τάση υποβιβάζεται στο επίπεδο της μέσης (20kV). Από τους υποσταθμούς αυτούς ξεκινούν οι γραμμές διανομής, που καταλήγουν στους υποσταθμούς διανομής όπου γίνεται περαιτέρω υποβιβασμός της μέσης τάσης στη χαμηλή (220/380V), την οποία χρησιμοποιούν οι περισσότεροι καταναλωτές.

Τα βασικά στοιχεία του ΕΣΜΗΕ είναι:



Το Ελληνικό Σύστημα λειτουργεί σύγχρονα και παράλληλα με το διασυνδεδεμένο Ευρωπαϊκό Σύστημα υπό τον γενικότερο συντονισμό του ENTSO-E. Η παράλληλη λειτουργία του Ελληνικού Συστήματος με το Ευρωπαϊκό επιτυγχάνεται μέσω διασυνδεδετικών γραμμών μεταφοράς (κυρίως 400 kV) με τα Συστήματα της Αλβανίας, της Βουλγαρίας, της Βόρειας Μακεδονίας και της Τουρκίας. Επιπλέον, το Ελληνικό Σύστημα συνδέεται ασύγχρονα (μέσω υποβρύχιας σύνδεσης συνεχούς ρεύματος τάσης 400 kV) με την Ιταλία.

Κώδικας Διαχείρισης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας

- Ο ΑΔΜΗΕ ασκεί το ρόλο του ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, με βάση τον Κώδικα Διαχείρισης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, ο οποίος ρυθμίζει όλα τα ζητήματα που αφορούν στη διαχείριση του Συστήματος.
- Ειδικότερα, με τον Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ ρυθμίζονται κατά κύριο λόγο τα παρακάτω:
- Οι τεχνικές προδιαγραφές σχεδιασμού, λειτουργίας και συντήρησης του Συστήματος
 - Η διαδικασία κατάρτισης του προγράμματος συντήρησης του Συστήματος
 - Οι προϋποθέσεις για την υποβολή αίτησης πρόσβασης στο Σύστημα, τα απαιτούμενα δικαιολογητικά, οι ελάχιστες τεχνικές και λειτουργικές προδιαγραφές για την πρόσβαση στο Σύστημα
 - Οι υποχρεώσεις για την απορρόφηση ηλεκτρικής ενέργειας από το ΕΣΜΗΕ σε σχέση με τη διασφάλιση της επάρκειας ισχύος στο Σύστημα και ο τρόπος εκπλήρωσης των υποχρεώσεων αυτών
 - Οι προϋποθέσεις και η διαδικασία που οφείλει να ακολουθεί ο Διαχειριστής του Συστήματος Μεταφοράς για τη σύναψη συμβάσεων
 - Ο τύπος και το ελάχιστο περιεχόμενο των συμβάσεων σύνδεσης σταθμών παραγωγής με το Σύστημα και κάθε άλλο σχετικό θέμα
 - Οι διαδικασίες έγκρισης της κατασκευής των έργων σύνδεσης σταθμών ηλεκτροπαραγωγής με το Σύστημα από τους κατόχους άδειας εγκατάστασης, καθώς και ελέγχου και παραλαβής των έργων αυτών από τον Διαχειριστή
 - Οι λογαριασμοί που πρέπει να τηρεί ο Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ για τις χρεώσεις που προκύπτουν από τη διαχείριση του ΕΣΜΗΕ
 - Η διαδικασία εξωδικαστικής επίλυσης των διαφορών μεταξύ των Χρηστών και του Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ
 - Οι διαδικασίες που εφαρμόζει και οι συναλλαγές που διενεργεί ο Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ για τον υπολογισμό και την κατανομή της μακροχρόνιας και βραχυχρόνιας μεταφορικής ικανότητας στα σύνορα των ζωνών προσφοράς στους Συμμετέχοντες
 - Κάθε άλλη ρύθμιση απαραίτητη για την εύρυθμη, ασφαλή και αποδοτική διαχείριση του Συστήματος

Όραμα και αξίες για βιώσιμη ανάπτυξη

Οι αξίες που καθοδηγούν τα βήματά μας καθημερινά, είναι οι ακόλουθες:



Δέσμευση για τον αδιάλειπτο ενεργειακό εφοδιασμό της χώρας

Η εξασφάλιση του αδιάλειπτου εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια ικανοποιώντας όλα τα κριτήρια ποιότητας, ασφάλειας και αποδοτικότητας αποτελεί την κύρια επιδίωξή μας η οποία διέπει κάθε δραστηριότητά μας στα πλαίσια του ρόλου μας ως Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ.



Αμεροληψία

Η εγγύηση ισότιμης και χωρίς διακρίσεις πρόσβασης στο Σύστημα για όλους τους χρήστες.



Διαφάνεια

Εφαρμογή διαδικασιών πλήρους διαφάνειας στη λειτουργία μας και παροχή όλων των απαραίτητων πληροφοριών προς τους φορείς της αγοράς για την ενίσχυση του υγιούς ανταγωνισμού.



Αποδοτικότητα

Η εκτέλεση των καθηκόντων μας ως Διαχειριστή του Συστήματος με τον πλέον αποδοτικό τρόπο, ώστε να επιτυγχάνουμε βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων μας, να συμβάλλουμε στην ανάπτυξη της χώρας προς δημόσιο όφελος και να δημιουργούμε αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

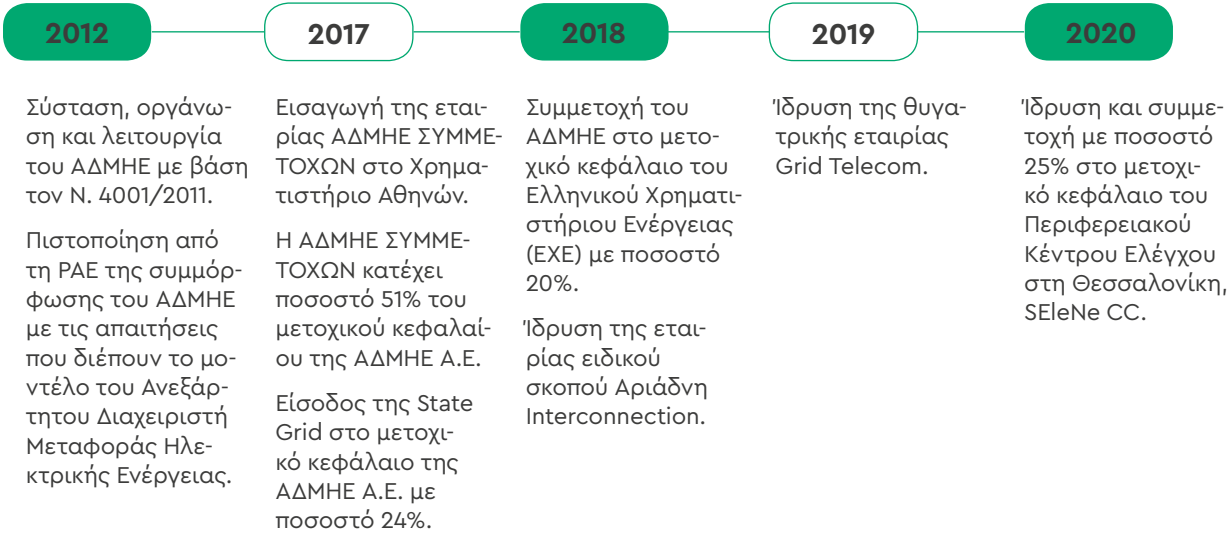


Αειφορία

Η εκτέλεση των καθηκόντων μας σύμφωνα με τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης με οικονομικούς, κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς όρους ενισχύοντας την έρευνα και ανάπτυξη, την τεχνική κατάρτιση και την ανάπτυξη των δυνατοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού μας.

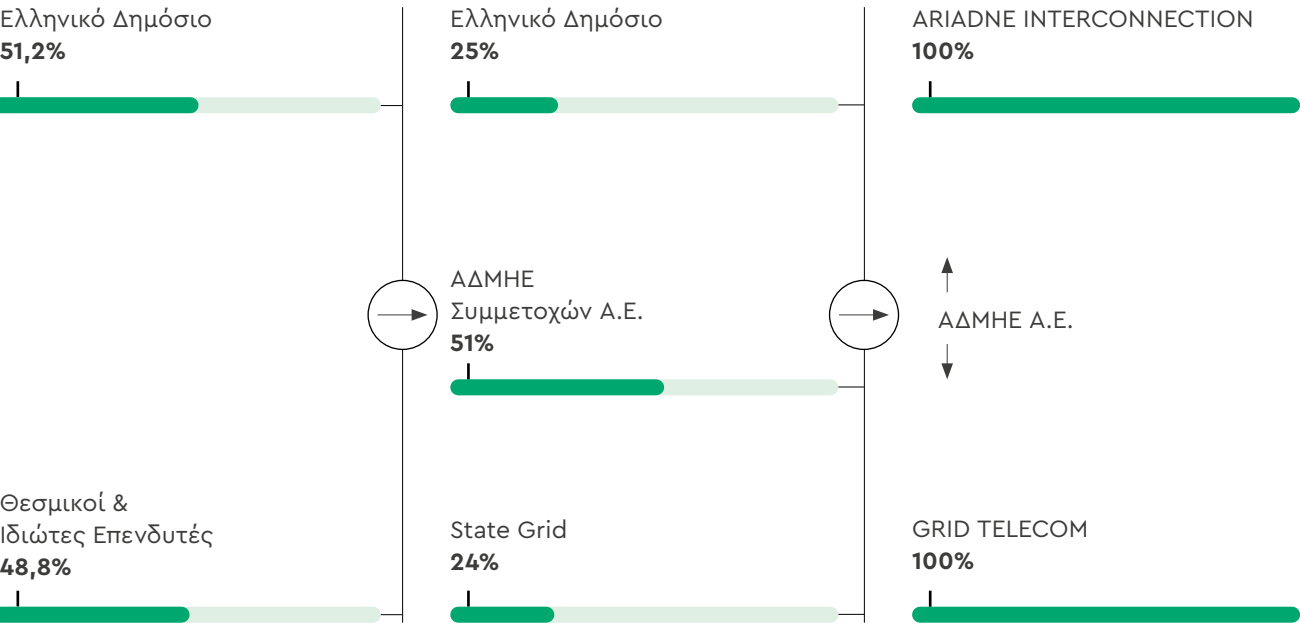
Όραμά μας είναι να είμαστε ένας από τους πιο αποτελεσματικούς Διαχειριστές μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη, παρέχοντας προστιθέμενη αξία σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη στο πλαίσιο της αειφόρου ανάπτυξης, σεβόμενοι τον άνθρωπο και το περιβάλλον, προς όφελος των Χρηστών του Συστήματος και της κοινωνίας στο σύνολο της.

Η ιστορία του ΑΔΜΗΕ



Μετοχική σύνθεση

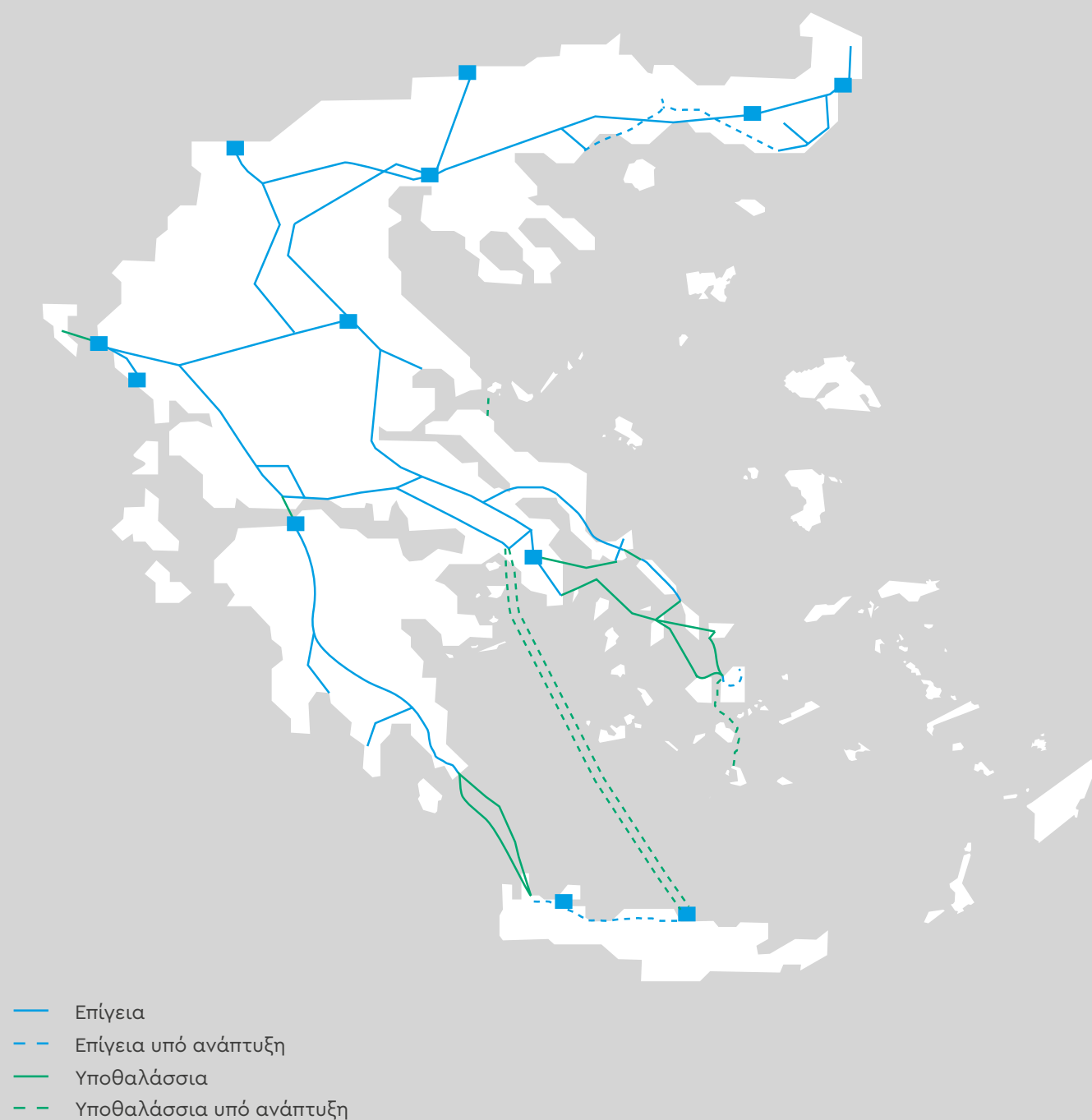
Ο ΑΔΜΗΕ από τις 20 Ιουνίου 2017 ακολουθεί το μοντέλο του ιδιοκτησιακά διαχωρισμένου Διαχειριστή (Ownership Unbundling) και είναι εναρμονισμένος πλήρως με την Οδηγία 2009/72/ΕΚ. Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στην οδό Δυρραχίου 89, στην Αθήνα.



Η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών κατέχει το 51% της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Οι στόχοι και η στρατηγική της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών είναι η αποτελεσματική και αποδοτική υλοποίηση του σκοπού του ΑΔΜΗΕ. Η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. αποτελεί το μοναδικό περιουσιακό στοιχείο της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών και η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών ασκεί έλεγχο επί αυτού.

Χάρτης υποδομών οπτικής ίνας

Εγκατεστημένο και υπό ανάπτυξη δίκτυο οπτικών ινών σε γραμμές υψηλής και υπερυψηλής τάσης του ΑΔΜΗΕ



Θυγατρικές εταιρείες

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, εκτός της μητρικής εταιρείας, περιλαμβάνει τις συνδεδεμένες εταιρείες «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ» και «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.», οι οποίες είναι 100% θυγατρικές.

Αριάδνη Interconnection Α.Ε.Ε.Σ

Η Αριάδνη Interconnection Α.Ε.Ε.Σ. συστάθηκε ως εταιρεία ειδικού σκοπού τον Σεπτέμβριο του 2018 ως 100% θυγατρική εταιρεία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και αποτελεί τον φορέα υλοποίησης της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής.

Η Διασύνδεση της Κρήτης με την Αττική, αποτελεί το μεγαλύτερο έργο στην ιστορία του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς και, κατά προέκταση, στην ιστορία του ΑΔΜΗΕ. Ο συνολικός προϋπολογισμός του εμβληματικού αυτού έργου ανέρχεται σε 1 δισ. ευρώ. Σε επίπεδο τεχνικών προδιαγραφών το έργο αποτελεί πρόκληση,

καθώς πραγματοποιούνται ελάχιστα τέτοια έργα παγκοσμίως. Με την υλοποίηση αυτού του έργου, ο ΑΔΜΗΕ, μέσω της Αριάδνη Interconnection, ανοίγει δρόμους για μελλοντική αξιοποίηση της τεχνογνωσίας που θα έχει αναπτύξει και σε επιχειρηματικό επίπεδο.

Η έδρα της Αριάδνη Interconnection βρίσκεται στην Αθήνα, Δυρραχίου 89 και Κηφισού.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Αριάδνη Interconnection Α.Ε.Ε.Σ. παρέχονται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.ariadne-interconnection.gr).



Η GRID TELECOM διευρύνει το αντικείμενο της δραστηριότητάς του Ομίλου ΑΔΜΗΕ στη λειτουργία, εκμετάλλευση, διαχείριση και ανάπτυξη δικτύων οπτικών ινών, παρέχοντας ολοκληρωμένες υπηρεσίες ηλεκτρονικών επικοινωνιών.

GRID TELECOM Α.Ε.

Η GRID TELECOM ιδρύθηκε το 2019 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία του ΑΔΜΗΕ. Στόχος της είναι να παρέχει τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες στην εγχώρια και διεθνή αγορά αξιοποιώντας το δίκτυο οπτικών ινών μήκους 3.759km που είναι ήδη εγκατεστημένο στις γραμμές υψηλής και υπερυψηλής τάσης του Διαχειριστή, με δυνατότητα περαιτέρω επέκτασής του μέσω των εναέριων και υποθαλάσσιων καλωδιακών γραμμών μεταφοράς, συνολικού μήκους 12.000km, σε όλη την ελληνική επικράτεια.

Το προαναφερθέν οπτικό δίκτυο, διαθέτει σε μεγάλο βαθμό εναλλακτικές οδεύσεις, οι οποίες εξασφαλίζουν μεγάλη διαθεσιμότητα υπηρεσιών στους πελάτες. Οι υπηρεσίες που διατίθενται από τη GRID TELECOM σε αρχική φάση, αφορούν κυρίως τη διάθεση σκοτεινής ίνας (Dark Fiber)

σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους, καθώς και σε μεγάλες επιχειρήσεις και οργανισμούς με απαιτήσεις για υπηρεσίες ευρυζωνικών συνδέσεων υψηλής ταχύτητας.

Το 2020 η GRID TELECOM υπέγραψε μακροχρόνια σύμβαση 15 ετών με τη WIND, αναφορικά με την εκμίσθωση πολλαπλών ζευγών οπτικών ινών σε τμήματα του δικτύου του ΑΔΜΗΕ στην ηπειρωτική Ελλάδα, συνολικού μήκους 1.600km

Τα καθαρά έσοδα της Εταιρείας για το 2020, ανήλθαν σε 150.426 ευρώ. Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στην Αθήνα, Δυρραχίου 89 και Κηφισού.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη GRID TELECOM Α.Ε. παρέχονται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.grid-telecom.com).

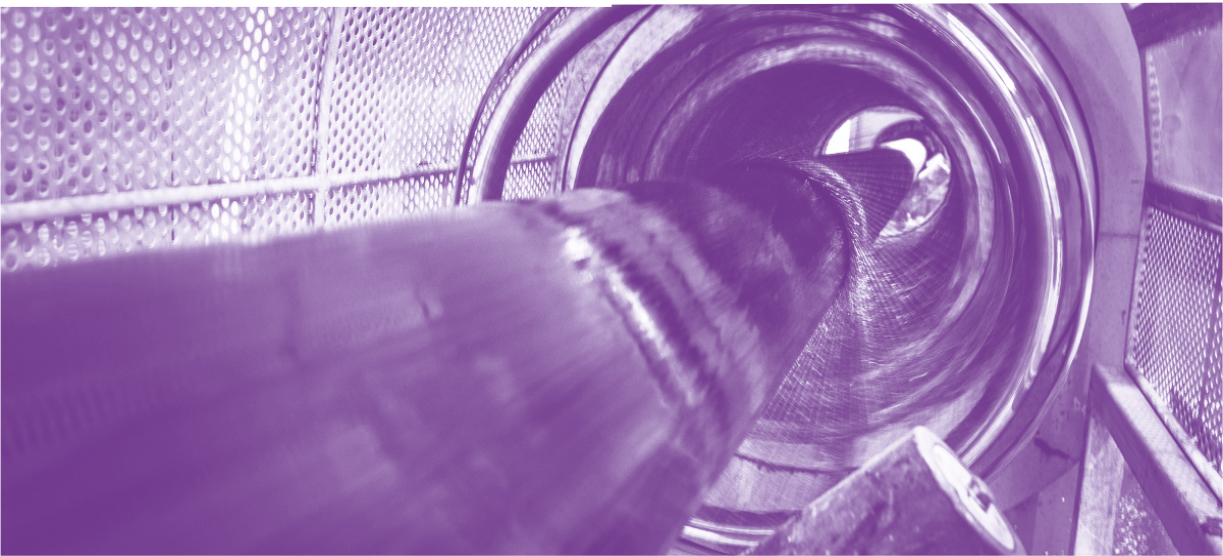


Στρατηγικές προτεραιότητες και στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης

Διαχρονικά η στόχευσή μας, στο πλαίσιο του ρόλου μας ως Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, εστιάζει στη συνεχή βελτίωση και στη δημιουργία αξίας για όλους τους κοινωνικούς μας εταίρους συμβάλλοντας έτσι στη βιώσιμη ανάπτυξης ολόκληρης της χώρας.

Στο πλαίσιο αυτό έχουμε καθορίσει τις στρατηγικές μας προτεραιότητες για το επόμενο διάστημα, οι οποίες μας φέρνουν ολοένα και πιο κοντά στο όραμά μας, τη διαμόρφωση ενός ασφαλούς, δίκαιου και προσιτού ενεργειακού μέλλοντος, μηδενικών εκπομπών άνθρακα.

Οι παρακάτω στρατηγικές μας προτεραιότητες επιβεβαιώνουν στην πράξη τη σημασία του ρόλου μας ως κύριου παράγοντα υλοποίησης



Πιστός στο ρόλο του, ο ΑΔΜΗΕ σχεδιάζει και αναπτύσσει αξιόπιστες, αειφόρες και ανθεκτικές υποδομές συστημάτων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, με κυριότερες τις ηλεκτρικές διασυνδέσεις μεταξύ νησιών και ηπειρωτικού Συστήματος, ώστε να στηρίξει την οικονομική ανάπτυξη και την ανθρώπινη ευημερία με έμφαση στην ισότιμη πρόσβαση όλων.

της εθνικής στρατηγικής για τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και κατ' επέκταση στην καθοριστική συμβολή μας σε μια βιώσιμη ανάπτυξη για την οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία της χώρας.

Παράλληλα, οι στρατηγικές μας προτεραιότητες είναι το αποτέλεσμα διαβούλευσης με τους κοινωνικούς μας εταίρους και συνεισφέρουν σημαντικά στην επίτευξη κάποιων από τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών για τη χώρα μας.

Επιτάχυνση του εκσυγχρονισμού του Συστήματος Μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας	Προκειμένου ο Όμιλος να βελτιώσει την ασφάλεια και αξιοπιστία του συστήματος σχεδιάζει τις εξής ενέργειες: α) επιθεώρηση των γραμμών μεταφοράς με επανδρωμένα και μη επανδρωμένα εναέρια μέσα, β) ψηφιοποίηση των υποσταθμών και γ) αναβάθμιση της πλατφόρμας συστημάτων γεωγραφικών πληροφοριών (GIS) με νέες εφαρμογές.
Ωρίμανση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας	Δεδομένου του κομβικού ρόλου της Εταιρείας στη νέα δυναμική αγορά του Target Model, έχει προγραμματιστεί η υλοποίηση μιας σειρά μεταρρυθμίσεων στη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας εντός του 2021.
Περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου οπτικών ινών	Το πλάνο για το 2021 περιλαμβάνει τη δημιουργία τηλεπικοινωνιακών κόμβων στα κέντρα υψηλής τάσης του ΑΔΜΗΕ, όπως επίσης και τη διάθεση υπηρεσιών χωρητικότητας μέσω ενός υπερσύγχρονου δικτύου DWDM που θα εγκαταστήσει ο ΑΔΜΗΕ.
Ψηφιοποίηση των λειτουργιών του Ομίλου	Υλοποίηση του νέου ολοκληρωμένου Επιχειρησιακού Πληροφοριακού Συστήματος (ERP/ EAM/ WFM), ώστε η Εταιρεία να λειτουργεί με ένα κεντρικό σύστημα που θα διευκολύνει τη ροή της πληροφορίας σε όλα τα επίπεδα. Το σύστημα αυτό θα αποτελέσει σημαντικό εργαλείο για τον εκσυγχρονισμό της.
Περαιτέρω ανάπτυξη των διεθνών διασυνδέσεων	Η ανάπτυξη διεθνών διασυνδέσεων συμβάλλει ουσιαστικά στην ευστάθεια του Συστήματος και τη σύγκλιση των τιμών μεταξύ των διαφορετικών ευρωπαϊκών περιφερειών. Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σε συνεργασία με τους γειτονικούς Διαχειριστές (Βουλγαρία, Ιταλία, Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία και Τουρκία) για την ενίσχυση των διακρατικών διασυνδέσεων. Παράλληλα διερευνώνται οι δυνατότητες για την ανάπτυξη νέων διεθνών διασυνδέσεων με γειτονικά κράτη στην περιοχή της ΝΑ Μεσογείου (Κύπρος, Αίγυπτος, Λιβύη).
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	Στο νέο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης συμπεριλαμβάνεται πρόταση για πιλοτικό έργο εγκατάστασης συστημάτων συσσωρευτών στη Θήβα και τη Νάξο, με χρονοδιάγραμμα ολοκλήρωσης εντός του 2022. Με την αξιοποίηση τους ο ΑΔΜΗΕ θα αποκτήσει σημαντική εμπειρία στη διαχείριση συστημάτων συσσωρευτών, τεχνολογία που συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) για το έτος 2030.
Αυξημένη διεύθυνση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας	Τόσο το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα όσο και ο Μακροχρόνιος Ενεργειακός Σχεδιασμός για το έτος 2050 επιτάσσουν την επιτάχυνση των διαδικασιών για την ένταξη νέων μονάδων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας σε μεγάλη κλίμακα. Με τη διασύνδεση των νησιών του Αιγαίου και την επέκταση του Συστήματος Μεταφοράς 400kV στην Πελοπόννησο, ο ΑΔΜΗΕ θέτει τις βάσεις για δημιουργία χώρου 3GW για ένταξη νέων μονάδων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο εγχώριο ενεργειακό σύστημα.
Ανάπτυξη υπεράκτιων αιολικών πάρκων	Μέσω της επέκτασης του Διασυνδεδεμένου Συστήματος Μεταφοράς στα νησιά δημιουργούνται οι προϋποθέσεις για ανάπτυξη υπεράκτιων αιολικών πάρκων, με αποτέλεσμα να προκύπτει η ανάγκη ενός ολοκληρωμένου σχεδιασμού για την ανάπτυξη στρατηγικών υποδομών στον θαλάσσιο χώρο. Στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι να συνεισφέρει στο δημόσιο διάλογο αξιοποιώντας την εμπειρία από την ανάπτυξη των ΑΠΕ στο ηπειρωτικό Σύστημα, προκειμένου να διαμορφωθεί ένα διαφανές και στιβαρό ρυθμιστικό πλαίσιο.
Χάραξη πράσινης στρατηγικής	Στις δράσεις για τη στρατηγική της επόμενης τετραετίας θα περιλαμβάνεται η καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής καθώς και οι τρόποι με τους οποίους θα συμβάλλει, ο ΑΔΜΗΕ στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.
Υπολογισμός ανθρακικού αποτυπώματος και βελτίωση ενεργειακής επίδοσης και ανθρακικού αποτυπώματος των δύο κεντρικών κτιρίων	
Εξέταση της δυνατότητας εισαγωγής της Εταιρείας σε διεθνή χρηματιστηριακό δείκτη βιώσιμης ανάπτυξης	
Εκπαίδευση εργαζομένων σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	
Βέλτιστη διαχείριση αποβλήτων από τις λειτουργίες του ΑΔΜΗΕ	
Προστασία υγείας εργαζομένων και ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία σύμφωνα με διεθνή πρότυπα και πιστοποίηση από ανεξάρτητο φορέα	
Εισαγωγή κοινωνικών και περιβαλλοντικών κριτηρίων στις διαδικασίες προμηθειών («πράσινες προμήθειες»)	

Εταιρική διακυβέρνηση

Εφαρμόζουμε υψηλά πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης με σκοπό την επίτευξη μακροπρόθεσμης και βιώσιμης ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ και των συνδεδεμένων εταιρειών του, καθώς και τη μεγιστοποίηση του οφέλους για την κοινωνία.



Δομή Διακυβέρνησης

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποτελείται από εννέα μέλη και εκλέγεται από

τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου εκπροσωπεί τους εργαζόμενους της Εταιρείας. Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την 31/12/2020 παρουσιάζεται στη συνέχεια.

Διοικητικό Συμβούλιο

Όνομα	Θέση	Ρόλος	Φύλο
Μανουσάκης Μανούσος	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικός	Άνδρας
Dong Chen	Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος	Εκτελεστική	Γυναίκα
Μάργαρης Ιωάννης	Αντιπρόεδρος – Γενικός Διευθυντής	Εκτελεστικός	Άνδρας
Hong Li	Ανεξάρτητο Μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Yunpeng He	Ανεξάρτητο Μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Ρουσόπουλος Ιάσων	Μέλος – Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής	Εκτελεστικός	Άνδρας
Νικολόπουλος Φώτιος	Μέλος – Εκπρόσωπος Εργαζομένων	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Ασπράς Αντώνης	Ανεξάρτητο Μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Ιγνατιάδης Σταύρος	Μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας

Κατανομή μελών ΔΣ ανά ηλικιακή κλάση

Ηλικιακή κλάση	<30	30–50	50>	Σύνολο
Αριθμός μελών ΔΣ ανά ηλικιακή κλάση	0	6	3	9

Κύριος ρόλος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η διαμόρφωση της στρατηγικής και της πολιτικής ανάπτυξης της Εταιρείας, καθώς και η εποπτεία και ο έλεγχος της διαχείρισης της περιουσίας της, ιδίως όσον αφορά στη συντήρηση και διαχείριση του Συστήματος Μεταφοράς και στην κατάρτιση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, κατέχει παράλληλα και τον ρόλο του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου. Με τον τρόπο αυτό είναι εφικτή η αμεσότερη λήψη αποφάσεων και ο καταλληλότερος συντονισμός του έργου των Γενικών Διευθύνσεων.

Η διαχείριση των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης είναι σημαντική για τον ΑΔΜΗΕ λόγω του ρόλου του ως Διαχειριστής του Συστήματος

Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου

Οι συμβουλευτικές Επιτροπές που πλαισιώνουν το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, αναφορικά με τη διεκπεραίωση του συνόλου των αρμοδιοτήτων του είναι οι ακόλουθες τρεις:

- Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου
- Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού
- Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών

Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου αποτελείται από τέσσερα μέλη και οι κύριες αρμοδιότητές της είναι οι ακόλουθες:

- εποπτεία της συλλογής σχετικών πληροφοριών και τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας,
- παρακολούθηση των εφαρμοζόμενων από την Εταιρεία λογιστικών πρακτικών και κανόνων,
- παρακολούθηση του επιχειρησιακού σχεδίου της Εταιρείας από κοινού με την Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού,
- ενημέρωση από τους εξωτερικούς ή τυχόν εσωτερικούς ελεγκτές της Εταιρείας και
- υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με τον διορισμό, την ανανέωση της θητείας και την αποζημίωση των εξωτερικών ελεγκτών της Εταιρείας.

Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού

Η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού απαρτίζεται από τέσσερα μέλη και οι αρμοδιότητές της, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν την παρακολούθηση του επιχειρησιακού σχεδίου της Εταιρείας από κοινού με την Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου και την υποβολή προτάσεων στρατηγικού σχεδιασμού στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών

Η Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών αποτελείται από τέσσερα μέλη και στις αρμοδιότητές της, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνεται η παρακολούθηση των ζητημάτων διορισμού εργαζομένων της Εταιρείας και καθορισμού σχετικών αποδοχών.

Διαχείριση θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης

Η κατάλληλη διαχείριση των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης είναι σημαντική για τον ΑΔΜΗΕ λόγω του ρόλου του ως Διαχειριστής του Συστήματος. Για τον λόγο αυτό, παρότι δεν υφίσταται ξεχωριστή επιτροπή σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, εφαρμόζεται κατάλληλη διοικητική δομή μέσω της οποίας επιτυγχάνεται η διαχείριση των θεμάτων αυτών.

Πιο συγκεκριμένα, οι επικεφαλής των Γενικών Διευθύνσεων της Εταιρείας, αναφέρονται στον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος εγκρίνει τις ενέργειες και τα προγράμματα για τη διαχείριση των διαφόρων θεμάτων σχετικά με τη βιώσιμη ανάπτυξη. Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, στη συνέχεια, ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ενημερώνει σε τακτική βάση το Διοικητικό Συμβούλιο του ΑΔΜΗΕ για τις ενέργειες που πραγματοποιούνται.

Αξιολόγηση της επίδοσης του ανώτατου φορέα διακυβέρνησης

Το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας είναι η Γενική Συνέλευση των μετόχων. Το Διοικητικό Συμβούλιο ελέγχεται στην εκτέλεση των καθηκόντων του από τη Γενική συνέλευση των μετόχων, η οποία εκλέγει τα μέλη του.

Γενικές Διευθύνσεις

Οι Γενικές Διευθύνσεις του ΑΔΜΗΕ είναι οι εξής:

- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
- Γενική Διεύθυνση Τεχνολογίας, Ανάπτυξης Συστήματος & Στρατηγικής
- Γενική Διεύθυνση Λειτουργίας, Υποδομών & Αγοράς
- Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, Νομικών & Ρυθμιστικών Θεμάτων
- Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης & Συντήρησης Παγίων

Οργανωτικές αλλαγές – δημιουργία νέων Διευθύνσεων

Εντός του 2020 δημιουργήθηκαν δύο νέες διευθύνσεις. Πρόκειται για τη νέα Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης και Συντήρησης Παγίων, της οποίας αποστολή είναι η βέλτιστη διαχείριση των παγίων στοιχείων του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (γραμμές μεταφοράς, ΚΥΤ και Υποσταθμοί) μέσω του σχεδιασμού και της εφαρμογής των κατάλληλων μεθοδολογιών και των αναγκαίων πληροφοριακών συστημάτων. Επιπλέον, δημιουργήθηκε η Διεύθυνση Διεθνών Σχέσεων αναδεικνύοντας τη σημασία που δίνει η εταιρεία στην ενίσχυση των διεθνών διασυνδέσεων για τη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Συνεισφορά στη βιώσιμη ανάπτυξη

Κύριος στόχος της λειτουργίας μας είναι η ανάπτυξη ενός αξιόπιστου, αειφόρου και ανθεκτικού Συστήματος Μεταφοράς που επιτρέπει την ισότιμη πρόσβαση όλων στην ηλεκτρική ενέργεια, συντελώντας παράλληλα στη βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη της χώρας.



**365 ημέρες
24 ώρες**

Διασφάλιση μεταφοράς
ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα



264 εκατ. €

«Κοινωνικό προϊόν»
το 2020



**Διαβούλευση με τις
Τοπικές Κοινωνίες**

πριν τη λήψη αποφάσεων
για την υλοποίηση έργων



89%

Τοπικοί Προμηθευτές
κατά το 2020



Στρατηγική για τη βιώσιμη ανάπτυξη

Ο ρόλος μας ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας φέρει αυξημένο συντελεστή βαρύτητας για τη βιώσιμη ανάπτυξη ολόκληρης της χώρας. Με το ενεργειακό μείγμα στην Ελλάδα να αλλάζει με ταχείς ρυθμούς, ο ΑΔΜΗΕ, όπως άλλωστε και οι υπόλοιποι Ευρωπαίοι Διαχειριστές, επιδιώκει να αποτελέει παράγοντα διευκόλυνσης και επιτάχυνσης αυτής της μετάβασης, διερευνώντας ολοένα και περισσότερες νέες δυνατότητες και ευκαιρίες στις νέες συνθήκες που διαμορφώνονται τόσο σε εθνικό, όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Με σκοπό την περαιτέρω ενσωμάτωση των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης στον τρόπο που λειτουργούμε όπως επίσης και τη βέλτιστη διαχείριση των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης που σχετίζονται με τη λειτουργία μας, προχωρήσαμε στην αποτύπωση των κύριων αξόνων της στρατηγικής μας αναφορικά με τη βιώσιμη ανάπτυξη, των προτεραιοτήτων και των στόχων μας.

Προκειμένου να το πετύχουμε αυτό, λάβαμε υπόψη μας τόσο τη γνώμη των κοινωνικών μας εταίρων, όσο και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών, καθώς και τα αποτελέσματα της ανάλυσης των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης που πραγματοποιήσαμε.

Οι κύριοι άξονες της στρατηγικής μας για τη βιώσιμη ανάπτυξη αφορούν στην περαιτέρω

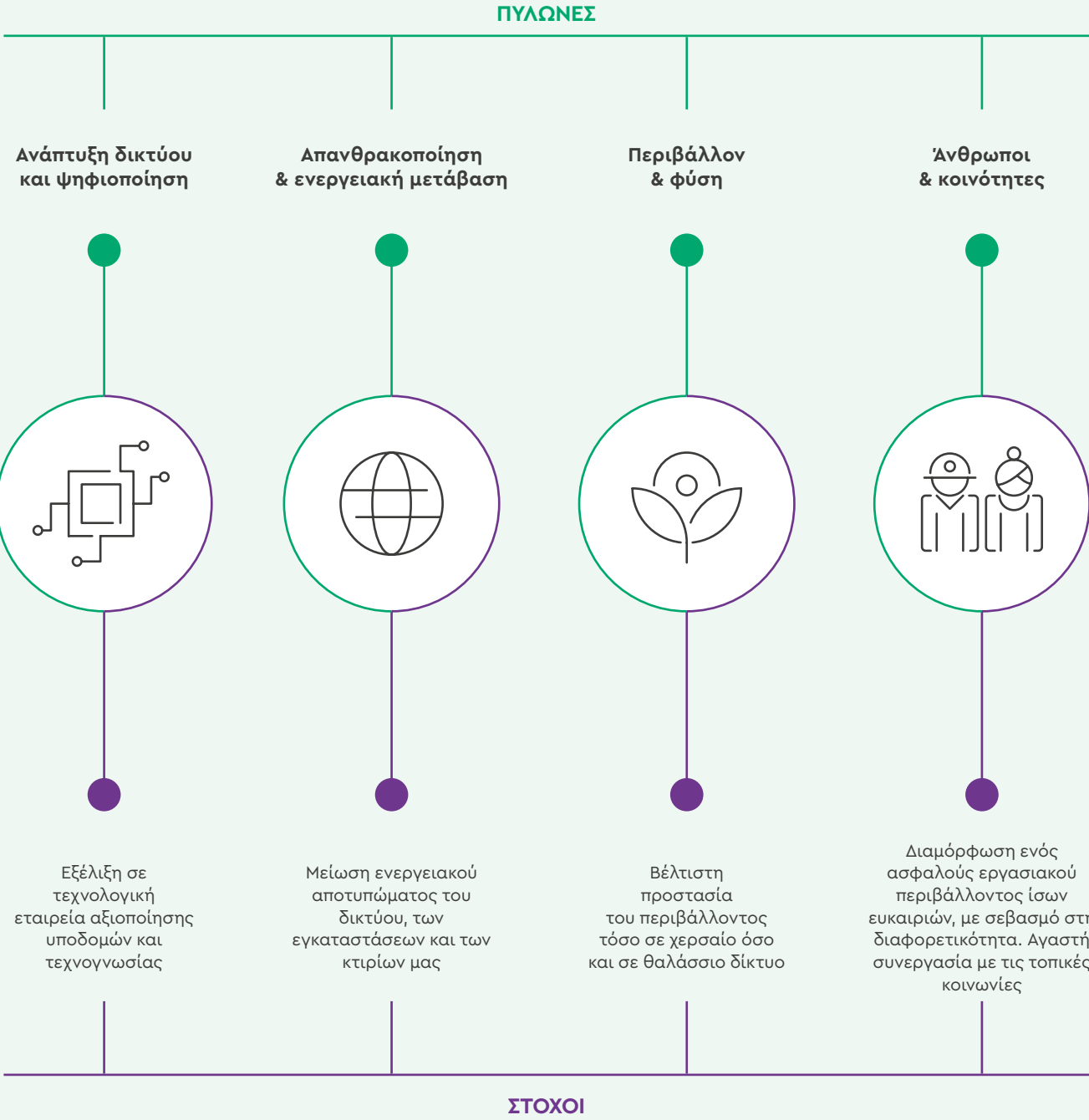
ανάπτυξη του δικτύου και τον ψηφιακό μετασχηματισμό της Εταιρείας, εξελίσσοντάς την σε τεχνολογική εταιρεία αξιοποίησης υποδομών και τεχνογνωσίας.

Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ τόσο μέσω των νησιωτικών διασυνδέσεων στο Αιγαίο που ολοκληρώνονται μέχρι το 2030, όσο και των χερσαίων αναβαθμίσεων, θα συμβάλλει ουσιαστικά στην υλοποίηση της εθνικής στρατηγικής για την απανθρακοποίηση και την ενεργειακή μετάβαση, επιτρέποντας τη σύνδεση επιπλέον ΑΠΕ στο Σύστημα μεταφοράς της χώρας. Στο πλαίσιο αυτό, στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι η μείωση του ενεργειακού αποτυπώματος του δικτύου, των εγκαταστάσεων και των κτιρίων του.

Ο τρίτος πυλώνας της στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ για τη βιώσιμη ανάπτυξη είναι η προστασία του περιβάλλοντος, στοχεύοντας στην ελαχιστοποίηση των επιδράσεων στο χερσαίο και στο θαλάσσιο περιβάλλον από τη λειτουργία του δικτύου μας καθώς και από τα νέα έργα διασυνδέσεων.

Τέλος, έμφαση δίνεται και στην αρμονική συνεργασία με τις τοπικές κοινωνίες στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε και υλοποιούμε νέα έργα, καθώς και στο εσωτερικό εργασιακό περιβάλλον, με επίκεντρο τη διαμόρφωση συνθηκών ασφάλειας, ίσων ευκαιριών, με σεβασμό στη διαφορετικότητα.

Ο ρόλος μας ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς συνδέεται στενά με την μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα



Ο ρόλος μας ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς, είναι εκ των πραγμάτων συνυφασμένος με τη βιώσιμη ανάπτυξη της ίδιας της χώρας καθώς συνδέεται στενά με την μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Η στρατηγική μας για τη βιώσιμη

ανάπτυξη αποτελεί το όραμά μας για την υπεύθυνη δραστηριοποίησή μας και την εξέλιξή μας ως Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ το επόμενο διάστημα, συμβάλλοντας καθοριστικά στη βιώσιμη ανάπτυξη της χώρας.

Η συνεισφορά μας στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs)

Οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης (Sustainable Development Goals - SDGs) των Ηνωμένων Εθνών, αποσκοπούν στην αντιμετώπιση των κυριότερων προκλήσεων της ανθρωπότητας σε παγκόσμιο επίπεδο, όπως η φτώχεια, η κλιματική αλλαγή, η προστασία του περιβάλλοντος, η ισότητα των φύλων, η πείνα, η παροχή εκπαίδευσης κλπ.

Μέσω του ρόλου μας ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, επηρεάζουμε με σαφή τρόπο και σε σημαντικό βαθμό την πορεία επίτευξης των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης στη χώρα. Ο τρόπος με τον οποίο συνεισφέρουμε στην επίτευξη των Στόχων του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών σε εθνικό επίπεδο μέσω της λειτουργίας μας παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα.

Παρουσίαση της συμβολής του Ομίλου ΑΔΜΗΕ στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών για το 2020

Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης και υπό-στόχοι που σχετίζονται άμεσα ή έμμεσα με την δραστηριότητα μας



1.2) Συμβάλλουμε στη μείωση του ποσοστού των ανδρών, γυναικών και παιδιών που ζουν κάτω από το όριο της φτώχειας σε όλες τις μορφές της.

1.3) Εφαρμόζουμε κατάλληλα συστήματα και μέτρα κοινωνικής προστασίας για την επίτευξη ουσιαστικής κάλυψης του ευάλωτου πληθυσμού.

1.5) Συμβάλλουμε στην εξάλειψη της έκθεσης του ευάλωτου πληθυσμού από γεγονότα που σχετίζονται με την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον.



3.9) Συμβάλλουμε στη μείωση του αριθμού των θανάτων που οφείλονται σε επικίνδυνες χημικές ουσίες, ρύπανση και μόλυνση του αέρα, του νερού και του εδάφους

Η συμβολή του ΑΔΜΗΕ

- Διατηρούμε το εισόδημα 1.607 ανθρώπων, μόνιμου και έκτακτου προσωπικού σε ετήσια βάση.
- Αναπτύσσουμε το δίκτυο προκείμενου να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός με ηλεκτρική ενέργεια σε όλους τους πολίτες με τρόπο επαρκή και ασφαλή.
- Μέσω τον νέων διασυνδέσεων και της πράσινης ηλεκτροδότησης της χώρας επιτυγχάνεται η μείωση του κόστους της ενέργειας καθιστώντας την πιο προσιτή για όλους, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στη μείωση του κόστους Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) για όλους.

- Υλοποιούμε τη διασύνδεση και ενσωμάτωση των ΑΠΕ και επιτυγχάνουμε τη μείωση της έντασης του άνθρακα σε τοπικό και εθνικό επίπεδο.
- Διασυνδέουμε τα νησιά του Αιγαίου με το Ηπειρωτικό Σύστημα ανοίγοντας τον δρόμο για το κλείσιμο των ρυπογόνων τοπικών μονάδων παραγωγής.
- Σχεδιάζουμε και υλοποιούμε έργα τα οποία βρίσκονται σε πλήρη συμμόρφωση με την υφιστάμενη περιβαλλοντική νομοθεσία.
- Εφαρμόζουμε αυστηρά μέτρα για την τήρηση της ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας στα επιτρεπτά όρια που έχει θεσπίσει ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας.



5.1) Συμβάλλουμε στο τερματισμό κάθε μορφής διάκρισης σε βάρος των γυναικών.

- Αύξηση 3% στο ποσοστό απασχόλησης γυναικών σε σχέση με το προηγούμενο έτος.
- Αύξηση 1% στην εκπροσώπηση γυναικών στις θέσεις ευθύνης.



7.1) Εξασφαλίζουμε την ισότιμη πρόσβαση σε οικονομικά προσιτές, αξιόπιστες και σύγχρονες ενεργειακές υπηρεσίες.

7.2) Συνεισφέρουμε στην αύξηση του μεριδίου των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο παγκόσμιο ενεργειακό μείγμα.

7.3) Συμβάλλουμε στη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας.

7.α) Ενισχύουμε την έρευνα σε τεχνολογίες καθαρής ενέργειας και προωθούμε επενδύσεις σε ενεργειακές υποδομές και σε νέες τεχνολογίες.

7.β) Επεκτείνουμε τις υποδομές ώστε να πετύχουμε την παροχή βιώσιμων ενεργειακών υπηρεσιών στα νησιωτικά τμήματα της χώρας.

- Υλοποιούμε τις νέες διασυνδέσεις των νησιών του Αιγαίου με το Ηπειρωτικό Σύστημα επιτρέποντας τη σύνδεση μεγαλύτερου ποσοστού ΑΠΕ στο Σύστημα, την αντιμετώπιζοντας την ενεργειακή απομόνωση των νησιών και αυξάνοντας την αξιοπιστία της τροφοδότησης.
- Έναρξη εμπορικής λειτουργίας μονάδων ΑΠΕ ισχύος έως 15MW στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα: 649 MW
- Νέα εγκατεστημένη ισχύς ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα: 786MW
- Αναπτύσσουμε το Διεθνές δίκτυο διασύνδεσης με Βουλγαρία, Ιταλία, Αλβανία και Βόρεια Μακεδονία για τη μετάβαση στην απανθρακοποίηση.

- Μέσω της Διεύθυνσης Έρευνας Τεχνολογίας και Ανάπτυξης (ΔΕΤΑ) συμμετέχουμε ενεργά σε 11 Ευρωπαϊκά Ερευνητικά Προγράμματα Horizon 2020 και σε 1 ερευνητική συνεργασία με τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Διαστήματος (ESA) ώστε να ανταποκριθούμε στην βέλτιστη ενσωμάτωση των μελλοντικών ποσοστών διείσδυσης από ΑΠΕ.



8.1) Συμβάλλουμε στην κατά κεφαλήν οικονομική ανάπτυξη της χώρας.

8.4) Συμβάλλουμε στην οικονομική μας ανάπτυξη διαχωρίζοντας την από την υποβάθμιση του περιβάλλοντος, προωθώντας ένα πλαίσιο βιώσιμης παραγωγής και κατανάλωσης

8.5) Συμβάλλουμε στην πλήρη και παραγωγική απασχόληση και σε αξιοπρεπείς θέσεις εργασίας για όλες τις γυναίκες και τους άνδρες και για τους νέους ανθρώπους.

8.8) Προστατεύουμε τα εργασιακά δικαιώματα και προάγουμε ασφαλείς συνθήκες εργασίας για όλους τους εργαζόμενους χωρίς διακρίσεις.

- Από τη συνολική μας δραστηριότητα δημιουργήσαμε προστιθέμενη αξία 295,85 εκ. € στο συνολικό ΑΕΠ της χώρας.

- Εφαρμόζουμε τη Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) στα έργα του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης προκειμένου να εντοπίσουμε, περιγράψουμε και αξιολογήσουμε τις ενδεχόμενες επιπτώσεις των δραστηριοτήτων μας.

- Καλύπτουμε το 100% των εργαζομένων μας με συμβάσεις πλήρους απασχόλησης και συλλογική σύμβαση εργασίας.

- Κατά το 2020 δαπανήσαμε 48.644 ευρώ για εκπαίδευση και ανάπτυξη των εργαζομένων μας.



9.5) Συμβάλλουμε στην ενίσχυση της επιστημονικής έρευνας και την αναβάθμιση των τεχνολογικών δυνατοτήτων στον κλάδο της βιομηχανίας.

- Υλοποιούμε επενδύσεις 5 δισ. € σε βάθος 10ετίας.
- Μέσω της ΔΕΤΑ συμμετέχουμε στη σύνταξη του Ερευνητικού Ενεργειακού Οδικού Άξονα ENTSO-E (R&I Roadmap) για την εφαρμογή νέων μεθόδων και τεχνολογιών στο Ελληνικό και Ευρωπαϊκό Ενεργειακό Σύστημα.

- Συνεργαζόμαστε με φορείς καινοτομίας

11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ 	11.1) Συμβάλλουμε στην ενίσχυση των τοπικών υποδομών. 11.4) Συμβάλλουμε στην προσπάθεια για την προστασία και τη διαφύλαξη της πολιτισμικής και φυσικής κληρονομίας.	- Επεκτείναμε το δίκτυο οπτικών ινών για την αναβάθμιση των τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών στην Ελλάδα στα 3.760km. - Συνεργαζόμαστε με Αρχαιολογικούς φορείς για τη συμμόρφωση με την ελληνική νομοθεσία στις περιοχές που εκτείνεται το δίκτυό μας.
12 ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ 	12.4) Συμβάλλουμε στην ορθή διαχείριση όλων των αποβλήτων σύμφωνα με τα διεθνώς συμφωνηθέντα πλαίσια και τις εκάστοτε νομοθεσίες. 12.5) Συμβάλλουμε στη μείωση της παραγωγής αποβλήτων μέσω της πρόληψης, της μείωσης, της ανακύκλωσης και της επαναχρησιμοποίησης.	Διαχειριζόμαστε τα απόβλητα που προκύπτουν σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία και κανονισμούς. - Προχωρήσαμε στην εφαρμογή πρακτικής αναγέννησης μονωτικών λαδιών και πετύχαμε ποσοστό αναγέννησης 90%.
13 ΔΡΑΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΚΛΙΜΑ 	13.1) Ενισχύουμε την ανθεκτικότητα και την προσαρμοστική ικανότητα των δραστηριοτήτων μας σε κινδύνους που προέρχονται από την κλιματική αλλαγή 13.2) Συμβάλλουμε στην ενσωμάτωση των μέτρων για την κλιματική αλλαγή στις εθνικές πολιτικές, στρατηγικές και στο σχεδιασμό αυτών.	- Συμβάλλαμε στη μείωση του ποσοστού λιγνιτικής παραγωγής κατά 9% το 2020. Αντικαταστήσαμε τα παλαιότερης τεχνολογίας οχήματα του εταιρικού μας στόλου με 14 αμιγώς ηλεκτρικά οχήματα που εκπέμπουν σχεδόν μηδενικές εκπομπές CO₂. - Συμβάλλουμε στη διαμόρφωση του ρυθμιστικού πλαισίου για την αποθήκευση ενέργειας και για τα υπεράκτια αιολικά πάρκα
14 ΖΩΗ ΣΤΟ ΝΕΡΟ 	14.1) Συμβάλλουμε στην αποτροπή όλων των μορφών της θαλάσσιας ρύπανσης.	Μεριμνούμε για την προστασία του περιβάλλοντος και την ελαχιστοποίηση των όποιων περιβαλλοντικών επιπτώσεων στα μικρότερα δυνάτα επίπεδα.
15 ΖΩΗ ΣΤΗ ΣΤΕΡΙΑ 	15.1) Συμβάλλουμε στην προστασία των φυσικών οικοτόπων και στην αποτροπή της απώλειας της βιοποικιλότητας.	Στο πλαίσιο της προστασίας της βιοποικιλότητας εκπονούνται οι σχετικές περιβαλλοντικές μελέτες για τα έργα τις Εταιρείας και παράλληλα εκπονούνται ειδικές μελέτες όπως Μελέτες Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης. Σε συνεννόηση με τις τοπικές κοινωνίες διερευνούμε τρόπους μείωσης των επιπτώσεων ενός έργου στη φάση κατασκευής. - Προχωρήσαμε σε αναδάσωση 4.810 δέντρων σε δασικές περιοχές μετά την υλοποίηση των έργων μας.
17 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ 	17.17) Στοχεύουμε στις εταιρικές συνεργασίες και τις αποτελεσματικές συμπράξεις μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα αλλά και με την Κοινωνία των Πολιτών.	Βρισκόμαστε σε στενή συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές των Υπουργείων, Περιφερειών, Δασαρχείων και Αρχαιολογικών Υπηρεσιών λαμβάνοντας συνεχώς υπόψη τις ανησυχίες των τοπικών κοινωνιών για την επίτευξη των στόχων. - Συμμετέχουμε στις ομάδες εργασίας RDIP και Flexibility & Markets του ENTSO-E για την έρευνα και ανάπτυξη καινοτομιών.

Ουσιαστικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης

Η ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης αποτελεί ένα απαραίτητο εργαλείο μέσω του οποίου καθορίζουμε την προσέγγισή μας για τη δημιουργία αξίας για όλους τους κοινωνικούς μας εταίρους.

Τόσο η στρατηγική μας για τη βιώσιμη ανάπτυξη, όσο και η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης, εστιάζουν στα πλέον ουσιαστικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που σχετίζονται με τη λειτουργία και τις δραστηριότητές μας.

Ειδικότερα, σε εφαρμογή των απαιτήσεων των GRI Standards, αναλύουμε τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που σχετίζονται με τη λειτουργία μας και μέσω συγκεκριμένης και κατάλληλα δομημένης διαδικασίας, καταλήγουμε στα πλέον ουσιαστικά, ενσωματώνοντας πάντοτε και τη γνώμη των κοινωνικών μας εταίρων. Στο πλαίσιο αυτό και με σκοπό την εφαρμογή των αρχών των GRI Standards για τον καθορισμό του περιεχομένου της Έκθεσης (Συμπερίληψη των Συμμετόχων, Πλαίσιο Βιωσιμότητας, Ουσιαστικότητα και Πληρότητα), ακολουθήθηκε μια δομημένη διαδικασία/μεθοδολογία με τα εξής βήματα:

α) αρχικά πραγματοποιήθηκε αναγνώριση των ουσιαστικών θεμάτων του κλάδου, λαμβάνοντας υπόψη τις ευρύτερες τάσεις καθώς και τις τελευταίες εξελίξεις στον τομέα της βιώσιμης ανάπτυξης σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο,

β) στη συνέχεια πραγματοποιήθηκε προτεραιοποίηση των θεμάτων αυτών και τέλος

γ) πραγματοποιήθηκε επαλήθευση της πληρότητας και της ορθότητας του αποτελέσματος της διαδικασίας που ακολουθήθηκε καθώς και επικύρωσή τους.

Το τελικό αποτέλεσμα ανασκοπήθηκε και εγκρίθηκε από την ανώτατη Διοίκηση της Εταιρείας.

Για την αποτελεσματική αναγνώριση και προτεραιοποίηση των σημαντικών θεμάτων, πραγματοποιήθηκε ειδικό εργαστήριο με τη συμμετοχή στελεχών από όλες τις Διευθύνσεις της Εταιρείας. Κατά τη διάρκεια του εργαστηρίου συζητήθηκαν και αξιολογήθηκαν, μέσω βαθμολόγησης, εκτενώς τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τόσο το βαθμό της επίδρασης κάθε θέματος όσο και το σχετικό ενδιαφέρον των κοινωνικών μας εταίρων. Τα θέματα που συγκέντρωσαν χαμηλή βαθμολογία τόσο κατά την αξιολόγηση της επίδρασης, όσο και του σχετικού ενδιαφέροντος των κοινωνικών εταίρων, αξιολογήθηκαν ως μη επαρκώς ουσιαστικά. Κατά τη διάρκεια της διαδικασίας αυτής βεβαιωθήκαμε ότι τόσο οι αρχές των GRI Standards για τον καθορισμό των περιεχομένων της Έκθεσης όσο και οι απόψεις και οι ανησυχίες των κοινωνικών μας εταίρων, ενσωματώθηκαν με τρόπο κατάλληλο.

Για την αποτύπωση των θεμάτων αυτών, λαμβάνεται υπόψη τόσο η σημαντικότητα της επίδρασης (impract) ενός θέματος, όσο και το σχετικό ενδιαφέρον των κοινωνικών εταίρων του ΑΔΜΗΕ. Επιπρόσθετα, λάβαμε υπόψη μας και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (SDGs) καθώς και άλλα σχετικά πρότυπα και πρωτοβουλίες, όπως τα GRI Standards, τα SASB Standards και τις συστάσεις του TCFD - Task Force on Climate-Related Financial Disclosures. Τα αποτελέσματα της διαδικασίας αυτής παρουσιάζονται στο διάγραμμα ουσιαστικών θεμάτων που ακολουθεί.

Κατάταξη ουσιαστικών θεμάτων ΑΔΜΗΕ



Η προσέγγιση του ΑΔΜΗΕ αναφορικά με τα σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που σχετίζονται με τη λειτουργία του, καθώς και η επίδοση της Εταιρείας σε κάθε ένα από αυτά, παρουσιάζεται αναλυτικά στις αντίστοιχες ενότητες της παρούσας Έκθεσης.

Όριο ουσιαστικών θεμάτων

Η παρουσίαση της επίδοσης των ουσιαστικών θεμάτων αφορά στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου ΑΔΜΗΕ στην Ελλάδα. Οι εταιρίες του Ομίλου ΑΔΜΗΕ που περιλαμβάνονται στις ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στην Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση 2020 (Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση της χρήσης από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2020, σελ. 6-7, Εταιρική ιστοσελίδα, Ενότητα Η Εταιρεία, Οικονομικά Αποτελέσματα, Όμιλος ΑΔΜΗΕ). Το πεδίο και το όριο των ουσιαστικών θεμάτων ορίζεται εντός του Ομίλου ΑΔΜΗΕ.



Διαβούλευση με τους κοινωνικούς μας εταίρους

Η ιδιαίτερη φύση του ρόλου του ΑΔΜΗΕ ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, τόσο στο πλαίσιο της λειτουργίας του όσο και των νέων διασυνδέσεων σε εθνικό επίπεδο, επιτάσσει τη διαρκή επαφή, συνεργασία και διαβούλευση με

τους κοινωνικούς του εταίρους. Ως κοινωνικούς εταίρους ορίζουμε τις κοινωνικές ομάδες οι οποίες επηρεάζονται ή/και επηρεάζουν τη λειτουργία και τις αποφάσεις της Εταιρείας.

Κύριες ομάδες κοινωνικών εταίρων

Οι κύριες ομάδες κοινωνικών μας εταίρων, έτσι όπως έχουν αναγνωριστεί από την εταιρεία με βάση τις δραστηριότητές μας μέχρι σήμερα, είναι οι ακόλουθες:

Οικονομικό περιβάλλον	Κοινωνικό περιβάλλον	Επιχειρησιακό & επιχειρηματικό περιβάλλον
- Πιστωτές (Τραπεζικά ιδρύματα & λοιποί πάροχοι κεφαλαίου) - Μέτοχοι - Οικονομικοί αναλυτές και οίκοι αξιολόγησης	- Κυβέρνηση, Θεσμικοί φορείς, Δημόσιες αρχές, Κέντρα λήψης αποφάσεων (εντός και εκτός Ελλάδας) - Υπόλοιποι Διαχειριστές - Τοπικές κοινωνίες & ΜΚΟ - Ιδιοκτήτες γης - Μέσα ενημέρωσης - Τελικοί καταναλωτές (μέσω των προμηθευτών ενέργειας)	- Εργαζόμενοι - Προμηθευτές ενέργειας, υλικών και υπηρεσιών - Εργολάβοι - Πελάτες – χρήστες δικτύου - Παραγωγοί υψηλής τάσης - Παράγοντες καινοτομίας (εκπαιδευτικά ιδρύματα, ερευνητικά κέντρα κ.α.)

Ο ρόλος μας επιτάσσει να βρισκόμαστε σε συνεχή και αμφίδρομη επικοινωνία με τους κοινωνικούς μας εταίρους, σε θεσμικό επίπεδο, σε τοπικό επίπεδο αλλά και σε επίπεδο αγοράς. Η εταιρεία μέσω των στελεχών της, καθώς και του ίδιου του Διευθύνοντος Συμβούλου, συμμετέχει ενεργά στις διαδικασίες επικοινωνίας και διαβούλευσης με τους κοινωνικούς εταίρους. Πέραν της θεσμοθετημένης διαδικασίας διαβούλευσης με τους κοινωνικούς εταίρους, η οποία πραγματοποιείται στο πλαίσιο της σύνταξης του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης, η εταιρεία πριν από κάθε έργο, προχωρά τόσο σε ενημερωτικές ενέργειες όσο και σε άμεση επικοινωνία με εκπροσώπους από τις τοπικές κοινωνίες.

Είναι σαφές ότι η διαμόρφωση της ίδιας της στρατηγικής της Εταιρείας και των προτεραιοτήτων μας, συντελείται και με βάση τις απόψεις, τις προσδοκίες, τις ανησυχίες και τις προτεραιότητες των κοινωνικών μας εταίρων.

Επιπρόσθετα, δεδομένου ότι οι απόψεις των κοινωνικών μας εταίρων λαμβάνονται υπόψη για τη διαμόρφωση των σημαντικών/ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης, τα περιεχόμενα της παρούσας Έκθεσης περιλαμβάνουν τόσο τα κυριότερα θέματα που προκύπτουν από τη διαβούλευσή μας με τους κοινωνικούς εταίρους και το πως ανταποκρινόμαστε σε αυτά, όσο και τα σημαντικότερα θέματα σύμφωνα με την δική μας ιεράρχηση.

Διαβούλευση με κοινωνικούς εταίρους και διαχείριση των επιδράσεων από τις δραστηριότητές μας

Τα έργα ανάπτυξης και συντήρησης του Συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας καλύπτουν το σύνολο της ελληνικής επικράτειας και είναι ιδιαίτερα σημαντικά καθώς οδηγούν σε μια σειρά από οφέλη για τους καταναλωτές, το κοινωνικό σύνολο την οικονομία και το περιβάλλον, μειώνοντας τους λογαριασμούς ρεύματος και ανοίγοντας το δρόμο για τη σταδιακή απεξάρτηση από τις ρυπογόνες μονάδες παραγωγής ενέργειας.

Παρότι η ανάπτυξη των νέων έργων σε κάποιες περιπτώσεις προκαλεί όχληση σε τοπικό επίπεδο, ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει μέσω συστηματικού διαλόγου και διαβούλευσης να ανταποκρίνεται στις προσδοκίες και ανησυχίες των κοινωνικών μας εταίρων αναλαμβάνοντας συγκεκριμένες δράσεις που στόχο έχουν να συνεισφέρουν στη διαμόρφωση ενός βιώσιμου μέλλοντος για τις τοπικές κοινωνίες.

Αναλυτικότερα, στο πλαίσιο της διαχείρισης των επιδράσεων που μπορεί να απορρέουν από τις δραστηριότητές μας ακολουθούμε τις παρακάτω γενικές αρχές:

- Πραγματοποιούμε συστηματικό διάλογο με τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, ώστε να υπάρχει αμοιβαία κατανόηση και αποτελεσματική επικοινωνία του οφέλους που προκύπτει από τα έργα μας.
- Επεξεργαζόμαστε εναλλακτικές λύσεις για την όδευση των γραμμών μεταφοράς κατά τη φάση του σχεδιασμού όλων των έργων, επιδιώκοντας την επίτευξη συναινετικών λύσεων και την ελάχιστη δυνατή όχληση κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων μας.
- Ενημερώνουμε τους ιδιοκτήτες, όπου απαιτείται να γίνει απαλλοτρίωση ιδιωτικών εκτάσεων, για τη διαδικασία είσπραξης των αποζημιώσεων τους.

- Αναλαμβάνουμε συνεχείς δράσεις και πρωτοβουλίες για να στηρίξουμε τις τοπικές κοινωνίες μετά από ανοιχτό διάλογο μαζί τους και ενίοτε υλοποιούμε κοινωφελή έργα.

- Τηρούμε αυστηρά και απαρέγκλιτα τα όρια που θέτει ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας και η ελληνική νομοθεσία για τα ηλεκτρομαγνητικά πεδία, τόσο για το ευρύ κοινό όσο και για τους εργαζομένους μας.

- Μελετούμε και εκτιμούμε λεπτομερώς τις πιθανές επιπτώσεις των έργων μας στα προστατευόμενα είδη και τους οικοτόπους.

- Λαμβάνουμε μέτρα άμβλυνσης τα οποία εξαλείφουν, προλαμβάνουν ή περιορίζουν σε αμελητέο επίπεδο τις δυνητικές επιπτώσεις ενός έργου. Τα μέτρα αυτά περιλαμβάνουν αλλαγές στο μέγεθος, την τοποθεσία και τη σχεδίαση τμημάτων των έργων μας (π.χ. χρήση μετασχηματιστών μειωμένης στάθμης θορύβου για μείωση της ηχορύπανσης) ή μπορεί να έχουν τη μορφή προσωρινών προσαρμογών στη διάρκεια των φάσεων κατασκευής και λειτουργίας (π.χ. αποφυγή κατασκευαστικών εργασιών στη διάρκεια μεταναστευτικής περιόδου πτηνών).

- Εξετάζουμε εναλλακτικές λύσεις όταν οι επιπτώσεις του σχεδιαζόμενου έργου συνεχίζουν να παραμένουν σημαντικές, ακόμα και μετά τα μέτρα άμβλυνσης (π.χ. διαφορετική χωροθέτηση ή υπογειοποίηση του έργου, αλλαγή της κλίμακας ή των σχεδίων ανάπτυξης).

- Υλοποιούμε έργα αποκατάστασης και προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος μετά την ολοκλήρωση των έργων μας.

Άμεση επαφή με τους κοινωνικούς μας εταίρους σε τοπικό επίπεδο

Μέσα στο 2020 δόθηκε μεγάλη βαρύτητα στη σωστή ενημέρωση των τοπικών κοινωνιών σε σχέση με τα έργα που έχουμε εντάξει στο πλάνο μας. Για αυτό το λόγο αποφασίστηκε σε κάθε μεγάλο έργο διασύνδεσης που θα συμβασιοποιείται, προτού ξεκινήσει οποιαδήποτε εργασία να γίνεται συνάντηση ενημέρωσης σε ανώτατο επίπεδο (παρουσία της Διοίκησης του ΑΔΜΗΕ) με σκοπό την άμεση και κατάλληλη ενημέρωση της τοπικής κοινωνίας για την αναγκαιότητα υλοποίησης του έργου, την περιγραφή, τα ορόσημα και τα οφέλη του έργου, τις εναλλακτικές που διερευνήθηκαν, τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα της κάθε εναλλακτικής λύσης καθώς και τους λόγους που καταλήξαμε στην προτεινόμενη λύση. Τέτοιες

συναντήσεις έγιναν με τους εμπλεκόμενους Δήμους για το έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής (συναντήσεις με Περιφέρεια Κρήτης, Δήμο Μαλεβιζίου, Μεγαρέων, Ελευσίνας, Ασπροπύργου), για το έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Σκιάθου (με το Δήμο Σκιάθου) και για τη δημιουργία του υποσταθμού στην Τήνο (με το Δήμο Τήνου).

Διενέργεια έρευνας για το έργο διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής και Κρήτης-Πελοποννήσου

Στο πλαίσιο του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής και Κρήτης-Πελοποννήσου, αντιλαμβανόμενοι τη σημασία που διαδραματίζει η τοπική κοινωνία και με σκοπό να αμβλύνουμε πιθανές αντιδράσεις και να άρουμε τις επιφυλάξεις ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στο σχεδιασμό και στην εφαρμογή προσεκτικής επικοινωνιακής στρατηγικής προωθώντας τα οφέλη που η τοπική κοινωνία θα αποκομίσει από το έργο και ανατρέποντας ενδεχομένως ανακριβείς πληροφορίες σχετικά με πιθανές αρνητικές επιπτώσεις.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής αυτής, κρίθηκε σκόπιμο να πραγματοποιηθεί εκτεταμένη μελέτη που θα απεικονίζει την παρούσα κατάσταση αναφορικά με τις στάσεις και αντιλήψεις των κατοίκων της Κρήτης σχετικά με το έργο διασύνδεσης του νησιού με την ηπειρωτική χώρα, τα οφέλη του και ενδεχόμενες οχλήσεις που παρατηρούνται.

Αναλυτικότερα, διενεργήθηκε τηλεφωνική έρευνα με πληθυσμό στόχου τους μόνιμους κατοίκους της Κρήτης (σε δείγμα 1.000 ατόμων), η οποία επιχείρησε κατά κύριο λόγο να διερευνήσει την αναγνωρισιμότητα τόσο του ΑΔΜΗΕ όσο και του ίδιου του έργου. Ακολουθώντας με στοχευμένες ερωτήσεις επιχειρήθηκε η διερεύνηση στάσεων και αντιλήψεων για το έργο διασύνδεσης με ιδιαίτερη έμφαση στα πιθανά οφέλη που θα προκύψουν, στους προβληματισμούς της τοπικής κοινωνίας καθώς και σε ζητήματα που αφορούν την αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας του νησιού.

Συμπληρωματικά πραγματοποιήθηκε και ηλεκτρονική έρευνα με πληθυσμό στόχου τους μόνιμους κατοίκους της Κρήτης (σε δείγμα 1.537 ατόμων), η οποία είχε ως αντικειμενικό στόχο να επαληθεύσει με τη χρήση διαφορετικών τεχνικών την αναγνωρισιμότητα του ΑΔΜΗΕ και του έργου, καθώς και να ανιχνεύσει συναισθήματα που προκαλούνται από την οπτική επαφή με εγκαταστάσεις και σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας αλλά και με έργα αξιοποίησης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Η έρευνα αυτή αποτέλεσε ένα σημαντικό βήμα για τη διασύνδεση Κρήτης-Αττικής και Κρήτης-Πελοποννήσου, καθώς οδήγησε σε σημαντικά οφέλη τόσο για την επιτυχή υλοποίηση του έργου όσο και για τις τοπικές κοινωνίες.

Ανάπτυξη νέων εργαλείων και καναλιών επικοινωνίας με τους κοινωνικούς μας εταίρους

Για την καλύτερη ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών του ΑΔΜΗΕ και για την αποτελεσματικότερη πρόσβαση σε πληροφορίες για το ΕΣΜΗΕ και για την επίτευξη των εθνικών και ευρωπαϊκών στόχων για την ενεργειακή μετάβαση δημιουργήθηκαν διάφορα κανάλια και δίαυλοι επικοινωνίας.

Το πρώτο βήμα έγινε με την δημιουργία νέας ιστοσελίδας του ΑΔΜΗΕ (σε ελληνικά και αγγλικά) που παρέχει επικαιροποιημένη ενημέρωση σε διαρκή βάση για:

- όλα τα νέα έργα που υλοποιούμε και τη χρηματοδότησή τους,
- τη διαδικασία εγγραφής στο Μητρώο Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ
- βραχυπρόθεσμες προβλέψεις επάρκειας φορτίου
- εβδομαδιαία δελτία αγοράς εξισορρόπησης
- μηνιαία δελτία ενέργειας
- οικονομικά αποτελέσματα

Παράλληλα το 2020 δημιουργήθηκε εταιρική σελίδα στο facebook και συγκροτήθηκε ομάδα εργαζομένων που διαχειρίζεται το κεντρικό e-mail επικοινωνίας του ΑΔΜΗΕ (info@admie.gr), με στόχο την άμεση απάντηση στα αιτήματα του κοινού ενώ για το 2021 σχεδιάζεται και η ανασυγκρότηση του τηλεφωνικού μας κέντρου.

Συνεισφορά στον διάλογο για τη βελτίωση του ρυθμιστικού πλαισίου

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του ΑΔΜΗΕ και σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Νόμο 4001/2011 και στον κώδικα διαχείρισης Συστήματος (ΚΔΣ), ο ΑΔΜΗΕ εκπονεί και δημοσιεύει το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του Συστήματος Μεταφοράς της χώρας, το οποίο εκδίδεται κάθε έτος, έχοντας κυλιόμενο χαρακτήρα. Μετά τη σύνταξή του, το Προκαταρκτικό Σχέδιο του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης (ΔΠΑ) τίθεται σε δημόσια διαβούλευση από τον ΑΔΜΗΕ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Άρθρου 229 του Κώδικα Διαχείρισης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ), καλώντας τους ενδιαφερόμενους να υποβάλλουν της απόψεις τους στην ηλεκτρονική διεύθυνση του ΑΔΜΗΕ.

Μέρος των εν λόγω καθηκόντων είναι και η βελτίωση του ρυθμιστικού πλαισίου της χώρας στην οποία συμβάλλει καθοριστικά η Διεύθυνση Νομικών και Ρυθμιστικών Θεμάτων. Με τη βοήθειά

της ο ΑΔΜΗΕ εκτελεί τα παρακάτω καθήκοντά του:

- Παρακολουθεί τις εξελίξεις και τροποποιήσεις που επέρχονται στην ελληνική, ευρωπαϊκή και διεθνή νομοθεσία και νομολογία αναφορικά με το ρυθμιστικό πλαίσιο.
- Παρακολουθεί τις διεθνείς ρυθμιστικές πρακτικές και τάσεις, αναπτύσσοντας τη στρατηγική του προσέγγιση, κάνοντας διαχείριση των ρυθμιστικών θεμάτων και συντονισμό της σχετικής επικοινωνίας με τα αρμόδια όργανα και φορείς.

Σημαντική είναι για παράδειγμα η συμβολή του ΑΔΜΗΕ στο διάλογο για τη διαμόρφωση των ρυθμιστικών πλαισίων για τα υπεράκτια αιολικά πάρκα, καθώς και για να επιτραπεί η ένταξη συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας με ευνοϊκούς όρους κοστολόγησης στο ενεργειακό μίγμα.

Συμμετοχή του ΑΔΜΗΕ στη διαβούλευση για τα υπεράκτια αιολικά πάρκα

Ένα από τα κύρια πεδία δραστηριότητας του ΑΔΜΗΕ είναι ο σχεδιασμός και η ορθολογική ανάπτυξη των απαραίτητων δικτύων υψηλής τάσης. Για να γίνει αυτό, συχνά απαιτούνται τροποήσεις στο σχεδιασμό των έργων ώστε να επιταχυνθούν οι αδειοδοτικές διαδικασίες των έργων με στόχο την επιτάχυνσή τους, ενώ εξίσου σημαντική είναι και η διαμόρφωση ενός σαφούς θεσμικού πλαισίου σε εθνικό επίπεδο για την υγιή ανάπτυξη των ΑΠΕ. Καθώς οι διασυνδέσεις των νησιών σε Αιγαίο και Ιόνιο φέρνουν πιο κοντά τον ηλεκτρικό χώρο στην υπεράκτια αιολική ενέργεια, η απόσταση μεταξύ των πεδίων στα οποία υφίσταται υπεράκτιο αιολικό δυναμικό και του ηλεκτρικού Συστήματος, μειώνεται.

Με σκοπό να διευκολύνει τα ενδιαφερόμενα μέρη (επενδυτές, τοπικές κοινωνίες, ΥΠΕΝ, ΡΑΕ) να σχεδιάσουν τα επόμενα βήματά τους ο ΑΔΜΗΕ συμμετέχει ενεργά στο δημόσιο διάλογο, προτείνοντας της ανάπτυξη μιας μακροπρόθεσμης στρατηγικής που θα στηρίζεται στους ακόλουθους τέσσερις άξονες:

- Τον ολοκληρωμένο σχεδιασμό και την ανάπτυξη του Συστήματος Μεταφοράς από τον ΑΔΜΗΕ, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τις νησιωτικές διασυνδέσεις στο Αιγαίο που ολοκληρώνονται

μέχρι το 2030, όσο και τις χερσαίες αναβαθμίσεις.

- Τη διαμόρφωση ενός διαφανούς και στιβαρού ρυθμιστικού πλαισίου λαμβάνοντας υπόψη την εμπειρία από την ανάπτυξη των ΑΠΕ στο ηπειρωτικό σύστημα.
- Τον τρόπο με τον οποίο θα υλοποιηθούν τα υπεράκτια δίκτυα από τον ΑΔΜΗΕ με σκοπό την ελαχιστοποίηση του συνολικού κόστους και την ασφάλεια λειτουργίας του Συστήματος Μεταφοράς.
- Τη διάκριση ρόλων και αρμοδιοτήτων όλων των εμπλεκόμενων φορέων (κρατικοί φορείς αδειοδοτήσεων, ΡΑΕ, ΑΔΜΗΕ, αιολικοί παραγωγοί κ.α.)

Ειδικότερα, ο ΑΔΜΗΕ προτείνει το σχεδιασμό μιας ολοκληρωμένης προσέγγισης στο πλαίσιο ενός Εθνικού Master Plan με στοιχεία για το αιολικό δυναμικό σε διαφορετικές γεωγραφικές περιοχές, λαμβάνοντας υπόψιν τις ανάγκες για υποδομές Μεταφοράς αλλά και τους εκάστοτε χωρικούς περιορισμούς που υπάρχουν, προτείνοντας με αυτό τον τρόπο μία στέρεη βάση για τις κινήσεις όλων των ενδιαφερόμενων μερών και επενδυτών.

Δραστηριοποίηση με σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες και το περιβάλλον

Κύριο μέλημα του ΑΔΜΗΕ είναι να λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα ώστε τόσο οι εργασίες συντήρησης όσο και οι δραστηριότητες ανάπτυξης του Συστήματος μεταφοράς

ηλεκτρικής ενέργειας να εκτελούνται με το μέγιστο δυνατό σεβασμό στο φυσικό περιβάλλον και στις τοπικές κοινωνίες στις περιοχές που δραστηριοποιείται.

Οφέλη για τις τοπικές κοινωνίες

Ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σε διαρκή διαβούλευση με τις τοπικές κοινωνίες κατά τη διάρκεια υλοποίησης ενός έργου φροντίζοντας να μειώσει την όχληση που πιθανόν να προκληθεί καθώς επίσης και τις ανησυχίες που πιθανόν να προκύψουν σε τοπικό επίπεδο. Στο πλαίσιο αυτό πραγματοποιούνται συναντήσεις ή ενημερωτικές εκδηλώσεις με τα αρμόδια θεσμικά όργανα των τοπικών κοινωνιών.

Επίσης, στο πλαίσιο της πολιτικής που ακολουθεί η εταιρεία για την ευρύτερη αποδοχή των έργων της, δύναται να:

- προχωρήσει σε τεχνικές βελτιώσεις του έργου προκειμένου να ελαχιστοποιηθεί οποιαδήποτε οπτική όχληση,
- συμφωνήσει με τις τοπικές κοινωνίες, στην υλοποίηση έργων κοινωφελούς χαρακτήρα.

Υλοποίηση μελέτη κόστους-οφέλους για το έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής και της Δ΄ φάσης Κυκλάδων

Εντός του 2020 ολοκληρώθηκαν οι μελέτες κόστους-οφέλους (Cost Benefit Analysis) για το έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής και της Δ΄ Φάσης Κυκλάδων. Οι μελέτες αυτές έλαβαν υπόψη τους δείκτες κοινωνικοοικονομικής ευημερίας, διαφοροποίησης CO₂, ενσωμάτωσης ΑΠΕ, εκπομπών λοιπών αερίων εκτός CO₂, καθώς και τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις.

Τα αποτελέσματα της συγκεκριμένης μελέτης κόστους-οφέλους αναδεικνύουν και ποσοτικοποιούν τα αναμενόμενα οφέλη από την υλοποίηση του έργου, όπως αυτά περιγράφονται στους στόχους του έργου και ιδίως αναφορικά με:

- Την εξασφάλιση της ομαλής, αξιόπιστης και με οικονομικότερο τρόπο, τροφοδότησης με ηλεκτρική ενέργεια των Κυκλάδων και της Κρήτης σε σύγκριση με την υφιστάμενη κατάσταση.
- Την εξασφάλιση της ασφάλειας τροφοδοσίας με ηλεκτρική ενέργεια από το ΕΣΜΗΕ και παύση της ηλεκτρικής απομόνωσης των νησιών.
- Τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και της επιβάρυνσης που προκαλείται στο περιβάλλον του συμπλέγματος των νησιών των Νοτιο-δυτικών Κυκλάδων και της Κρήτης από τους υφιστάμενους πετρελαϊκούς σταθμούς παραγωγής, οι οποίοι λειτουργούν πλησίον κατοικημένων και τουριστικών περιοχών, με τον σταδιακό περιορισμό έως την οριστική παύση της λειτουργίας τους.
- Την αύξηση της δυνατότητας εκμετάλλευσης του πλούσιου δυναμικού ΑΠΕ της περιοχής.
- Τη μείωση κόστους Υψηρεσιών Κοινής Ωφέλειας.

Υποστήριξη οργανισμών και φορέων

Με στόχο την ενεργό συμμετοχή μας στις εξελίξεις σχετικά με τα ενεργειακά θέματα της χώρας καθώς και τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, συμμετέχουμε σε σειρά οργανισμών και υποστηρίζουμε πρωτοβουλίες σχετικές με τη βιώσιμη ανάπτυξη.

- **Γ.Ε.ΜΗ.**
Γενικό Εμπορικό Μητρώο

— **ΕΑΣΕ**
Εταιρεία Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων

— **ΕΒΕΑ**
Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών

— **ΗΑΕΕ**
Ελληνική Εταιρεία Ενεργειακής Οικονομίας

— **ΙΕΕΕ**
Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας
- **ΙΕΝΕ**
Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης

— **ΚΕΕΕ**
Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων Ελλάδος

— **ΣΕΒ**
Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών

— **ΤΕΕ**
Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας
- **ACC**
Association of Corporate Counsel

— **CIGRE**
International Council on Large Electric Systems (Ελληνικό & διεθνές)

— **CSR HELLAS**
Ελληνικό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

— **EACD**
European Association of Communication Directors
- **IAM**
The Institute of Asset Management

— **ENTSO-E**
European Network of Transmission System Operators for Electricity

— **Med-TSO**
Mediterranean Transmission System Operators

Επίσης, ο ΑΔΜΗΕ συμμετέχει μετοχικά στους παρακάτω οργανισμούς:

- **JAΟ**
Joint Allocation Office

— **SEE CAO**
Coordinated Auction Office in South East Europe

— **SEleNE CC**
Southeast Electricity Network Coordination Center

Συμμετέχουμε ενεργά: Ευρωπαϊκό Δίκτυο Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ENTSO-E)

Ο ευρωπαϊκός σύνδεσμος “European Network of Transmission System Operators for Electricity”, (ENTSO-E) αντιπροσωπεύει 42 Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς από 35 συνολικά χώρες της ΕΕ και αποστολή του αποτελούν η ολοκλήρωση της ευρωπαϊκής εσωτερικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και η βέλτιστη λειτουργία της.

Ο ΑΔΜΗΕ είναι μέλος στον ENTSO-E και έχει ενεργό ρόλο σε όλες δραστηριότητές του, με συμμετοχή στις επιτροπές και τις αντίστοιχες ομάδες εργασίας για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση Κωδίκων, την ανάπτυξη πανευρωπαϊκών πλάνων ανάπτυξης των Δικτύων, τη σύνταξη μελετών σχετικά με την επάρκεια του Συστήματος και τον συντονισμό σε ερευνητικά προγράμματα για την προώθηση της Έρευνας και Καινοτομίας (Market Committee, System Development Committee, System Operations Committee, Research and Development Committee). Επίσης, συμμετέχει σε κοινοπραξίες για υλοποίηση έργων σχετικά με τη λειτουργία και ανάπτυξη των δικτύων του ENTSO-E και έχει την προεδρία του Project Group ‘Turkey’ για τη διασύνδεση της Τουρκίας με το Δίκτυο του ENTSO-E.

Τέλος, ο ΑΔΜΗΕ έχει ενισχυμένη εκπροσώπηση στις αποφάσεις του Συνδέσμου καθώς ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ΑΔΜΗΕ κ. Μάνος Μανουσάκης, είναι εκλεγμένο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ENTSO-E από τον Ιούνιο του 2019.



Το κοινωνικό μας «προϊόν»

Πέραν του ρόλου του ως Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας ο ΑΔΜΗΕ παράγει αξία για τους κοινωνικούς του εταίρους και λόγω του σημαντικού «κοινωνικού προϊόντος» που προκύπτει από τη λειτουργία του.

Η κοινωνική και οικονομική συνεισφορά του ΑΔΜΗΕ στις περιοχές που δραστηριοποιείται αλλά και στην ευρύτερη οικονομία της χώρας είναι σημαντική και περιλαμβάνει τη δημιουργία και υποστήριξη θέσεων εργασίας, προστιθέμενης αξίας και φορολογικών εσόδων για το κράτος. Επιπρόσθετα, σημαντική αξία παράγεται και μέσω των δαπανών προς τους προμηθευτές της εταιρείας, καθώς και τις δωρεές και χορηγίες προς τους φορείς που υποστηρίζουμε. Τα ποσά αυτά λειτουργούν επίσης με θετικό τρόπο και

πολλές φορές πολλαπλασιαστικά, για το ΑΕΠ της χώρας.

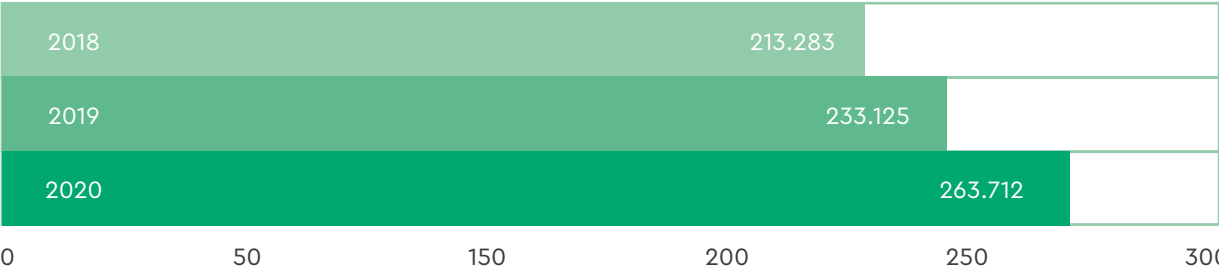
Ειδικότερα, κατά το 2020, το «κοινωνικό προϊόν» σε επίπεδο Ομίλου ΑΔΜΗΕ ανήλθε συνολικά σε 263,7 εκατ. ευρώ. Πιο συγκεκριμένα, ο Όμιλος δαπάνησε σε μισθούς και παροχές στο προσωπικό του 165 εκατ. ευρώ την τριετία 2018 – 2020, συμβάλλοντας ενεργά στην ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών αλλά και της ελληνικής οικονομίας ευρύτερα, καθώς οι μισθοί και παροχές έχουν πολλαπλασιαστικό όφελος.

Επιπρόσθετα, οι πληρωμές σε κρατικούς φορείς (φόροι, ΦΠΑ, εργοδοτικές εισφορές κλπ.) ανήλθαν το 2020 σε 34,46 εκατ. ευρώ, ενώ συνολικά την 3ετία (2018–2020) το ποσόν αυτό διαμορφώνεται σε 90,25 εκατ. ευρώ.

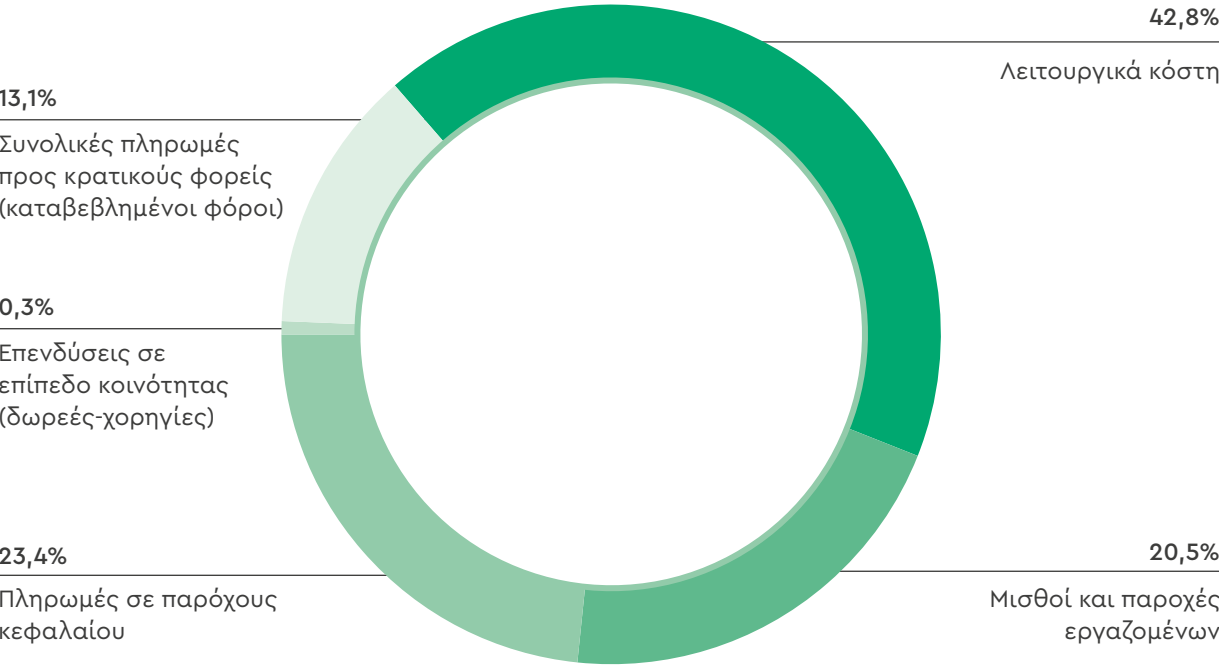
Κοινωνικό προϊόν (χιλ. ευρώ)	2018		2019		2020	
	Εταιρεία	Όμιλος	Εταιρεία	Όμιλος	Εταιρεία	Όμιλος
Οικονομική αξία που παράγεται						
Συνολικά έσοδα	266.490	267.074	296.155	300.381	293.667	295.854
Οικονομική αξία που διανέμεται						
Λειτουργικό κόστος	72.514	72.717	108.581	109.181	111.795	112.778
Μισθοί και παροχές εργαζομένων	69.981	69.981	40.771	40.859	54.037	54.105
Πληρωμές σε παρόχους κεφαλαίου	41.114	41.114	55.151	55.152	61.612	61.617
Συνολικές πληρωμές προς κρατικούς φορείς (καταβεβλημένοι φόροι)	29.046	29.046	27.886	27.909	33.296	34.462
Επενδύσεις σε επίπεδο κοινότητας (δωρεές – χορηγίες)	425	425	24	24	750	750
Σύνολο “κοινωνικού προϊόντος”	213.080	213.283	232.413	233.125	261.489	263.712
Οικονομική αξία που διατηρείται	53.410	53.791	63.742	67.257	32.178	32.142

Η κοινωνική και οικονομική συνεισφορά μας στην ευρύτερη οικονομία της χώρας είναι σημαντική και περιλαμβάνει τη δημιουργία και υποστήριξη θέσεων εργασίας, προστιθέμενης αξίας και φορολογικών εσόδων για το κράτος.

Ετήσια συμβολή του ομίλου στην κοινωνική ανάπτυξη - «κοινωνικό προϊόν» (σε χιλ.ευρώ)



Κατανομή «κοινωνικού προϊόντος» ΑΔΜΗΕ - 2020



Αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής

Η διαρκώς επιταχυνόμενη πορεία της κλιματικής αλλαγής προκαλεί ολοένα και περισσότερες δυσμενείς επιπτώσεις αυξανόμενης έντασης, επιφυλάσσοντας παράλληλα χρόνιες επιπτώσεις για το περιβάλλον και τον άνθρωπο.

Ο στρατηγικός σχεδιασμός του ΑΔΜΗΕ λαμβάνει υπόψη τις νέες συνθήκες που διαμορφώνονται από την κλιματική αλλαγή, προκειμένου να προσαρμοστεί (adaptation) στο νέο περιβάλλον. Με βάση τα τρέχοντα δεδομένα και τις επερχόμενες αλλαγές εντοπίζει τους κινδύνους που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή, αλλά και τις σχετικές ευκαιρίες.

Στο πλαίσιο αυτό, ένας από τους πυλώνες της νέας Στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ για τα έτη 2021-2024 είναι η ασφάλεια και αξιοπιστία σε ένα δύσκολο περιβάλλον. Συγκεκριμένα, ο ΑΔΜΗΕ επιταχύνει και διευρύνει το πρόγραμμα ανανέωσης παγίων του Συστήματος, στοχεύοντας στην ανανέωση όλου του κρίσιμου εξοπλισμού του Συστήματος μέχρι το τέλος του 2023.

Ο σχεδιασμός αυτός λαμβάνει υπόψη μια σειρά από παραμέτρους, συμπεριλαμβανομένων των

κλιματικών παραμέτρων, οι οποίες αλλάζουν σε πολλά επίπεδα, καθώς η εμφάνιση ακραίων καιρικών φαινομένων είναι πλέον ολοένα και συχνότερη στη χώρα μας. Αναλυτικότερες πληροφορίες αναφέρονται και στη σελίδα 67.

Παράλληλα, ιδιαίτερα σημαντική είναι η συμβολή του ΑΔΜΗΕ και στον τομέα της αντιμετώπισης και μετριασμού της κλιματικής αλλαγής (climate mitigation) σε εθνικό επίπεδο. Μέσω των νέων διασυνδέσεων που πραγματοποιεί, καθιστά εφικτή την αλλαγή του ενεργειακού μείγματος της χώρας, επιτρέποντας την ενσωμάτωση μεγαλύτερου ποσοστού ΑΠΕ, συνεισφέροντας με τον τρόπο αυτό στη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα και τη σταδιακή απανθρακοποίηση (decarbonization). Το νέο αυτό περιβάλλον παρουσιάζει και νέες ευκαιρίες δραστηριοποίησης, καθώς η μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα μπορεί να επιτευχθεί μόνο με ριζικές δομικές και τεχνολογικές αλλαγές στο σύστημα παραγωγής ενέργειας.

Περισσότερες πληροφορίες αναφέρονται στην ενότητα «Ενεργειακό δίκτυο και υποδομές».

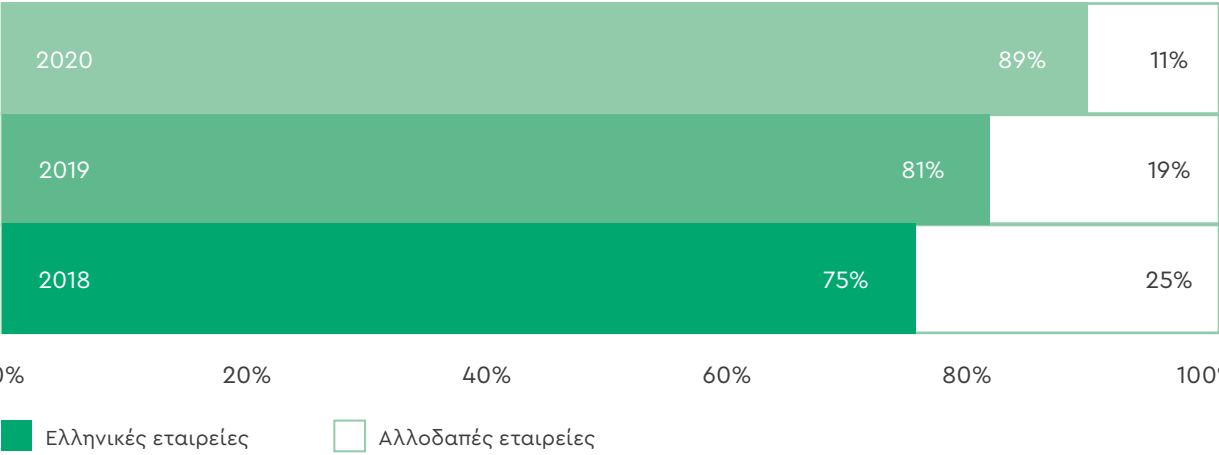


Προμηθευτική αλυσίδα με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη

Οι προμήθειες των κατάλληλων αγαθών (π.χ. υποδομών, εξοπλισμού, υλικών, υπηρεσιών) στην κατάλληλη ποσότητα και ποιότητα, στην καλύτερη δυνατή τιμή και στον επιθυμητό χρόνο με βάση συγκεκριμένες προδιαγραφές αποτελούν την απαραίτητη πρώτη ύλη για τις λειτουργίες μας. Οι βασικές κατηγορίες αναδόχων/προμηθευτών του ΑΔΜΗΕ είναι:

- Εργολάβοι/κατασκευαστές
- Εργολάβοι έργων Πολιτικού Μηχανικού
- Προμηθευτές υλικών
- Πάροχοι υπηρεσιών
- Κατασκευαστές υλικού/εξοπλισμού
- Μεταφορείς

Ποσοστό δαπανών σε αναδόχους



Την τριετία 2018-2020, ο συνολικός αριθμός προμηθευτών/αναδόχων ανήλθε στους 363, με τις συνολικές δαπάνες εφοδιασμού να είναι 671 εκ. ευρώ και την αναλογία δαπάνης εγχώριων προς αλλοδαπούς προμηθευτές να διαμορφώνεται στο 89%/11% για το 2020.

Οι στόχοι που έχουν τεθεί για το 2021 αφορούν στη δημιουργία Μητρώου Προμηθευτών

λαμβάνοντας υπόψη ότι η συνεργασία της Εταιρείας μας με τους καλύτερους προμηθευτές είναι όχι μόνον αναγκαία αλλά και ουσιώδης, εφόσον τα έργα, τα υλικά και οι υπηρεσίες είναι κρίσιμα και άμεσα συνυφασμένα με τη λειτουργία της. Ένα ακόμα όφελος του Μητρώου είναι η επιτάχυνση των διαγωνιστικών διαδικασιών και κατ' επέκταση η αποδοτικότητα του ΑΔΜΗΕ.

Η μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα μπορεί να επιτευχθεί μόνο με ριζικές δομικές και τεχνολογικές αλλαγές στο σύστημα παραγωγής ενέργειας

Ενεργειακό δίκτυο και υποδομές

Ο Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ) έχει ως σκοπό την αξιόπιστη, αποδοτική και πράσινη ηλεκτροδότηση της χώρας, προωθώντας την ανάπτυξη του ελεύθερου ανταγωνισμού στην ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.



1 δισ. €

Επένδυση για την διασύνδεση
Κρήτης - Αττικής



786MW

Νέα εγκατεστημένη ισχύς από
ΑΠΕ στο Σύστημα για το 2020



Μετασχηματισμός

Του ΑΔΜΗΕ
σε Digital TSO



550 Εκατ. €

Ετήσιο όφελος για όλους μέσω των
ΥΚΩ μετά τη λειτουργία των δύο
ηλεκτρικών διασυνδέσεων της Κρήτης



Επάρκεια, ασφάλεια, σταθερότητα & αξιοπιστία δικτύου

Αποστολή του ΑΔΜΗΕ είναι η ασφαλής και αδιάλειπτη τροφοδοσία του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) 24 ώρες το εικοσιτετράωρο, 365 ημέρες τον χρόνο. Σύμφωνα με τους νόμους της φυσικής, η παραγωγή και η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας θα πρέπει να ισορροπεί κάθε χρονική στιγμή.

Οι εργαζόμενοι στη Διεύθυνση Λειτουργίας & Ελέγχου Συστήματος διασφαλίζουν ακριβώς αυτή την ισορροπία, αυξάνοντας την παραγωγή όταν απαιτείται περισσότερη ενέργεια ή μειώνοντας

την παραγωγή όταν η ηλεκτρική ενέργεια είναι περισσότερη από αυτή που μπορεί να απορροφηθεί ή να μεταφερθεί.

Η εξισορρόπηση είναι ένα αρκετά σύνθετο έργο στο ΕΣΜΗΕ και γίνεται ακόμα πιο πολύπλοκο καθώς αυξάνεται η διείσδυση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, η παραγωγή των οποίων είναι ευμετάβλητη και στοχαστική, λόγω του ότι μπορεί να αλλάζει η έγχυσή τους στο ΕΣΜΗΕ σε πολύ μικρά χρονικά διαστήματα, ανάλογα με την ώρα της ημέρας και τις καιρικές συνθήκες.

Ανταπόκριση στις προκλήσεις που επιφυλάσσει η μεγάλη διείσδυση των ΑΠΕ στη λειτουργία του Συστήματος

Παρά τις αρχικές επιφυλάξεις οι οποίες είχαν διατυπωθεί στο παρελθόν, οι μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ έχουν αποδειχθεί εξαιρετικά αξιόπιστες και λειτουργικά στιβαρές. Τα περισσότερα αιολικά και φωτοβολταϊκά πάρκα συνδέονται στο Σύστημα ή στο Δίκτυο με διατάξεις ηλεκτρονικών ισχύος, γεγονός το οποίο τους επιτρέπει να ανταπεξέρχονται ικανοποιητικά σε πιθανές διαταραχές του Συστήματος (βραχυκυκλώματα, βυθίσεις τάσης και συχνότητας κ.ά.).

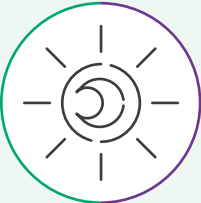
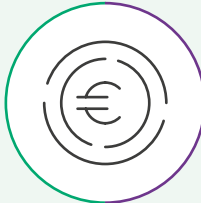
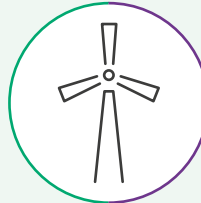
Επιπρόσθετα, οι νέοι κώδικες Συστήματος οι οποίοι έχουν εκπονηθεί από τον ENTSO-E και έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή αποτελώντας πλέον Κοινοτική νομοθεσία, επιβάλλουν -εκτός των άλλων- τεχνικά λειτουργικά χαρακτηριστικά για τις μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ, με σκοπό την ασφαλή λειτουργία του Συστήματος σε μεγάλη διείσδυση εναλλακτικών μορφών ενέργειας. Έως και σήμερα, οι συγκεκριμένοι κώδικες βρίσκονται σε φάση εφαρμογής (implementation), κατά την οποία όλοι οι ευρωπαϊκοί Διαχειριστές σε συνεργασία με τον ENTSO-E, πραγματοποιούν τις απαιτούμενες προπαρασκευαστικές ενέργειες για την ενσωμάτωσή τους στο εθνικό δίκαιο των κρατών-μελών.

Γενικότερα, η λειτουργία του συστήματος σχεδιάζεται και προγραμματίζεται λαμβάνοντας υπόψη όλα εκείνα τα μεγέθη που την επηρεάζουν (καιρικές συνθήκες, ειδικοί περιορισμοί,

διαθεσιμότητες στοιχείων κλπ.) και στη συνέχεια ενοπτεύεται σε πραγματικό χρόνο από το Κέντρο Ελέγχου Ενέργειας στο Κρυονέρι Αττικής και εφεδρικά από τα υπόλοιπα Κέντρα Ελέγχου.

Η συνεισφορά του ΑΔΜΗΕ στην ενεργειακή ασφάλεια της χώρας είναι κρίσιμη καθώς πρέπει να εξασφαλίζεται η ομαλή, ασφαλής και αδιάλειπτη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας από τα σημεία παραγωγής στα σημεία κατανάλωσης.

Στη συνέχεια παρατίθενται τέσσερις καθοριστικής σημασίας παράμετροι για την ενεργειακή ασφάλεια της χώρας:

Διαθεσιμότητα (availability)	Αξιοπιστία (reliability)	Οικονομική προσιτότητα (affordability)	Βιωσιμότητα (sustainability)
			
Είμαστε επιφορτισμένοι να εξυπηρετούμε τη ζήτηση και τον εφοδιασμό της χώρας σε ηλεκτρική ενέργεια αδιάλειπτα και κάτω από οποιεσδήποτε συνθήκες. Ανταποκρινόμαστε στη ζήτηση σε ηλεκτρική ενέργεια, σε όλα τα σημεία της χώρας που είναι συνδεδεμένα στο Σύστημα Μεταφοράς, ανεξάρτητα αν αυτή είναι περιορισμένη ή εξαιρετικά αυξημένη.	Ευθύνη μας είναι να διασφαλίζουμε ότι ο εφοδιασμός της χώρας σε ηλεκτρική ενέργεια γίνεται με τρόπο ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο, προβλέποντας τις ανάγκες που θα δημιουργηθούν, φροντίζοντας να υλοποιούμε έργα συντήρησης και επέκτασης του ΕΣΜΗΕ και ανταποκρινόμενοι άμεσα, με τα συνεργεία μας, σε περιπτώσεις βλάβης.	Η ανάπτυξη του ελληνικού Συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας γίνεται με γνώμονα την εξασφάλιση της μακροχρόνιας ικανότητας του Συστήματος να ανταποκρίνεται στις εύλογες ανάγκες για μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας, υπό οικονομικά βιώσιμες συνθήκες, συμβάλλοντας στη μείωση του κόστους Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) για όλους.	Σημαντική παράμετρος για την ανάπτυξη του Συστήματος είναι και η ανάγκη εξυπηρέτησης της μεγάλης διείσδυσης ΑΠΕ στο πλαίσιο της εκπλήρωσης της ακολουθούμενης Εθνικής και Ευρωπαϊκής πολιτικής που έχει τελικό στόχο τη συμβολή του τομέα του ηλεκτρισμού στην αναστροφή της κλιματικής αλλαγής.

Αντίστοιχα, τα κυριότερα μεγέθη που καθορίζουν την επάρκεια του συστήματος παραγωγής για αξιόπιστη εξυπηρέτηση της ζήτησης (ενέργειας και αιχμής) είναι:

- Η εξέλιξη του φορτίου (ζήτηση ισχύος και ενέργειας)
- Η διαθεσιμότητα των μονάδων παραγωγής
- Οι συνθήκες υδραυλικότητας
- Η διαθεσιμότητα ισχύος για καθαρές εισαγωγές από τις διεθνείς διασυνδέσεις
- Ο βαθμός διείσδυσης μονάδων ΑΠΕ.

Η πιο κρίσιμη παράμετρος των μονάδων παραγωγής όσον αφορά τη συμβολή τους στην επάρκεια του συστήματος παραγωγής, είναι η διαθεσιμότητά τους, καθώς οι μονάδες μπορεί να είναι εκτός λειτουργίας, είτε λόγω προγραμματισμένης συντήρησης, είτε λόγω τυχαίας βλάβης. Οι τυχαίες βλάβες μπορεί να έχουν δυσμενή επίπτωση στην επάρκεια του Συστήματος, καθώς

και η εμφάνισή τους αλλά και η διάρκειά τους έχουν απρόβλεπτο χαρακτήρα. Για το λόγο αυτό, η επίδραση της απρόβλεπτης μη διαθεσιμότητας των μονάδων παραγωγής λόγω τυχαίων βλαβών λαμβάνεται υπόψη με πιθανοτική προσομοίωση της λειτουργίας των μονάδων παραγωγής.

Αναφορικά με τις υπόλοιπες παραμέτρους που επηρεάζουν την επάρκεια του Συστήματος, λόγω του στοχαστικού τους χαρακτήρα, η επίδρασή τους εκτιμάται με την ανάλυση εναλλακτικών σεναρίων και υποθέσεων. Με αυτό το δεδομένο, καθίσταται πρακτικά αδύνατο να εγγυηθεί κανείς ότι ένα σύστημα ηλεκτροπαραγωγής θα μπορεί να ανταποκριθεί πλήρως στις ανάγκες της ζήτησης κάτω από οποιεσδήποτε συνθήκες. Συνεπώς είναι απαραίτητος ο καθορισμός του επιθυμητού επιπέδου αξιοπιστίας που θα πρέπει να εξασφαλίζει το Σύστημα ηλεκτροπαραγωγής, ώστε το ρίσκο μη ικανοποίησης της ζήτησης να είναι ανεκτό τόσο από οικονομικής όσο και από κοινωνικής άποψης.

Προκειμένου λοιπόν ο ΑΔΜΗΕ να διασφαλίσει την επάρκεια του συστήματος ηλεκτροπαραγωγής στη χώρα, πραγματοποιεί σε ετήσια βάση αναλυτική Μελέτη Επάρκειας Ισχύος, σκοπός της οποίας είναι η επισήμανση ενδεχόμενου μελλοντικού κινδύνου σχετικά με την ικανότητα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας να ανταποκριθεί επαρκώς στην προβλεπόμενη εξέλιξη της ζήτησης

ηλεκτρικής ενέργειας κατά τη διάρκεια των επόμενων ετών. Επιπρόσθετα, η Μελέτη αυτή επιτρέπει τον προσδιορισμό των απαιτήσεων σε νέα εγκατεστημένη ισχύ παραγωγής, έτσι ώστε να ικανοποιούνται με ασφάλεια οι ανάγκες της ζήτησης κατά τη διάρκεια της υπό εξέτασης περιόδου.

Άμεση ανταπόκριση σε περιστατικά βλάβης λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων

Συνεχίζουμε να επιδεικνύουμε ζήλο και αυτοθυσία όταν το Σύστημά μας βρίσκεται αντιμέτωπο με έκτακτα και ακραία φαινόμενα και ο Διαχειριστής καλείται να ανταποκριθεί άμεσα και αποτελεσματικά επιτελώντας το εθνικής σημασίας έργο του.

Αξιοσημείωτη είναι η περίπτωση της επιδιόρθωσης διπλής βλάβης στο εναέριο Σύστημα μεταφοράς της Άνδρου, η οποία προέκυψε λόγω των θυελλωδών ανέμων που έπνεαν στις Κυκλάδες το χειμώνα του 2020 και είχαν ως αποτέλεσμα τη διακοπή της ηλεκτρικής τροφοδοσίας δύο νησιών (Άνδρος και Τήνος) για κάποιες ώρες στις 6/1/2020. Η αποκατάσταση της ηλεκτροδότησης εντός λίγων ωρών κατέστη δυνατή χάρη στην άμεση κινητοποίηση και τη στενή συνεργασία ΑΔΜΗΕ, ΔΕΔΔΗΕ και ΔΕΗ, η οποία επέτρεψε την ταχεία εκκίνηση του Αυτόνομου Σταθμού Παραγωγής (ΑΣΠ) της Άνδρου και την τροφοδότηση των φορτίων των νησιών μέσω του δικτύου του ΔΕΔΔΗΕ. Η αδιάλειπτη τροφοδότηση συνεχίστηκε μέσω του ΑΣΠ έως ότου να μπορέσουν να μεταβούν στο νησί οι τεχνικοί του ΑΔΜΗΕ (αμέσως μετά την άρση του πολυήμερου απαγορευτικού απόπλου), οπότε τα ηλεκτρικά φορτία των δύο νησιών επανήλθαν επιτυχώς στο Σύστημα Μεταφοράς.

Ο Διαχειριστής παραμένει σε πλήρη ετοιμότητα με στόχο τη διασφάλιση της ασφαλούς ηλεκτροδότησης ολόκληρης της χώρας και παρεμβαίνει άμεσα, στο μέτρο που το επιτρέπουν οι καιρικές συνθήκες και πάντα με γνώμονα την ασφάλεια του προσωπικού του, για την επιδιόρθωση τυχόν προβλημάτων που προκαλούν τα ακραία καιρικά φαινόμενα στο Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Ανάπτυξη του Συστήματος μεταφοράς ενέργειας

Η ανάπτυξη του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) αποτελεί ένα από τα βασικά καθήκοντα του ΑΔΜΗΕ. Με επενδυτικό σχέδιο ύψους 5 δισ. ευρώ σε βάθος δεκαετίας και στόχο την ηλεκτρική διασύνδεση όλων σχεδόν των νησιών του Αιγαίου με το ηπειρωτικό σύστημα έως το 2030, ο Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας προχωρά με ταχύτητα και συνέπεια στην υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης.

Η ανάπτυξη του Συστήματος περιλαμβάνει τον σχεδιασμό και την υλοποίηση σημαντικών επενδύσεων ώστε να διασφαλίζεται αφενός μεν ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια με τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο, αφετέρου δε η μακροχρόνια ικανότητα του Συστήματος να ανταποκρίνεται στις ανάγκες για τη μεταφορά της ηλεκτρικής ενέργειας, υπό οικονομικά βιώσιμες συνθήκες, προς όφελος της κοινωνίας και του περιβάλλοντος. Βασικό όχημα σχεδιασμού και προγραμματισμού των επενδύσεων αυτών αποτελεί το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης.

Το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης

Το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης του Συστήματος Μεταφοράς της χώρας, εκπονείται σε ετήσια βάση από τον ΑΔΜΗΕ, έχει κυλιόμενο χαρακτήρα και περιλαμβάνει τα έργα ανάπτυξης του Συστήματος για την εκάστοτε περίοδο αναφοράς του, καθώς και τη βασική φιλοσοφία η οποία ακολουθείται για τον σχεδιασμό, τη διαμόρφωση και τον προγραμματισμό τους, συμπεριλαμβανομένων των απαραίτητων υποδομών για τη διείσδυση των ΑΠΕ, καθώς επίσης τα χρονοδιαγράμματα και τις εκτιμώμενες χρηματικές ροές για την υλοποίηση τους.

Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με το πλέον πρόσφατο δεκαετές πρόγραμμα για τη χρονική περίοδο 2021-2030, τα έργα ανάπτυξης περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων τα παρακάτω:

- τις αναγκαίες ενισχύσεις του Συστήματος, όπως νέες γραμμές μεταφοράς, αναβαθμίσεις υφιστάμενων γραμμών μεταφοράς, νέα Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης και υποσταθμοί, καθώς και επεκτάσεις υφισταμένων Κέντρων Υπερυψηλής Τάσης ή υποσταθμών οι οποίες απαιτούνται για την ασφαλή διακίνηση της ισχύος η οποία προβλέπεται για αυτή τη χρονική περίοδο,
- τον εκσυγχρονισμό και την αναβάθμιση υφιστάμενων υποδομών Υποσταθμών και Κέντρων Υπερυψηλής Τάσης, όπως και των

- αντίστοιχων υποδομών ελέγχου τους, τα αναγκαία έργα βελτίωσης της λειτουργίας και της οικονομικότητας του Συστήματος, όπως ενισχύσεις των υφισταμένων Κέντρων Υπερυψηλής Τάσης και κατασκευή νέων γραμμών μεταφοράς για τη βέλτιστη εξυπηρέτηση των αναγκών των Χρηστών του Συστήματος,
- την ένταξη στο Σύστημα ή/και την αναβάθμιση νέων διασυνδετικών γραμμών μεταφοράς με γειτονικές χώρες,
- τα έργα σύνδεσης στο Σύστημα (γραμμές μεταφοράς και υποσταθμοί) τα οποία απαιτούνται για την ένταξη των νέων σταθμών παραγωγής και των νέων καταναλωτών υψηλής τάσης (πελάτες υψηλής τάσης και Διαχειριστής Δικτύου), για τα οποία έχουν ήδη εκπονηθεί σχετικές μελέτες σύνδεσης και τέλος,
- την ανάπτυξη των απαραίτητων υποδομών, όπως συστήματα συλλογής μετρήσεων (SCADA), τηλεπικοινωνιακού δικτύου κορμού (backbone), τηλεπικοινωνιακές ζεύξεις μεταξύ των υποσταθμών-Κέντρων Υπερυψηλής Τάσης και των Κέντρων Ελέγχου Ενέργειας, ανάπτυξη και εγκατάσταση εργαλείων λογισμικού σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ασφαλέστερης και της αποτελεσματικότερης λειτουργίας του Συστήματος και της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

ΠΛΑΝΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΕΩΝ ΕΩΣ ΤΟ 2030

Κατηγορία	Περιοχή διασύνδεσης	Φάση	Παράδοση και λειτουργία
Εσωτερικές διασυνδέσεις	Κυκλάδες	Α΄ Φάση: Λαύριο-Σύρος και Σύρος-Τήνος-Μύκονος-Πάρος	Ολοκληρώθηκε το 2018
		Β΄ Φάση: Πάρος-Νάξος, Νάξος-Μύκονος	Το έργο ολοκληρώθηκε το 2020
		Γ΄ Φάση: Δεύτερη διασύνδεση Λαυρίου-Σύρου	Το έργο ολοκληρώθηκε το 2020
		Δ΄ Φάση: Δυτικές και Νότιες Κυκλάδες (Σαντορίνη, Μήλος, Φολέγανδρος και Σέριφος)	Εντός του 2020 έγινε προκήρυξη δυο διαγωνισμών για τη διασύνδεση της Σαντορίνης, ενώ η ολοκλήρωση του έργου αναμένεται να γίνει το 2024

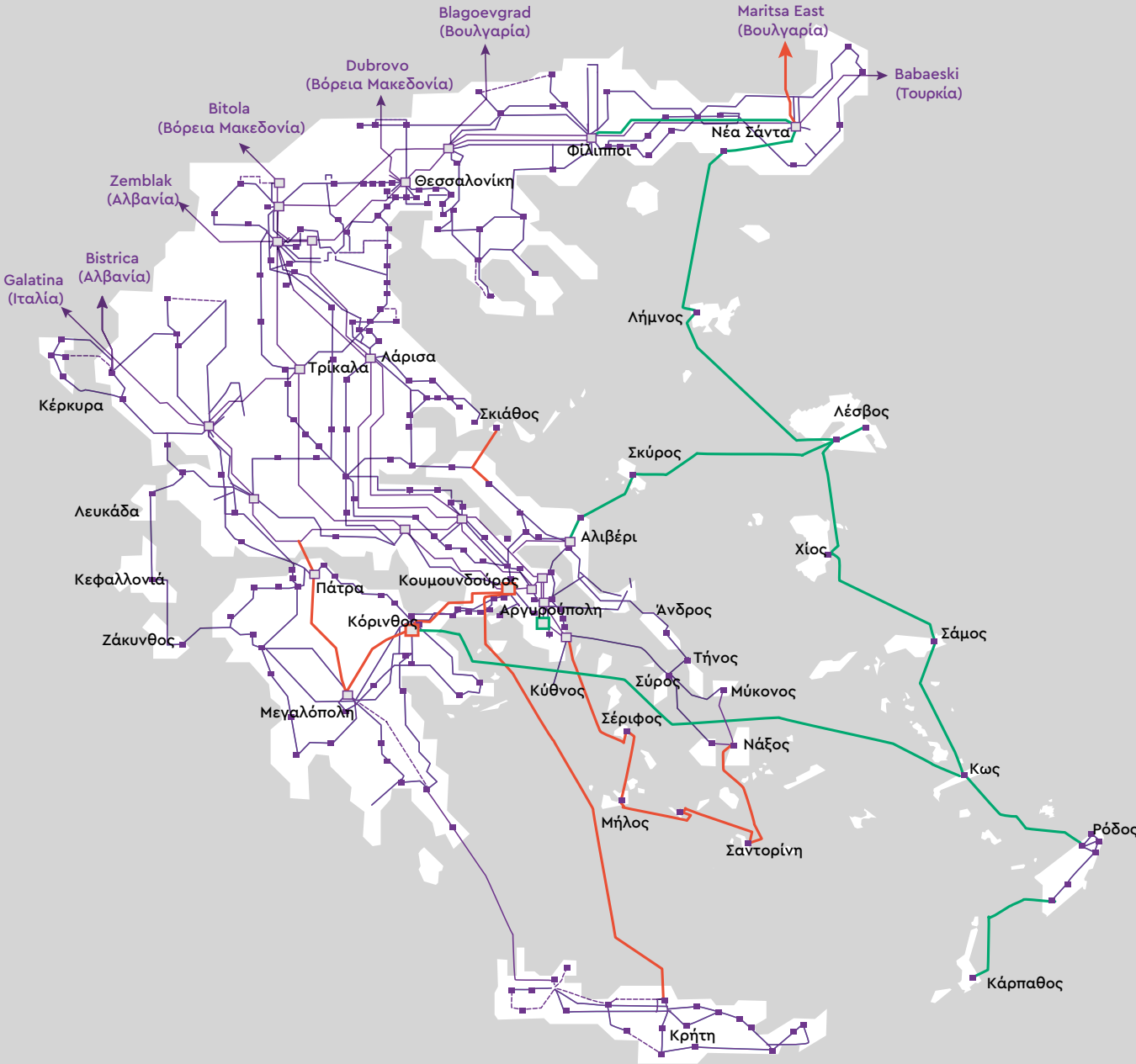
Εσωτερικές διασυνδέσεις	Κρήτη	Κρήτη-Πελοπόννησος	Το 2020 ολοκληρώθηκε η δοκιμαστική ηλεκτρίση, ενώ η ολοκλήρωση του έργου θα ακολουθήσει το πρώτο εξάμηνο του 2021
		Κρήτη-Αττική	Το 2020 ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία για την ανάδειξη των αναδόχων για τα καλώδια και για τους μετατροπείς του έργου. Η ολοκλήρωση του έργου αναμένεται το 2023 ή αρχές του 2024
	Σκιάθος	Μαντούδι-Σκιάθος	Εντός του 2020 ολοκληρώθηκε η πόντιση του υποβρύχιου καλωδίου ανάμεσα στη Σκιάθο και το Μαντούδι. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2022 με την κατασκευή νέου υποσταθμού στη Σκιάθο
	Πελοπόννησος	Μεγαλόπολη-Κόρινθος Αττική (Ανατολικός διάδρομος)	Εντός του 2020 ολοκληρώθηκε η δοκιμαστική ηλεκτρίση και εντός του 2021 το έργο θα έχει ολοκληρωθεί και ηλεκτριστεί.
		Μεγαλόπολη-Πάτρα-Δυτική Στερεά (Δυτικός Διάδρομος)	Ολοκληρώθηκε το 95%
Διεθνείς διασυνδέσεις	Δωδεκάνησα	Κόρινθος-Κως-Ρόδος-Κάρπαθος	2027: Εκτιμώμενη ολοκλήρωση διασύνδεσης 2028: Έτος εκτιμώμενης λειτουργίας
	Νησιά Βορειοανατολικού Αιγαίου	Α Φάση: Νέα Σάντα-Λήμνος-Λέσβος Β Φάση: Αλιβέρι-Σκύρος-Λέσβος-Χίος-Κώς-Σάμος-Ρόδος-Κάρπαθος Γ Φάση: Λέσβος-Χίος-Σάμος	2029: Εκτιμώμενη ολοκλήρωση τριών φάσεων του έργου. 2030: Έτος εκτιμώμενης πλήρους λειτουργίας
	Βουλγαρία	2η διασύνδεση με Βουλγαρία	Το 2020 συμβασιοποιήθηκε το τμήμα της διασύνδεσης στη βουλγαρική επικράτεια και εντός του 2021 θα ακολουθήσει η διαγωνιστική διαδικασία για το ελληνικό τμήμα. Η συνολική ολοκλήρωση της δεύτερης διασύνδεσης Ελλάδας-Βουλγαρίας αναμένεται το 2022

Αναβάθμιση του Κέντρου Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ) Κουμουνδούρου

Στον προγραμματισμό των παραπάνω έργων θα πρέπει να προστεθούν και τα έργα ενίσχυσης και ανάπτυξης του Συστήματος, με σπουδαιότερο την ανακατασκευή του Κέντρου Υπερυψηλής Τάσης Κουμουνδούρου.

Εντός του 2020 προκηρύχτηκε διαγωνισμός για την αντικατάσταση και επέκταση του υπάρχοντος διακοπτικού εξοπλισμού 400kV και 150kV του Κέντρου Υπερυψηλής Τάσης Κουμουνδούρου στον Ασπρόπυργο με σύγχρονο εξοπλισμό τεχνολογίας κλειστού τύπου (GIS), καθώς και την προσθήκη νέων αυτομετασχηματιστών ισχύος και αυτεπαγωγών αντιστάθμισης. Το νέο Κέντρο Υπερυψηλής Τάσης θα τροφοδοτεί 21 γραμμές 150kV και 4 γραμμές 400kV, αναλαμβάνοντας μεγάλο μέρος του φορτίου στο λεκανοπέδιο Αττικής. Στις νέες εγκαταστάσεις του Κέντρου Υπερυψηλής Τάσης θα διασυνδεθεί το καλώδιο Αττικής-Κρήτης (μέσω του υπό κατασκευή Σταθμού Μετατροπής Κουμουνδούρου), καθώς και ο Ανατολικός Διάδρομος Πελοποννήσου (Μεγαλόπολη-Κόρινθος-Αττική). Ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται στα 46 εκ. ευρώ και έχει ορίζοντα ολοκλήρωσης 30 μήνες.

Διασυνδεδεμένο Σύστημα Ηλεκτρικής Ενέργειας του ΑΔΜΗΕ έως το 2030



Υφιστάμενη
Γραμμή Μεταφοράς

Σημαντικά έργα που θα
κατασκευαστούν έως το 2024

- Διασυνδέσεις Κρήτης
- Διασύνδεση Εύβοιας-Σκιάθου
- Ανακατασκευή ΚΥΤ Κουμουνδούρου
- 2η διασύνδεση Ελλάδας-Βουλγαρίας
- Διασύνδεση Νότιων & Δυτικών Κυκλάδων
- Επέκταση Συστήματος 400 kV στην Πελοπόννησο

Σημαντικά έργα που σχεδιάζονται
έως το 2030

- Διασύνδεση Δωδεκανήσων
- ΚΥΤ Αργυρούπολης
- Διασύνδεση Βορειοανατολικού Αιγαίου
- Νέα ΓΜ 400 kV Φιλίππων-Νέας Σάντας

Έργα που ολοκληρώθηκαν το 2020 στο Σύστημα Μεταφοράς

Ολοκλήρωση Β΄ και Γ΄ Φάσεων Κυκλάδων

Η Β΄ φάση του έργου της διασύνδεσης των Κυκλάδων ολοκληρώθηκε το Σεπτέμβριο του 2020 με τη διασύνδεση της Νάξου στο Σύστημα υψηλής τάσης και περιλαμβάνει τα ακόλουθα επιμέρους έργα:

- Σύνδεση Πάρου-Νάξου με υποβρύχιο τριπολικό καλώδιο μήκους 7,6km.
- Σύνδεση Νάξου-Μυκόνου με υποβρύχιο τριπολικό καλώδιο μήκους 40km.
- Νέο Υποσταθμό GIS επί της Νάξου, καθώς και τα έργα σύνδεσης στους Υποσταθμούς Πάρου και Μυκόνου.

Παράλληλα με τη Β΄ Φάση, προγραμματίστηκε και η αναβάθμιση της υφιστάμενης καλωδιακής σύνδεσης Άνδρος-Λιβάδι (Νότιος Εύβοια) μήκους 14,5km και Άνδρος-Τήνος μήκους 4km με την εγκατάσταση νέων υποβρυχίων καλωδίων σε αντικατάσταση των υφιστάμενων καλωδίων ελαίου. Το έργο της αναβάθμισης ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2020.

Η Γ΄ Φάση της διασύνδεσης των Κυκλάδων περιλαμβάνει την ολοκλήρωση της διασύνδεσης με την πόντιση και του δεύτερου καλωδίου Λαυρίου-Σύρου, καθώς και με τα απαιτούμενα έργα σύνδεσης στο Λαύριο και στη Σύρο. Στόχος της Γ΄ Φάσης είναι η εξασφάλιση αξιοπιστίας για όλες τις λειτουργικές συνθήκες, ανάλογα και με την εξέλιξη της ζήτησης των διασυνδεομένων νησιών. Το εν λόγω έργο ολοκληρώθηκε και τέθηκε σε λειτουργία τον Οκτώβριο του 2020.

Διασύνδεση Κρήτης-Πελοποννήσου

Η διασύνδεση Κρήτης-Πελοποννήσου αποτελεί την πρώτη φάση της διασύνδεσης της Κρήτης με το ΕΣΜΗΕ. Εντός του 2020 ολοκληρώθηκαν οι Υποσταθμοί στην Πελοπόννησο και τα Χανιά, οι υπόγειες καλωδιακές γραμμές μεταφοράς στην Κρήτη και την Πελοπόννησο, η μία υποβρύχια καλωδιακή γραμμή και το μεγαλύτερο μέρος των εναερίων γραμμών στην Πελοπόννησο, γεγονός που επέτρεψε την επιτυχή δοκιμαστική ηλεκτρίση της διασύνδεσης τον Δεκέμβριο του 2020. Η δεύτερη υποβρύχια καλωδιακή γραμμή, οι τελικές διευθετήσεις των εναερίων γραμμών στην Πελοπόννησο και το STATCOM θα ολοκληρωθούν στο επόμενο χρονικό διάστημα, ώστε η διασύνδεση να είναι λειτουργική πριν από το καλοκαίρι του 2021. Το έργο, προϋπολογισμού 356,4 εκατ. ευρώ συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και το ΕΣΠΑ 2014-2020 και δανειοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων.

Η διασύνδεση Κρήτης-Πελοποννήσου αποκαλείται η «διασύνδεση των ρεκόρ» καθώς πρόκειται:

- Για τη μεγαλύτερη σε μήκος καλωδιακή διασύνδεση εναλλασσόμενου ρεύματος παγκοσμίως (174km).
- Για τη μεγαλύτερη σε μήκος υποβρύχια καλωδιακή διασύνδεση υψηλής τάσης με τριπολικό καλώδιο τεχνολογίας μόνωσης XLPE παγκοσμίως (132km).
- Για τη βαθύτερη υποβρύχια καλωδιακή διασύνδεση υψηλής τάσης με τριπολικό καλώδιο τεχνολογίας μόνωσης XLPE παγκοσμίως (βάθος 1.000m).



Διασύνδεση Κρήτης-Αττικής: Ένα όραμα δεκαετιών γίνεται πράξη

Η ενεργειακή διασύνδεση της Κρήτης με την Αττική γίνεται πραγματικότητα από την Αριάδνη Interconnection, 100% θυγατρική εταιρεία του ΑΔΜΗΕ. Το μεγαλύτερο έργο στην ιστορία του ελληνικού ηλεκτρικού Συστήματος, ύψους 1 δισ. ευρώ, διασφαλίζει σημαντικά οικονομικά και περιβαλλοντικά οφέλη για όλους τους πολίτες.

Ταυτότητα

Η ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης-Αττικής περιλαμβάνεται στην κορυφαία πεντάδα των πιο καινοτόμων έργων διασύνδεσης συνεχούς ρεύματος πανευρωπαϊκά. Περιλαμβάνει δύο υποβρύχια καλώδια μήκους 335km, τάσης 500kV και συνολικής μεταφορικής ισχύος 1.000MW που ποντίζονται σε βάθος ρεκόρ έως 1.200m στον πυθμένα του Αιγαίου.

Στα δύο άκρα της διασύνδεσης, στην Αττική και στο Ηράκλειο, κατασκευάζονται δύο υπερσύγχρονα κέντρα υπερυψηλής τάσης-ο σταθμός μετατροπής Κουμουνδούρου και ο σταθμός μετατροπής Δαμάστας- καθώς και ένας υποσταθμός GIS 150kV. Κατά τη χάραξη του έργου, ο ΑΔΜΗΕ έλαβε υπόψη τα αιτήματα των τοπικών κοινωνιών για ελαχιστοποίηση της οπτικής και περιβαλλοντικής όχλησης.

Εξέλιξη

Το έργο συμβασιοποιήθηκε τον Ιούνιο του 2020 στο Ηράκλειο Κρήτης ανάμεσα στην Ariadne Interconnection και τις ανάδοχες εταιρείες Prysmian, Nexans, NKT-Hellenic Cables και Siemens-TERNA.

Η έκδοση της Απόφασης Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) έγινε τον Απρίλιο του 2020. Ο εκτιμώμενος ορίζοντας ολοκλήρωσης όλων των τμημάτων της ηλεκτρικής διασύνδεσης είναι το τέλος του 2023 ή αρχές του 2024.

Καινοτομία

Η καλωδιακή διασύνδεση Κρήτης-Αττικής χρησιμοποιεί τάση συνεχούς ρεύματος 500kV, αξιοποιώντας την πλέον σύγχρονη τεχνολογία Voltage Source Converter (VSC), που την καθιστά την πρώτη διασύνδεση αυτού του είδους στη Μεσόγειο. Με μεταφορική ικανότητα 1.000MW, αποτελεί τη νησιωτική διασύνδεση με τη μεγαλύτερη ισχύ στον κόσμο, μαζί με τη Σαρδηνία. Η πόντιση των καλωδίων σε βάθη που φτάνουν έως τα 1.200m, κατατάσσουν τη διασύνδεση στην πρώτη τριάδα των βαθύτερων διασυνδέσεων διεθνώς. Πρόκειται για τη μεγαλύτερη ενεργειακή υποδομή που αποκτά η χώρα και φέρει τη σφραγίδα των κορυφαίων κατασκευαστών της Ευρώπης.

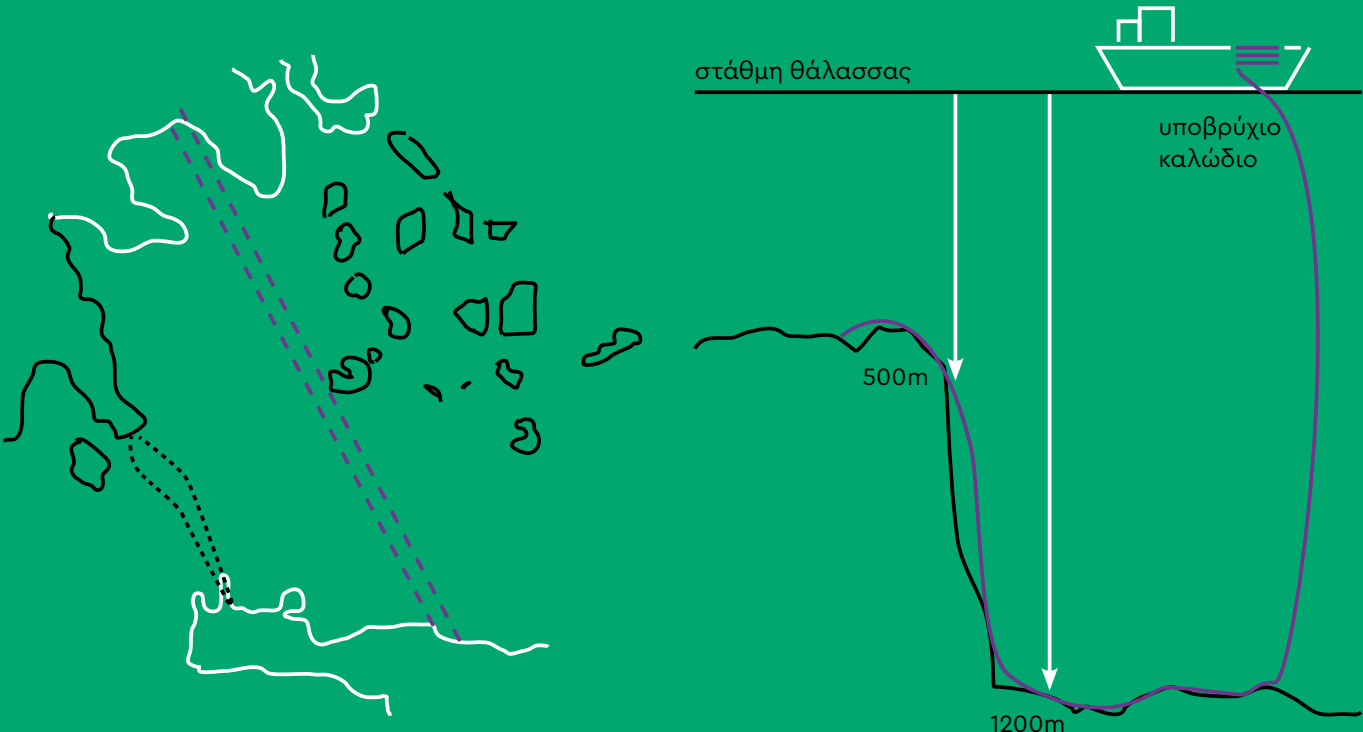
Οφέλη και προστιθέμενη αξία

Η νέα διασύνδεση έχει σημαντικό οικονομικό, κοινωνικό και περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Οικονομικό γιατί το 2024, το πρώτο πλήρες έτος λειτουργίας των δύο ηλεκτρικών διασυνδέσεων της Κρήτης, όλοι οι καταναλωτές της χώρας θα εξοικονομήσουν 550 εκατ. ευρώ μέσω των Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας στους λογαριασμούς ρεύματος ετησίως. Το όφελος αυτό βαθμιαία θα αυξάνεται, αγγίζοντας το 1 δισ. ευρώ το 2030. Κοινωνικό, γιατί κατά τη διάρκεια κατασκευής του έργου θα δημιουργηθούν περισσότερες από 2.000 θέσεις εργασίας. Περιβαλλοντικό, γιατί οι εκπομπές CO₂ θα μειωθούν κατά 500.000 τόνους και οι ρύποι για την παραγωγή ενέργειας στο νησί θα μηδενιστούν, με τα φουγάρα των τοπικών σταθμών να σβήνουν οριστικά.

Η υψηλότερη ποιότητα και η αξιοπιστία της ηλεκτροδότησης αναμένεται να γίνει άμεσα αντιληπτή, ιδίως τους καλοκαιρινούς μήνες, όταν η ζήτηση για ηλεκτρική ενέργεια κορυφώνεται λόγω της τουριστικής κίνησης στο νησί. Από την πρώτη στιγμή της πλήρους ένταξης της Κρήτης στο ηλεκτρικό Σύστημα, όλοι θα απολαμβάνουν τα αγαθά μιας ατμοσφαιράς πιο καθαρής καθώς και ένα πιο βιώσιμο περιβάλλον.



Πρόκειται για τη μεγαλύτερη ενεργειακή υποδομή που αποκτά η χώρα και φέρει τη σφραγίδα των κορυφαίων κατασκευαστών της Ευρώπης.



Διεθνείς διασυνδέσεις

Μέσα στο 2021 πρόκειται να ολοκληρωθεί ο διαγωνισμός για το ελληνικό τμήμα της δεύτερης διεθνούς διασύνδεσης Ελλάδας-Βουλγαρίας. Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται πολύ κοντά σε συμφωνία για την κατασκευή δεύτερης διασύνδεσης με την Ιταλία, διερευνώνται νέες διασυνδέσεις με την Αλβανία και τη Βόρεια Μακεδονία και ωριμάζουν τα σχέδια για αναβάθμιση της διασύνδεσης Ελλάδας-Τουρκίας, της διασύνδεσης δηλαδή του ευρωπαϊκού με το τουρκικό Σύστημα Μεταφοράς.

Η ανάπτυξη των διεθνών διασυνδέσεων διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην αναπτυξιακή στρατηγική του Διαχειριστή, καθώς συμβάλλει ουσιαστικά στην ευστάθεια του Συστήματος και τη σύγκλιση των τιμών μεταξύ των διαφορετικών ευρωπαϊκών περιφερειών. Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σε συνεργασία με τους γειτονικούς Διαχειριστές για την αξιολόγηση των εναλλακτικών δυνατοτήτων ενίσχυσης των διακρατικών διασυνδέσεων.

1. Ελλάδα-Βουλγαρία: Για τη νέα διασύνδεση με εναέρια γραμμή 400kV μεταξύ του Κέντρου Υπερυψηλής Τάσης Ν. Σάντας και

του Υποσταθμού Maritsa East 1, προβλέπεται επίσπευση κατά ένα εξάμηνο, με εκτιμώμενο ορίζοντα ολοκλήρωσης στα μέσα του 2022.

2.Ελλάδα-Ιταλία: Το επόμενο διάστημα θα εξεταστούν από τον ΑΔΜΗΕ και την Terna οι εναλλακτικές λύσεις για την ανάπτυξη μιας νέας υποθαλάσσιας διασύνδεσης μεταξύ των Συστημάτων Ελλάδας και Ιταλίας, ενώ παράλληλα θα διερευνηθεί η δυνατότητα αξιοποίησης υφιστάμενων υποδομών. Σύμφωνα με τις τρέχουσες εκτιμήσεις η ανάγκη ενίσχυσης (δηλ. η ισχύς νέας διασύνδεσης) κυμαίνεται μεταξύ 500-1000MW.

3.Ελλάδα-Αλβανία: Οι Διαχειριστές των δύο χωρών διερευνούν τη σχεδίαση μίας νέας διασυνδετικής γραμμής 400kV μεταξύ του νοτίου Συστήματος μεταφοράς της γειτονικής χώρας και κατάλληλου Κέντρου Υπερυψηλής Τάσης στο ελληνικό Σύστημα.

4.Ελλάδα-Βόρεια Μακεδονία: Οι Διαχειριστές μελετούν σενάρια αναβάθμισης της υφιστάμενης διασύνδεσης 400kV μεταξύ των χωρών.

Ποιότητα έργων και τήρηση χρονοδιαγραμμάτων

Μια πολύ σημαντική παράμετρος, δεδομένης της καίριας σημασίας των υποδομών που σχεδιάζει και υλοποιεί ο ΑΔΜΗΕ, είναι η ποιότητα των έργων και η τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων. Στο πλαίσιο αυτό ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει ειδική μέριμνα προκειμένου να διασφαλιστεί η ολοκλήρωσή τους εντός

των απαιτούμενων χρονικών περιθωρίων, ώστε να μπορούν να καλύψουν τις ανάγκες που καλούνται να ικανοποιήσουν σε εθνικό και τοπικό επίπεδο, συμβάλλοντας έτσι καθοριστικά στην υλοποίηση του εθνικού σχεδιασμού για τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Ενεργειακή μετάβαση

Με την κλιματική αλλαγή να αποτελεί πλέον μια αδιαμφισβήτητη πραγματικότητα που εκδηλώνεται μέσω των έντονων καιρικών φαινομένων, η ανάγκη για θωράκιση της χώρας από τις καταστροφικές της συνέπειες μοιάζει περισσότερο επιτακτική από ποτέ άλλοτε.

Μέρος της λύσης του προβλήματος αποτελεί ο περιορισμός της καύσης ορυκτών καυσίμων, τα

οποία ευθύνονται για την έκλυση αερίων του θερμοκηπίου, και η ταυτόχρονη μετάβαση στην παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές. Σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα, η χώρα στοχεύει στη δραστική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, προκειμένου να επιτευχθεί σε εθνικό επίπεδο η μετάβαση σε μία οικονομία κλιματικής ουδετερότητας (climate neutrality) έως το έτος 2050.

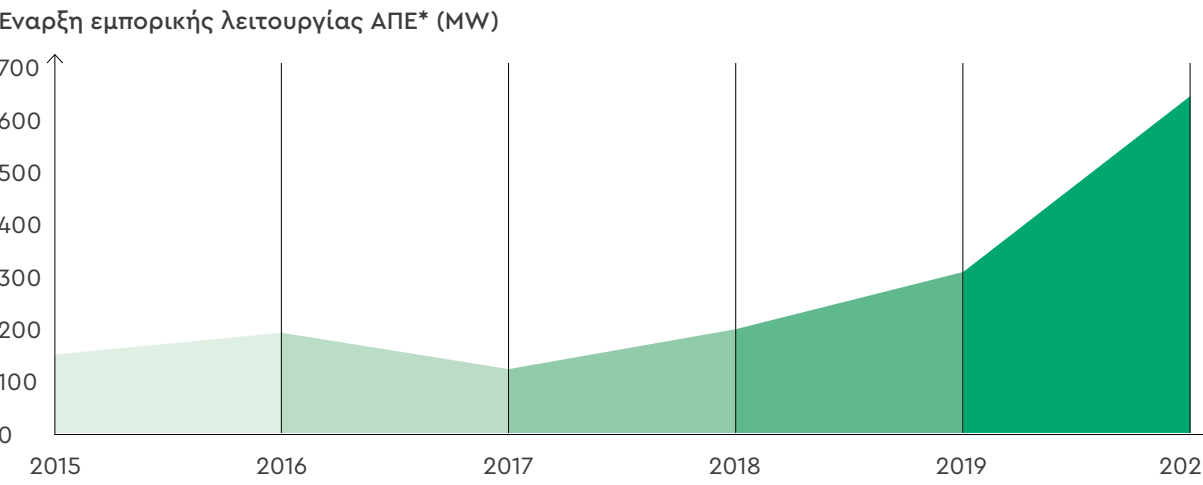
Αύξηση ενσωμάτωσης ΑΠΕ

Ο ΑΔΜΗΕ, ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, ανοίγει το δρόμο για τις πράσινες επενδύσεις και την αύξηση της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ στο Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, με πολλά και σημαντικά οφέλη για την κοινωνία, το περιβάλλον και την οικονομία.

Ειδικότερα επιτυγχάνεται μείωση του κόστους παραγωγής ενέργειας, μείωση της έντασης άνθρακα (απανθρακοποίηση-“decarbonization”), καθώς και

μείωση της επιβάρυνσης της ατμόσφαιρας, τοπικά αλλά και ευρύτερα, μέσω της μείωσης των αέριων εκπομπών λόγω της καύσης ορυκτών καυσίμων.

Αυτή η τάση απεικονίζεται και στο παρακάτω διάγραμμα δηλώνοντας μία καθαρά ανοδική πορεία για τα τελευταία τρία χρόνια, με την έναρξη εμπορικής λειτουργίας νέων έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας 649MW, καθώς και με τη νέα εγκατεστημένη ισχύ ΑΠΕ στο ΕΣΜΗΕ 786MW, για το 2020.



*αιολικά, φωτοβολταϊκά και υδροηλεκτρικά μέχρι 15MW

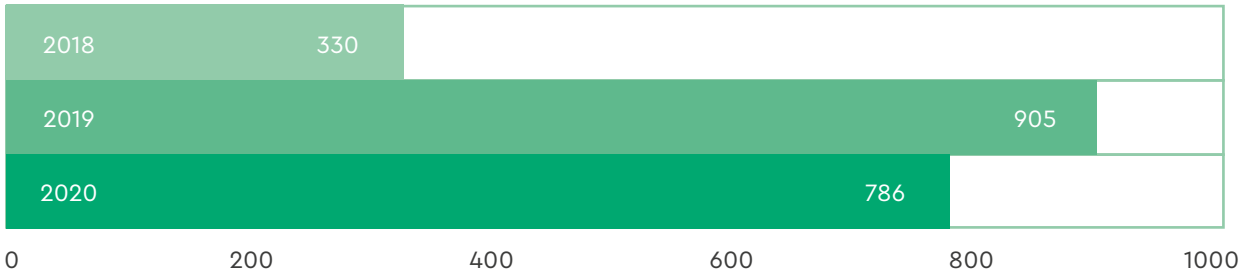
Νέα εγκατεστημένη ισχύς (MW) ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα

Έτος	Αιολικά	Φωτοβολταϊκά	ΜΥΗΣ*	Βιομάζα	Συμπαράγωγή	Σύνολο
2018	253	46	9	21	1	330
2019	746	149	1	5	4	905
2020	430	343	3	8	2	786

*Μικροί υδροηλεκτρικοί σταθμοί

Με την κλιματική αλλαγή να αποτελεί πλέον μια αδιαμφισβήτητη πραγματικότητα, η μετάβαση στην παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές αποτελεί μέρος της λύσης του προβλήματος.

Νέα εγκατεστημένη ισχύς (MW) ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα



Συγκεκριμένα, προβλέπεται η αναδιάρθρωση του ενεργειακού μίγματος της χώρας έως το 2030 και η αύξηση της συμμετοχής των ΑΠΕ σε τουλάχιστον 35% της συνολικής ακαθάριστης τελικής κατανάλωσης της ενέργειας. Για την επίτευξη αυτού του στόχου το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα προδιαγράφει έναν ριζικό μετασχηματισμό του τομέα του ηλεκτρισμού, καθώς οι ΑΠΕ θα υποκαταστήσουν τα ορυκτά καύσιμα με συμμετοχή άνω του 60% στην ακαθάριστη τελική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας. Σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την

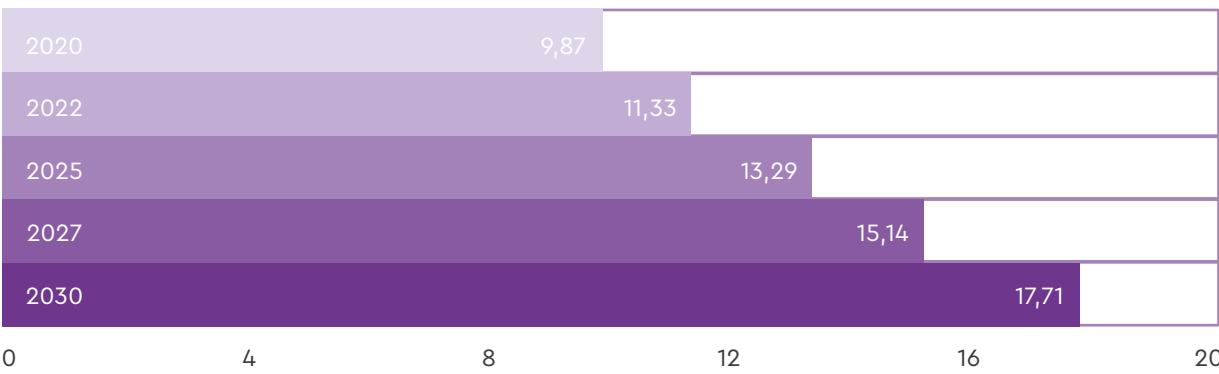
Ενέργεια και το Κλίμα ο στόχος για το 2030 είναι ο μηδενισμός του μεριδίου του εγχώριου λιγνίτη στην ηλεκτροπαραγωγή.

Η αλματώδης διείσδυση των ΑΠΕ στην ηλεκτροπαραγωγή που αναμένεται έως το 2030, φαίνεται και στον πίνακα που ακολουθεί:

Εξέλιξη εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ για ηλεκτροπαραγωγή, μέχρι το 2030, σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα

Ηλεκτροπαραγωγή-Εγκατεστημένη Ισχύς (GW)	2020	2022	2025	2027	2030
Βιομάζα & Βιοαέριο	0,07	0,09	0,12	0,23	0,32
Υδροηλεκτρικά (συμπ. Μεικτών αντλητικών)	3,42	3,66	3,72	3,83	3,86
Αιολικά	2,83	3,19	4,04	5,16	6,62
Φωτοβολταϊκά	3,54	4,38	5,33	5,81	6,76
Ηλιοθερμικοί σταθμοί	0,00	0,00	0,07	0,07	0,07
Γεωθερμία	0,00	0,00	0,00	0,03	0,08
Σύνολο	9,87	11,33	13,29	15,14	17,71

Συνολική εξέλιξη εγκατεστημένης ισχύος (MW) ΑΠΕ για ηλεκτροπαραγωγή έως το 2030



Παράλληλα με τα προαναφερθέντα, σημαντική προτεραιότητα σε αυτό το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης αποτελεί η διασύνδεση των νησιών του Αιγαίου με το Ηπειρωτικό Σύστημα. Με αυτές τις διασυνδέσεις αντιμετωπίζεται η ηλεκτρική απομόνωσή τους, αυξάνεται η αξιοπιστία της τροφοδότησης, μειώνεται το κόστος της παραγόμενης ενέργειας και κατά συνέπεια το κόστος των ΥΚΩ, προστατεύεται το περιβάλλον και αξιοποιείται το υψηλό δυναμικό των ΑΠΕ.

Παράλληλα με την άρση της «ηλεκτρικής απομόνωσης» του Νησιωτικού χώρου του Αιγαίου, αυξάνεται το μέγεθος της εγχώριας αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Είναι σαφές ότι ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ είναι σήμερα καθοριστικός για την υλοποίηση των σχεδίων αυτών και την επίτευξη των στόχων, κάτι το οποίο θα συνεχίσει να ισχύει και στο μέλλον σε ακόμα μεγαλύτερο βαθμό.

Προσιτή ενέργεια για όλους

Σκοπός του ΑΔΜΗΕ είναι η αξιόπιστη, αποδοτική και πράσινη ηλεκτροδότηση της χώρας, προωθώντας την ανάπτυξη του ελεύθερου ανταγωνισμού στην ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Μέσω της δραστηριότητας του ΑΔΜΗΕ και τα έργα νέων διασυνδέσεων, καθώς και μέσω της ανάπτυξης του ελεύθερου ανταγωνισμού, επιτυγχάνεται μεταξύ άλλων μείωση του κόστους της ενέργειας, καθιστώντας την προσιτή εκτός από καθαρή. Ενδεικτικό παράδειγμα αποτελεί

η εξοικονόμηση 550 εκατ. ευρώ ετησίως, μέσω της μείωσης του κόστους των Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) στους λογαριασμούς ρεύματος για όλους τους καταναλωτές της χώρας, από το πρώτο πλήρες έτος λειτουργίας των δύο ηλεκτρικών διασυνδέσεων της Κρήτης.

Σκοπός του ΑΔΜΗΕ είναι η αξιόπιστη, αποδοτική και πράσινη ηλεκτροδότηση της χώρας, προωθώντας την ανάπτυξη του ελεύθερου ανταγωνισμού στην ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας

Λειτουργία του «Μοντέλου Στόχου» ("Target model")

Ο ΑΔΜΗΕ υποδέχτηκε την νέα αγορά ηλεκτρικής ενέργειας την 1η Νοεμβρίου 2020. Η νέα αγορά, πλήρως συμμορφωμένη με το πρότυπο του ευρωπαϊκού «Μοντέλου Στόχου» ("Target Model"), άνοιξε το δρόμο στον ανταγωνισμό, δίνοντας

σημαντικά κίνητρα για είσοδο νέων συμμετεχόντων στην αγορά καθώς και προσέλκυση νέων επενδύσεων και στην αποδοτικότερη ένταξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Το «Μοντέλο Στόχος» ("Target Model")

Το λεγόμενο «Target Model», αποτελεί το ενιαίο μοντέλο χονδρεμπορικής αγοράς που εφαρμόζεται σε όλες της χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Σκοπός του είναι η δημιουργία μιας ενιαίας ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που θα αίρει τους περιορισμούς στις συναλλαγές, θα επιτρέπει τη σύνδεση μεταξύ εθνικών αγορών και θα εξασφαλίζει πρόσβαση σε όλους με ίσους όρους, ώστε να ενισχυθεί ο ανταγωνισμός και να ωφεληθεί τελικά ο καταναλωτής.

Μέσα από τη διαδικασία αυτή θα προκύψουν σταδιακά σημαντικά οφέλη όπως:



Ο ΑΔΜΗΕ πρωταγωνιστεί στη λειτουργία της νέας αγοράς καθώς είναι υπεύθυνος για πέντε διακριτές και κομβικές διαδικασίες της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας:

- τον υπολογισμό της μακροχρόνιας δυναμικότητας των διασυνδέσεων,
- τη μακροχρόνια κατανομή της δυναμικότητας με χρήση κοινής μεθοδολογίας,
- την κατανομή της δυναμικότητας στην προημερήσια αγορά και
- τις ενδοημερήσιες αγορές και
- την εξισορρόπηση της ηλεκτρικής ενέργειας.

Επιπρόσθετα, ο ΑΔΜΗΕ διαχειρίζεται και λειτουργεί την Αγορά Εξισορρόπησης με την οποία διασφαλίζεται η ισορροπία προσφοράς και ζήτησης και εν γένει η ασφάλεια του Συστήματος. Η Αγορά Εξισορρόπησης αποτελείται από τρία στάδια: την Αγορά Ισχύος Εξισορρόπησης, την Αγορά Ενέργειας πραγματικού χρόνου και την Εκκαθάριση Αποκλίσεων.

Τα πληροφοριακά συστήματα που υποστηρίζουν τη λειτουργία της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και αφορούν το σύστημα διαχείρισης αγοράς (πλατφόρμα MMS), τη συλλογή και πιστοποίηση των μετρήσεων (σύστημα MODESTO), τη διαχείριση των διασυνδέσεων (σύστημα XBMS) και την εκκαθάριση της Αγοράς Εξισορρόπησης (σύστημα MSS) λειτουργούν με επιτυχία.

Σύζευξη της ελληνικής αγοράς ενέργειας με τις γειτονικές αγορές

Ένας ακόμα στόχος επιτεύχθηκε εντός του 2020 με την υλοποίηση της σύζευξης της ελληνικής Αγοράς Επόμενης Ημέρας με τη γειτονική αγορά της Ιταλίας στο πλαίσιο του Single Day-Ahead Coupling Project (SDAC).

Τον Μάιο του 2021 προγραμματίζεται η σύζευξη της ελληνικής αγοράς ενέργειας με την αντίστοιχη βουλγαρική και στο τέλος του 2021 προγραμματίζεται η ένταξη της Ελλάδας στις συνεχείς ενδοημερήσιες συναλλαγές (XBID), τόσο στη διασύνδεση με την Ιταλία όσο και στη διασύνδεση με τη Βουλγαρία.

Με τη σύζευξη των αγορών επιτυγχάνεται η βέλτιστη χρήση της δυναμικότητας στις διασυνδέσεις, η σύγκλιση των τιμών ενέργειας μεταξύ γειτονικών χωρών και η ανάδειξη της επάρκειας διασυνοριακής δυναμικότητας. Ο ΑΔΜΗΕ έχει διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στη σύζευξη της Αγοράς Επόμενης Ημέρας, αλλά και

Το 2020 εγκαινιάστηκε επιπλέον η νέα σύγχρονη ιστοσελίδα του ΑΔΜΗΕ η οποία φιλοξενεί ένα μεγάλο όγκο δημόσιων δεδομένων της αγοράς που αφορούν κυρίως στην Αγορά και στη Λειτουργία, προσβάσιμα από όλα τα ψηφιακά μέσα, αλλά και μέσω HTTP File Download API για την αυτοματοποίηση της λήψης των αρχείων από τρίτα Πληροφοριακά Συστήματα. Επιπρόσθετα, στο πλαίσιο της αυξημένης εξωστρέφειας του Διαχειριστή, στην ιστοσελίδα υπάρχουν πληροφορίες γενικού ενδιαφέροντος για τους χρήστες, όπως γραφήματα και κύριοι δείκτες καθώς και λεπτομερής περιγραφή του εθνικού ρυθμιστικού πλαισίου, ενισχύοντας περαιτέρω την διαφάνεια και την εύκολη πρόσβαση της πληροφορίας στο χρήστη. Τέλος, δημοσιεύονται ειδικές αναλύσεις, όπως το ιδιαίτερα αναλυτικό και εύχρηστο εβδομαδιαίο δελτίο αγοράς εξισορρόπησης.

Η δημιουργία μίας κοινής Ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας επιφέρει αυξημένα οφέλη από τον διασυνοριακό ανταγωνισμό, οδηγεί σε δίκαιες και ανταγωνιστικές τιμές χονδρεμπορικής αγοράς, ενισχύει την ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού της Ευρώπης και συμβάλει στον διεθνή στόχο μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και στην απανθρακοποίηση της Ευρωπαϊκής οικονομίας, οφέλη τα οποία καρπώνονται όχι μόνο οι συμμετέχοντες της αγοράς, αλλά και όλοι οι Ευρωπαίοι πολίτες.

των Ενδοημερήσιων Αγορών, καθώς διαχειρίζεται την κρίσιμη διασυνδετική ικανότητα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Ο ΑΔΜΗΕ, με τη συμμετοχή του στο RSC (Regional Security Coordinator-SEleNe CC) στη Θεσσαλονίκη, είναι υπεύθυνος για τον υπολογισμό της δυναμικότητας στις διασυνδέσεις Ελλάδας-Ιταλίας, Ελλάδας-Βουλγαρίας, αλλά και στις διασυνδέσεις με μη κράτη-μέλη, για τη διάθεση της δυναμικότητας μέσω μακροχρόνιων δικαιωμάτων μεταφοράς. Η υπολογιζόμενη ποσότητα κατανέμεται με δημοπράτηση των δικαιωμάτων αυτών και πραγματοποιείται μέσω Οίκων Δημοπράτησης, στους οποίους ο ΑΔΜΗΕ είναι μέτοχος, μαζί με άλλους Διαχειριστές: του Joint Auction Office (JAO), για τα Ευρωπαϊκά σύνορα, και του South East Europe Common Auction Office (SEE CAO) για τις διασυνδέσεις της Ελλάδας με Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία και Τουρκία.

Ίδρυση του νέου Περιφερειακού Κέντρου Συντονισμού Ασφαλείας Νοτιοανατολικής Ευρώπης στη Θεσσαλονίκη

Τον Μάιο 2020 ολοκληρώθηκε με επιτυχία η ίδρυση του νέου Περιφερειακού Κέντρου Συντονισμού Ασφάλειας (Regional Security Coordinator, RSC) Νοτιοανατολικής Ευρώπης υπό την ονομασία SEleNe CC (Southeast Electricity Network Coordination Center), από τους τέσσερις Διαχειριστές Συστήματος Μεταφοράς Ενέργειας, ΑΔΜΗΕ (Ελλάδα), ESO-EAD (Βουλγαρία), TERNA SpA (Ιταλία) και Transelectrica (Ρουμανία), με τη Θεσσαλονίκη να αποτελεί έδρα της Εταιρείας και το ενεργειακό κέντρο της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και των ελληνο-ιταλικών συνόρων.

Τα RSCs διαδραματίζουν καίριο ρόλο στη λειτουργία της αγοράς και των Συστημάτων ηλεκτρικής ενέργειας. Αφενός, έχουν στόχο τη διαφάνεια και τη μεγιστοποίηση της δυναμικότητας που διατίθεται στην αγορά για ανταλλαγές ενέργειας, εξασφαλίζοντας έτσι βέλτιστη χρήση των υποδομών και την αύξηση του ανταγωνισμού στη χονδρεμπορική αγορά, με τελικό αποτέλεσμα τη μείωση του κόστους της ηλεκτρικής ενέργειας. Αφετέρου, διασφαλίζουν την ασφάλεια και την βραχυχρόνια επάρκεια των Συστημάτων ηλεκτρικής ενέργειας, προτείνοντας τις βέλτιστες ενέργειες σε επίπεδο που υπερβαίνει τα εθνικά σύνορα κάθε Διαχειριστή, με γνώμονα τη μείωση του κόστους των ενεργειών, και ελαχιστοποιώντας την πιθανότητα εμφάνισης συμβάντων (π.χ. διακοπές ρεύματος, διαταραχή συχνοτήτων) σε μεγάλες γεωγραφικές περιοχές.

Παράλληλα, τα RSCs προωθούν την περιφερειακή συνεργασία μεταξύ των Διαχειριστών, η οποία σήμερα είναι πιο επιβεβλημένη από ποτέ, καθώς εντείνονται οι προκλήσεις για την εξισορρόπηση των Συστημάτων, λόγω της αυξημένης διείσδυσης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, της αύξησης του όγκου αλλά και της μεταβλητότητας των διασυνδεδεμένων ροών, συμπεριλαμβανομένης της σταδιακής ενσωμάτωσης της απόκρισης ζήτησης και της αποθήκευσης.

Ανάδειξη της χώρας ως περιφερειακού ενεργειακού κόμβου

Η ενδυνάμωση και η αξιοποίηση του γεωπολιτικού ρόλου της Ελλάδας αποτελεί στόχο σε εθνικό επίπεδο και στο πλαίσιο αυτό είναι σημαντικός ο ρόλος των διεθνών διασυνδέσεων της χώρας (ολοκλήρωση υφιστάμενων και σχεδιασμός νέων). Όσον αφορά στην αγορά της ηλεκτρικής ενέργειας, την επόμενη δεκαετία προωθείται η υλοποίηση/ενίσχυση των ακόλουθων έργων διασύνδεσης:

- Δεύτερη διασύνδεση Ελλάδας-Βουλγαρίας
- Υποστήριξη μέσω της υλοποίησης της διασύνδεσης της Κρήτης του έργου διασύνδεσης Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ
- Αναβάθμιση διασύνδεσης Ελλάδας-Δημοκρατίας Βόρειας Μακεδονίας

Διαδικασία καθορισμού ενεργειακού μίγματος

Για να μεταφερθεί η ηλεκτρική ενέργεια από τους παραγωγούς στους καταναλωτές χρειάζεται η αρμονική συνεργασία δικτύων ισχύος διαφορετικών επιπέδων τάσης. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της χρήσης των κατάλληλων εργαλείων ελέγχου και διαχείρισης του δικτύου, όπως και των μηχανισμών αγοράς που έχουν ρυθμιστική επίδραση στο Σύστημα. Η λειτουργία και ο έλεγχος του Συστήματος υλοποιείται σύμφωνα με λύσεις που εξάγονται από

την αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και βασίζονται σε τεχνοοικονομικές προσφορές και στη συνέχεια υλοποιούνται σε πραγματικό χρόνο κυρίως από το Εθνικό Κέντρο Ελέγχου Ενέργειας καθώς και από τα τρία Περιφερειακά Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας.

Οι κύριοι παράγοντες που επιδρούν στη διαμόρφωση της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα σε μεσο-μακροπρόθεσμη βάση είναι οι εξής:

- Οι οικονομικές συνθήκες της χώρας, με βασικό δείκτη μέτρησης το ΑΕΠ
- Οι αλλαγές στις καταναλωτικές συνήθειες (κλιματισμός, χρήση ηλεκτρισμού στις μεταφορές, χρήση υπολογιστών, χρήση λαμπτήρων LED κλπ.) λόγω βελτίωσης του βιοτικού επιπέδου, αλλά και η βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης συγκεκριμένων πληθυσμιακών ομάδων (π.χ. οικονομικοί μετανάστες)
- Η γενικότερη κατάσταση του ενεργειακού τομέα και της αγοράς ηλεκτρισμού (επίπεδο τιμών ηλεκτρικής ενέργειας, ανταγωνισμός με φυσικό αέριο κλπ.)
- Ειδικές συνθήκες (π.χ. ανάπτυξη και εφαρμογή χρηματοδοτικών μηχανισμών)
- Η πληθυσμιακή εξέλιξη
- Η εφαρμογή πολιτικών διακυβέρνησης, όπως εξοικονόμησης ενέργειας, ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων, κλπ.

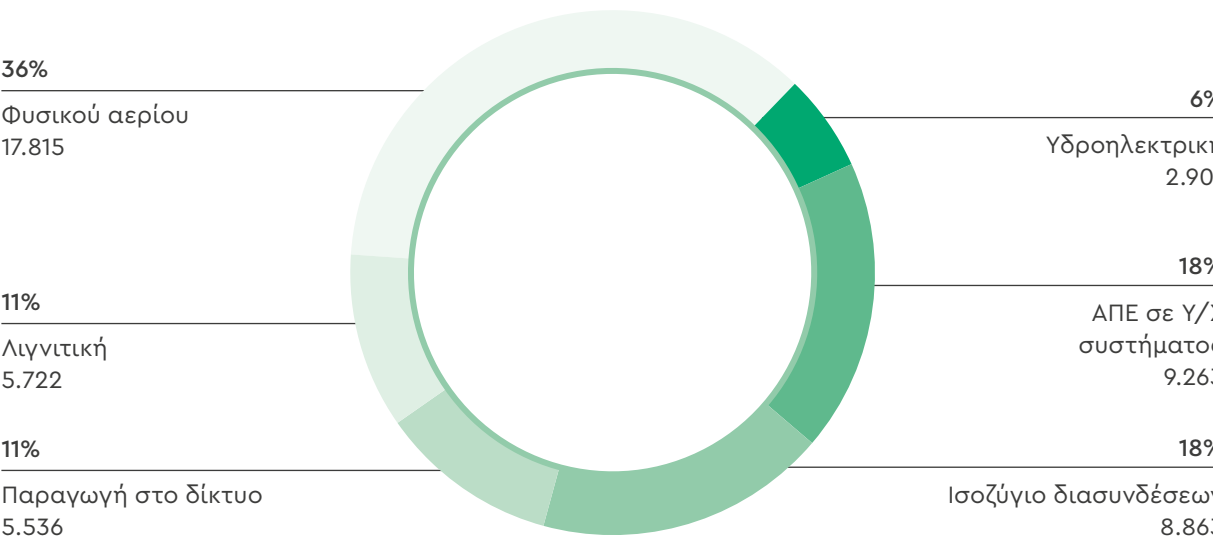
Οι διαδικασίες του Σχεδιασμού Λειτουργίας (Operational Planning) αποσκοπούν στο σχεδιασμό της ασφαλούς λειτουργίας του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ). Βασικές διαδικασίες του αφορούν στο σχεδιασμό απομονώσεων των διασυνδέσεων και βασικών στοιχείων του ΕΣΜΗΕ καθώς και των Μονάδων Παραγωγής, ώστε να διασφαλίζεται ο αδιάλειπτος εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια αλλά και η αξιόπιστη λειτουργία του ΕΣΜΗΕ.

Παράλληλα, η ανάλυση επάρκειας ισχύος και εφεδρειών της περιοχής ελέγχου, καθώς και η δημιουργία του Individual Grid Model στο οποίο αποτυπώνονται η υφιστάμενη τοπολογία του δικτύου, με τις προβλέψεις παραγωγής, φορτίου, και ροών στις διασυνδέσεις, είναι βασικοί πυλώνες της εκτίμησης της ασφάλειας λειτουργίας του ΕΣΜΗΕ (Operational Security Analysis).

Σύμφωνα με τα στοιχεία που αναφέρονται στο «Μηνιαίο Δελτίο Ενέργειας (2020)», το σύνολο παραγωγής και ισοζυγίου εισαγωγών-εξαγωγών που διακινήθηκε το έτος 2020 ανέρχεται στις 50.106GWh, από τις οποίες οι 44.570GWh διακινήθηκαν μέσω του Συστήματος Μεταφοράς. Οι υπόλοιπες 5.536GWh αφορούν παραγωγή στο Δίκτυο (από φωτοβολταϊκά, βιοαέριο, μικρούς υδροηλεκτρικούς σταθμούς και μονάδες συμπαραγωγής ηλεκτρισμού-θερμότητας υψηλής απόδοσης).

Η κατανομή της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με βάση τις διαφορετικές πηγές καυσίμου εικονίζεται στο σχήμα που ακολουθεί. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2020 αυξήθηκε ελαφρά το μερίδιο της παραγωγής από ΑΠΕ και Δίκτυο (στο 29% αθροιστικά από 24% το 2019) και μειώθηκε στο μισό το μερίδιο της λιγνιτικής παραγωγής (στο 11% από 20% το 2019).

Εκτίμηση παραγωγής & ισοζύγιο διασυνδέσεων (GWh)
50.106 GWh



Δεν περιλαμβάνεται η ζήτηση στα μη διασυνδεδεμένα νησιά.

- Η παραγωγή αναφέρεται στο σημείο έγχυσης στο Σύστημα.
- Η παραγωγή στο Δίκτυο προκύπτει από πιστοποιημένες μετρήσεις για την Μέση Τάση και εκτιμήσεις για την Χαμηλή Τάση.
- Θετικό πρόσημο στο ισοζύγιο διασυνδέσεων σημαίνει εισαγωγικό ισοζύγιο.

Διαχείριση περιουσιακών στοιχείων (Asset management)

Η διαχείριση περιουσιακών στοιχείων περιλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες που επιτρέπουν στον ΑΔΜΗΕ να λειτουργεί και να συντηρεί τα περιουσιακά του στοιχεία σύμφωνα με τις αρχές της βιωσιμότητας, της λειτουργικής αποδοτικότητας, της ποιότητας και ασφάλειας, βελτιστοποιώντας παράλληλα τις αποδόσεις των επενδύσεων προκειμένου να δημιουργήσουν αξία για τα ενδιαφερόμενα μέρη του.

Για το λόγο αυτό απαιτείται μια δομημένη προσέγγιση, βασισμένη σε βέλτιστες πρακτικές που περιλαμβάνουν όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής μιας υποδομής, λαμβάνοντας υπόψη τα σχετικά κόστη αλλά και τους ενδεχόμενους κινδύνους. Παράλληλα, γίνεται συνδυασμός των χρηματοοικονομικών και τεχνικών παραμέτρων με τη διαχείριση όλων των φάσεων που αποτελούν τον κύκλο ζωής ενός παγίου: σχεδιασμός, κατασκευή, έναρξη λειτουργίας, παρακολούθηση,

συντήρηση, επισκευή/αντικατάσταση, παύση λειτουργίας και τελικά αποξήλωση (decommissioning).

Το Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας αποτελείται από το Διασυνδεδεμένο Σύστημα του ηπειρωτικού τμήματος της χώρας και των διασυνδεδεμένων με αυτό νησιών στα επίπεδα υψηλής (150kV και 66kV) και υπερυψηλής (400kV) τάσης. Το δίκτυο υπογείων καλωδίων υψηλής τάσης που εξυπηρετεί ακτινικά τις ανάγκες της περιοχής της πρωτεύουσας ανήκει στην αρμοδιότητα του Διαχειριστή του Δικτύου (ΔΕΔΔΗΕ), ο οποίος είναι υπεύθυνος για τη λειτουργία του και τον προγραμματισμό της ανάπτυξής του.

Τα βασικά δεδομένα Εξοπλισμού του ΕΣΜΗΕ όπως αυτά διαμορφώθηκαν έως τις 31.12.2020 περιγράφονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Εξοπλισμός Συστήματος Μεταφοράς

Γραμμές Μεταφοράς (km)		Σύνολο
Εναέριες	11.147,43	12.393,39
Υποβρύχιες	910,61	
Υπόγειες	335,35	
Υποσταθμοί με πάγια ΑΔΜΗΕ (πλήθος)		361
Μετασχ/σμού	353	
Ζεύξης	8	
Μετασχηματιστές ΑΔΜΗΕ		17.787
Πλήθος	68	
Ισχύς (MVA)		
Μετασχηματιστές συνδεδεμένων χρηστών		40.437
Πλήθος	710	
Ισχύς (MVA)		

Επιφορτισμένη με τη βέλτιστη διαχείριση των πάγιων στοιχείων του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας μέσω του σχεδιασμού και της εφαρμογής των κατάλληλων μεθοδολογιών και των αναγκαίων πληροφοριακών συστημάτων είναι η Διεύθυνση Διαχείρισης Παγίων.

Κύριος στόχος της είναι η διατήρηση της υγιούς, ισχυρής και οικονομικά αποδοτικής υποδομής ηλεκτρικού δικτύου ισχύος. Στην κατεύθυνση αυτή πραγματοποιούνται επιθεωρήσεις και προτάσεις βελτίωσης των προβλεπόμενων συντηρήσεων καθώς και προγραμματισμός ανανέωσης

του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού, χρησιμοποιώντας διαθέσιμα δεδομένα για την κατάσταση και τον κύκλο ζωής των παγίων.

Στο πλαίσιο αυτό, η συγκεκριμένη Διεύθυνση συντονίζει το σχέδιο ανακαίνισης και εκσυγχρονισμού του εξοπλισμού και των εγκαταστάσεων του Συστήματος Μεταφοράς διάρκειας πέντε ετών και υλοποιεί σημαντικά έργα σε όλη την ελληνική επικράτεια ενταγμένα στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης.

Κύριος στόχος μας είναι η διατήρηση μιας υγιούς, ισχυρής και οικονομικά αποδοτικής υποδομής ηλεκτρικού δικτύου ισχύος

Πρόγραμμα ανανέωσης παγίων

Ένας από τους πυλώνες της νέας Στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ για τα έτη 2021-2024 είναι η ασφάλεια και αξιοπιστία σε ένα περιβάλλον προκλήσεων. Το γεγονός ότι το Σύστημα αλλάζει συνολικά και το δίκτυο μεγαλώνει, δημιουργεί νέες τεχνολογικές απαιτήσεις, ενώ παράλληλα οι ολοένα και συχνότερες προκλήσεις από την κλιματική κρίση καθιστούν σαφή την ανάγκη επίσπευσης και διεύρυνσης της ανανέωσης του εξοπλισμού του Συστήματος. Ακόμη και δευτερεύοντα στοιχεία του Συστήματος είναι σημαντικό να είναι επαρκώς ανανεωμένα και σύγχρονα τεχνολογικά ώστε να μη δημιουργούνται προβλήματα ηλεκτροδότησης.

Προς αυτή την κατεύθυνση, ο ΑΔΜΗΕ επιταχύνει και διευρύνει το πρόγραμμα ανανέωσης παγίων του Συστήματος, το οποίο καταρτίστηκε το 2018. Πρόκειται για ένα κυλιόμενο πρόγραμμα, το οποίο για τα έτη 2021-2024 προέβλεπε δαπάνες της τάξης των 80-90 εκατ. ευρώ. Μετά την απόφαση της Εταιρείας να επισπεύσει και να διευρύνει το Πρόγραμμα Ανανέωσης των παγίων, σχεδιάστηκε ένα εμπροσθοβαρές πλάνο με προϋπολογισμό της τάξης των 200 εκατ. ευρώ, καθώς τα πρώτα

150 εκατ. πρόκειται να επενδυθούν μέσα στην τρέχουσα τριετία. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει όλα τα κρίσιμα στοιχεία του Συστήματος με ηλικία λειτουργίας άνω των 24 ετών σε όλη την χώρα. Έτσι, έως το τέλος του 2023 όλος ο κρίσιμος εξοπλισμός του Συστήματος θα έχει ανανεωθεί.

Ο σχεδιασμός αυτός λαμβάνει υπόψη μια σειρά από παραμέτρους, συμπεριλαμβανομένων και των κλιματικών, οι οποίες αλλάζουν σε πολλά επίπεδα, καθώς η εμφάνιση ακραίων καιρικών φαινομένων είναι πλέον ολοένα και συχνότερη στη χώρα μας. Επιπλέον, στο νέο πρόγραμμα ανανέωσης παγίων λαμβάνεται υπόψη και η παράμετρος της κυβερνο-ασφάλειας, καθώς ο ψηφιακός μετασχηματισμός της Εταιρείας βρίσκεται σε εξέλιξη.

Δημιουργία Συστήματος Διαχείρισης της Απόδοσης των Παγίων

Μια από τις προτεραιότητες του ΑΔΜΗΕ για το 2021 θα αποτελέσει η δημιουργία ενός Συστήματος Διαχείρισης Απόδοσης Παγίων (Asset Performance Management System ή APMS), με βάση το οποίο θα επιτυγχάνεται η βέλτιστη διαχείριση των παγίων του Διαχειριστή μέσω του ελέγχου και της αξιολόγησης της κατάστασής τους, ενώ θα επιτρέπεται η έγκαιρη πραγματοποίηση προληπτικών ενεργειών για την αποτροπή σφαλμάτων και επομένως η σημαντική ενίσχυση της ασφάλειας και της αποδοτικότητας του Συστήματος.

Το Σύστημα Διαχείρισης Απόδοσης Παγίων σε συνδυασμό με ένα σύστημα Online Condition Monitoring μπορεί να υποστηρίξει τη στρατηγική του ΑΔΜΗΕ για μετάβαση από τη διαδικασία συντήρησης βάσει χρόνου (Time

Based Maintenance) στη συντήρηση βάσει της κατάστασης των παγίων (Condition Based Maintenance). Οι προδιαγραφές για την προμήθεια, ανάπτυξη και λειτουργία ενός ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Απόδοσης Παγίων εκτιμάται ότι θα ολοκληρωθούν μέχρι το τέλος του 2021 και η έναρξη του έργου υπολογίζεται στο πρώτο τρίμηνο του 2022.

Το νέο Σύστημα Διαχείρισης Απόδοσης Παγίων θα τροφοδοτείται από το υπάρχον GIS σύστημα, από το νέο σύστημα Διαχείρισης Παγίων (Enterprise Asset Management) και από δεδομένα λειτουργίας, με σκοπό την απεικόνιση των παγίων σε πραγματικό χρόνο και την παροχή αποτελεσμάτων με μεγάλη ακρίβεια.

Ψηφιακός μετασχηματισμός

Με στόχο να προσαρμοστεί κατάλληλα στις εξελίξεις της νέας ψηφιακής εποχής που ανατέλλει στον ενεργειακό κλάδο αλλά και στην παγκόσμια οικονομία, ο ΑΔΜΗΕ έχει τοποθετήσει στο κέντρο της στρατηγικής του την ψηφιοποίηση των λειτουργιών του, συμβάλλοντας κατ' επέκταση στον ψηφιακό μετασχηματισμό όλης της χώρας.

Ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σήμερα σε φάση μετασχηματισμού που θα τον μετατρέψει σε ψηφιακό Διαχειριστή Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (Digital TSO). Στην πορεία του αυτή επικεντρώνεται στους παρακάτω κύριους επιχειρησιακούς τομείς που βασίζονται στην καινοτομία και την επιθυμητή ψηφιοποίηση.

Τα Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας γίνονται ψηφιακά

Μέρος του ψηφιακού μετασχηματισμού που επιδιώκει ο ΑΔΜΗΕ για τον οποίο καταβάλλονται σημαντικές προσπάθειες, αποτελεί η ψηφιοποίηση των Κέντρων Ελέγχου Ενέργειας. Προς αυτή την κατεύθυνση, τα προβολικά συστήματα (Display Walls) στα Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας όλης της χώρας, αντικαταστάθηκαν με ψηφιακά μετά από περισσότερα από 20 χρόνια λειτουργίας.

Συγκεκριμένα, τα κέντρα στο Κρουονέρι, την Πτολεμαΐδα και τη Θεσσαλονίκη αναβαθμίστηκαν τεχνολογικά με εκσυγχρονισμό τόσο του

λογισμικού, όσο και του τεχνολογικού εξοπλισμού των αιθουσών ελέγχου.

Αντίστοιχα έχει ξεκινήσει η προετοιμασία του νέου Κέντρου Ελέγχου Ενέργειας στην Κρήτη, ολοκληρώθηκε εντός του 2020 και η λειτουργία του ξεκίνησε αρχές του 2021. Την ανάγκη για μια τέτοια ενέργεια υπαγορεύει η διασύνδεση του Ηπειρωτικού Συστήματος Μεταφοράς του ΑΔΜΗΕ με αυτό της Κρήτης. Βασικός άξονας αυτών των παρεμβάσεων είναι η διασφάλιση αποτελεσματικής απόκρισης στα νέα δεδομένα

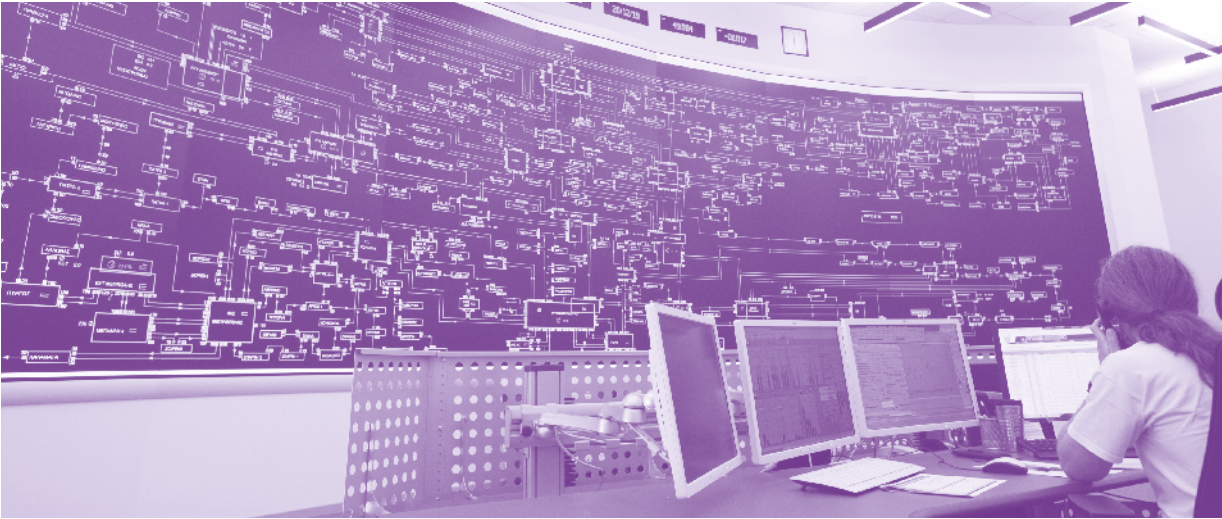
στην αγορά ενέργειας, γεγονός που είναι αδύνατον να συμβεί με τα υφιστάμενα μέσα και υποδομές του Συστήματος Ελέγχου Ενέργειας, μιας και παρουσιάζεται αδυναμία ενσωμάτωσης και συνεργασίας με τις νέες τεχνολογίες.

Επιπρόσθετα, υπογραμμίζεται ότι η συντήρηση του Συστήματος Ελέγχου Ενέργειας είχε καταστεί εξαιρετικά δύσκολη και δαπανηρή εξαιτίας της αδυναμίας εξεύρεσης των ανταλλακτικών και των έμπειρων τεχνικών στις χρησιμοποιούμενες από αυτό τεχνολογίες.

Παράλληλα, ιδρύθηκε στη Θεσσαλονίκη, από κοινού με τους Διαχειριστές Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της Ιταλίας (TERNA SpA), της Ρουμανίας (Transelectrica) και της Βουλγαρίας (ESO-EAD), το Περιφερειακό Κέντρο Ελέγχου Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης με την ονομασία «SEleNe

CC» (Southeast Electricity Network Coordination Center) και αναμένεται να ξεκινήσει την εμπορική του λειτουργία εντός του 2021. Οι τέσσερις Διαχειριστές συμμετέχουν ισομερώς στο μετοχικό κεφάλαιο του νέου κέντρου, το οποίο σύμφωνα με το ευρωπαϊκό ρυθμιστικό πλαίσιο έχει συμβουλευτικές αρμοδιότητες όσον αφορά την ασφάλεια των δικτύων σε περιφερειακό επίπεδο.

Πρόκειται για ένα σημαντικό βήμα προς την εναρμόνιση της περιοχής με το τρίτο πακέτο πολιτικής της ΕΕ. Στο πλαίσιο του Πακέτου Καθαρής Ενέργειας (ΠΚΕ), τον Ιούλιο του 2022 το SEleNe CC θα μετεξελιχθεί σε «Περιφερειακό Κέντρο Συντονισμού» (Regional Coordination Center - RCC) με αυξημένες υποχρεώσεις και αρμοδιότητες, με τις αναγκαίες προετοιμασίες για τη μετάβαση αυτή να έχουν ήδη ξεκινήσει.



Κέντρο Ελέγχου Ενέργειας Κρουονερίου

Δημιουργία Κέντρου Ελέγχου Λειτουργίας Δικτύων (NOC)

Η λειτουργία του Συστήματος ενέργειας βασίζεται σε μεγάλο βαθμό στην αξιοπιστία των επικοινωνιών, χωρίς τις οποίες δεν θα μπορούσε να λειτουργήσει. Ένα Κέντρο Λειτουργίας Δικτύων είναι η ραχοκοκαλιά κάθε ψηφιακής Εταιρείας, η οποία στηρίζεται σε τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες. Στο πλαίσιο της αναβάθμισης της λειτουργίας του Συστήματος, ο ΑΔΜΗΕ ξεκίνησε το σχεδιασμό του δικού του νέου Κέντρου Ελέγχου Δικτύων και Επικοινωνιών.

Ο βασικός ρόλος του Κέντρου Ελέγχου Λειτουργίας Δικτύων (NOC) είναι να παρακολουθεί 24/7, να ελέγχει και να διαχειρίζεται τα

τηλεπικοινωνιακά δίκτυα της Εταιρείας, εξασφαλίζοντας υψηλό επίπεδο διαθεσιμότητας. Συνεπώς, ένα NOC συνιστά τη βάση του νευρικού συστήματος μιας Εταιρείας. Αναφορικά με την ασφάλεια, το NOC αποτελεί την πρώτη γραμμή άμυνας έναντι τυχόν επιθέσεων ή εξωτερικών απειλών που ενδέχεται να αντιμετωπίσει η εταιρεία στα δίκτυα τηλεπικοινωνιών της. Σημειώνεται ότι, το νέο Κέντρο Ελέγχου Δικτύων πρόκειται να παρέχει υπηρεσίες και στη θυγατρική εταιρεία τηλεπικοινωνιών Grid Telecom. Η συμβασιοποίησή του αναμένεται τον Αύγουστο του 2021 και η λειτουργία του το Σεπτέμβριο του ίδιου έτους.

Δημιουργία Κέντρου Λειτουργίας Κυβερνοασφάλειας (SOC)

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός του ΑΔΜΗΕ, αλλά και οι πρόσφατες νομοθετικές ρυθμίσεις για την κυβερνοασφάλεια των Φορέων Εκμετάλλευσης Βασικών Υπηρεσιών (ΦΕΒΥ), υποχρεώνουν την εταιρεία να εξασφαλίζει την προστασία των ψηφιακών υποδομών της από κυβερνοεπιθέσεις. Στο παρελθόν, τέτοια γεγονότα ήταν σπάνια, αλλά στο σύγχρονο, ψηφιακό περιβάλλον των ΦΕΒΥ, ολόένα και αυξάνονται οι κίνδυνοι ακόμη και για blackout, όπως έχουν δείξει πρόσφατες περιπτώσεις (Ουκρανία 2015). Πέρα από τον σχεδιασμό και την ένταξη επιπλέον συστημάτων προστασίας από κακόβουλες ενέργειες, είναι επίσης εξαιρετικά σημαντικό να υπάρχει συνεχής παρακολούθηση, συσχέτιση και αξιολόγηση των συμβάντων που παράγονται από τις ψηφιακές υποδομές. Έτσι, καθίσταται δυνατό να αναγνωρίζονται έγκαιρα οι περιπτώσεις κυβερνοεπιθέσεων και να λαμβάνονται άμεσα μέτρα για την αντιμετώπισή τους.

Για τον λόγο αυτό, το Κέντρο Ελέγχου Κυβερνοασφαλείας (SOC) εκτελεί μια ζωτικής σημασίας λειτουργία μέσα σε έναν οργανισμό που απασχολεί άτομα, διαδικασίες και τεχνολογία, για τη συνεχή παρακολούθηση και βελτίωση της κυβερνοασφάλειας του ΑΔΜΗΕ, ενώ ταυτόχρονα αποτρέπει, ανιχνεύει, αναλύει και ανταποκρίνεται σε συμβάντα ασφαλείας στον κυβερνοχώρο. Το βασικό πλεονέκτημα της ύπαρξης του SOC είναι η βελτίωση της ανίχνευσης συμβάντων ασφαλείας μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και ανάλυσης της δραστηριότητας δεδομένων. Αναλύοντας αυτήν τη δραστηριότητα στα δίκτυα, τα τελικά σημεία, τους διακομιστές και τις βάσεις δεδομένων όλο το εικοσιτετράωρο, η ομάδα SOC είναι κρίσιμη για την εξασφάλιση έγκαιρης ανίχνευσης και απόκρισης συμβάντων ασφαλείας. Η παρακολούθηση 24/7 που παρέχεται από ένα SOC, δίνει πλεονέκτημα στον ΑΔΜΗΕ να αμυνθεί σε περιστατικά και εισβολές, ανεξάρτητα από την πηγή, την ώρα της ημέρας ή τον τύπο επίθεσης. Με τον τρόπο αυτό, το SOC διασφαλίζει την αποτροπή των κακόβουλων ενεργειών από ομάδες που ενδέχεται να προσπαθήσουν να βλάψουν την εταιρεία, αλλά και τη χώρα, δημιουργώντας προβλήματα στην απρόσκοπτη ηλεκτροδότηση των επιχειρήσεων και των νοικοκυριών.

Αξίζει να σημειωθεί ότι οι μηχανισμοί κυβερνοασφάλειας που διαθέτει ο ΑΔΜΗΕ μπλοκάρουν (αποκρούουν) καθημερινά 20.000-30.000 κακόβουλα μηνύματα και παρεμποδίζουν 80.000-100.000 κακόβουλες απόπειρες διασύνδεσης με το δίκτυο της εταιρίας.

Μάλιστα, μέχρι στιγμής δεν έχει εντοπιστεί κανένα κρίσιμο περιστατικό ασφάλειας (Cybersecurity Breach) στα συστήματα του ΑΔΜΗΕ. Επίσης, δεν έχει καταρρεύσει κάποιο σύστημα από κυβερνοεπίθεση ούτε έχει προκληθεί διακοπή λειτουργίας.

Ωστόσο, για την περαιτέρω ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας και της ανθεκτικότητας των υποδομών (Cybersecurity Resilience), το Κέντρο Λειτουργίας Κυβερνοασφάλειας (SOC) σχεδιάζει για το 2021-2023 την απόκτηση εξοπλισμού & λογισμικού νέας γενιάς, που θα απαρτίζεται από:

- 1. Σύγχρονη Πλατφόρμα για τη Διαχείριση Περιστατικών Ασφάλειας (SIEM & SOAR Platform)
- 2. Σύστημα για την Ανίχνευση Απειλών σε IT & OT Συστήματα (ICS)
- 3. Κεντρικός Έλεγχος Πρόσβασης στο Δίκτυο (Network Access Control)
- 4. Σύγχρονη Πλατφόρμα Cyber Intelligence για την Ευφυή Ανάλυση Κυβερνοεπιθέσεων και Απειλών
- 5. Ασφάλεια για Υπηρεσίες Νέφους (Cloud Security) και απομακρυσμένης πρόσβασης
- 6. Λύση Προστασίας Τελικών Σημείων Νέας Γενιάς (NG endpoint protection)
- 7. Λύση ασφάλειας δικτύου μέσω νέας γενιάς Firewall (NGFW) τόσο για τα κέντρα δεδομένων (data centers) όσο και για την ασφάλεια της περιμέτρου
- 8. Λύση Ελέγχου Ταυτότητας Πολλαπλών Παραγόντων

Επίσης, θα αποκτήσει ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης κινδύνου και επιχειρηματικής συνέχειας που θα περιλαμβάνει τα εξής:

- 1. Διαχείριση Επιχειρηματικού Κινδύνου (Enterprise Risk Management - ERM)
- 2. Σχέδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας (Business Continuity Plan - BCP)
- 3. Ολοκληρωμένα Σχέδια Αντιμετώπισης Συμβάντων (Incident Response Plans - IRPs)

Ψηφιακός χάρτης πυλώνων

Στο πλαίσιο της καλύτερης διαχείρισης του εξοπλισμού του, ο ΑΔΜΗΕ ξεκίνησε το προηγούμενο διάστημα διαδικασία ταυτοποίησης των γεωγραφικών συντεταγμένων πυλώνων με σκοπό την ψηφιοποίηση της συγκεκριμένης πληροφορίας. Για την εργασία ψηφιοποίησης ο ΑΔΜΗΕ χρησιμοποίησε ορθοεικόνες του 2016 οι οποίες του χορηγήθηκαν δωρεάν από το Εθνικό Κτηματολόγιο. Η μέθοδος που ακολουθήθηκε κρίνεται ως η οικονομικότερη και συντομότερη για την ενημέρωση του κέντρου πυλώνων αναφορικά με το σύνολο της χώρας, επιτυγχάνοντας μάλιστα τον ακριβή τους προσδιορισμό σε ποσοστό 97%. Τα πλεονεκτήματα του συγκριμένου έργου είναι ότι διατίθενται πλέον στοιχεία εντός των προδιαγραφών Κτηματολογίου για την κατοχύρωση των περιουσιακών στοιχείων ΑΔΜΗΕ, όπως είναι οι πυλώνες και τα εδαφοτεμάχια αυτών.

Επιπρόσθετα, εκτός από την υλοποίηση του Asset Performance Management System που προαναφέρθηκε, οι στόχοι που διαμορφώθηκαν για την επόμενη τετραετία είναι οι παρακάτω:

- 4. Διενέργεια Δοκιμών Παρέισδους (Penetration Testing)
- 5. Εκπαίδευση Ευαισθητοποίησης (Cybersecurity Awareness)
- 6. Πιστοποίηση ISO-27001
- 7. Επισκόπηση και αναθεώρηση πολιτικών και διαδικασιών ή κατάρτιση νέων
- 8. Στρατηγική Ασφάλειας Νεφοϋπολογιστικών Συστημάτων (IaaS & SaaS).

- Επιθεώρηση των γραμμών μεταφοράς για πρώτη φορά σε μεγάλη κλίμακα, με συνδυασμένη χρήση επανδρωμένων και μη εναέριων μέσων και χρήση τεχνολογιών όπως LiDAR, πολυσφασματικές κάμερες, οπτικές και υπέρυθρες κάμερες με σκοπό τη διαχείριση βλάστησης και εργασιών, τη χρήση δορυφορικών δεδομένων σε πιλοτική εφαρμογή, τη δημιουργία ψηφιακών μοντέλων εδάφους και την προληπτική συντήρηση.
- Αναβάθμιση της πλατφόρμας GIS του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς μέσω των δικτύων οπτικών ινών καθώς και λειτουργικότητες τελευταίας τεχνολογίας.
- Συντονισμός ενός εκτεταμένου σχεδίου ανακαίνισης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς έως το 2025, που θα εκσυγχρονίσει τον εξοπλισμό και θα εξασφαλίσει την αξιοπιστία του δικτύου.

Νέα συστήματα λογισμικού

Η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία απόκτησης και εγκατάστασης τριών σύγχρονων και εξελιγμένων συστημάτων: (α) Λογισμικού Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων (ERP), (β) Διαχείρισης Παγίων (EAM) και (γ) Προγραμματισμού και Εκτέλεσης Τεχνικών Εργασιών (WFM). Εντός του 2020 πραγματοποιήθηκε ο καθορισμός του αντικειμένου από κοινού με τους πιθανούς προμηθευτές και τους business owners, η συγγραφή σύνθετων τεχνικών και λειτουργικών προδιαγραφών, ο συντονισμός πέντε επιχειρησιακών διευθύνσεων του ΑΔΜΗΕ και ολοκληρώθηκε με επιτυχία ο διαγωνισμός.

Η επιτυχημένη εγκατάσταση και λειτουργία των συστημάτων θα συμβάλλει στην επίτευξη του στρατηγικού στόχου της Διοίκησης που αφορά τον ψηφιακό μετασχηματισμό του ΑΔΜΗΕ.

Πιο συγκεκριμένα, μερικά από τα οφέλη της Εταιρείας συνοψίζονται παρακάτω:

- 1. Εκσυγχρονισμός των διαδικασιών λειτουργίας της με την εισαγωγή τεχνολογιών πληροφορικής για την κάλυψη υπαρχουσών, βραχυπρόθεσμων και μεσοπρόθεσμων αναγκών.
- 2. Απλοποίηση/βελτιστοποίηση των επιχειρησιακών διαδικασιών της Εταιρείας.
- 3. Δημιουργία ενιαίας βάσης δεδομένων (single source of truth) για την υποστήριξη κύριων λειτουργιών της Εταιρείας, αποφεύγοντας το δυσλειτουργικό, μη ασφαλές και κοστοβόρο φαινόμενο του "Shadow IT".
- 4. Βελτίωση της ακρίβειας και της πληρότητας των πληροφοριών για τη λήψη αποφάσεων διαχειριστικού και στρατηγικού χαρακτήρα.
- 5. Εγγύηση της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των δεδομένων (ασφάλεια) για τους εξουσιοδοτημένους χρήστες και τους business owners.

Επιτυχής ανταπόκριση στις συνθήκες που διαμόρφωσε η πανδημία

Παρά τις πρωτόγνωρες συνθήκες η εταιρεία παρέμεινε επιχειρησιακά ζωντανή επιτυγχάνοντας σε σύντομο χρονικό διάστημα τα παρακάτω:



1.100 εργαζόμενοι

συνδέονται ψηφιακά στα συστήματα της Εταιρείας



900 εργαζόμενοι

έχουν ενεργό λογαριασμό VPN



900 χρήστες

έχουν άδεια Office 365 και λογαριασμό στο cloud



400 φορητοί υπολ.

μοιράστηκαν στους εργαζόμενους, ακουστικά & κάμερες



600-700 εργαζόμενοι

συνδέονται καθημερινά μέσω e-mail



800 εργαζόμενοι

μπορούν να διοργανώσουν τηλεδιασκέψεις (MS Teams, Webex)



200 αιτήματα/ημέρα

εξυπηρέτησης για τεχνική και δικτυακή υποστήριξη



5 Ψηφιακές Ομάδες Υποστήριξης ICT

(Τηλεργασίας, Τηλεδιασκέψεων, Εξυπηρέτηση IT αιτημάτων & εξοπλισμού, Ψηφιακές υπογραφές, Collaboration)



Όλοι οι εργαζόμενοι έχουν διαθέσιμα εργαλεία Collaboration (MS Teams) στο cloud



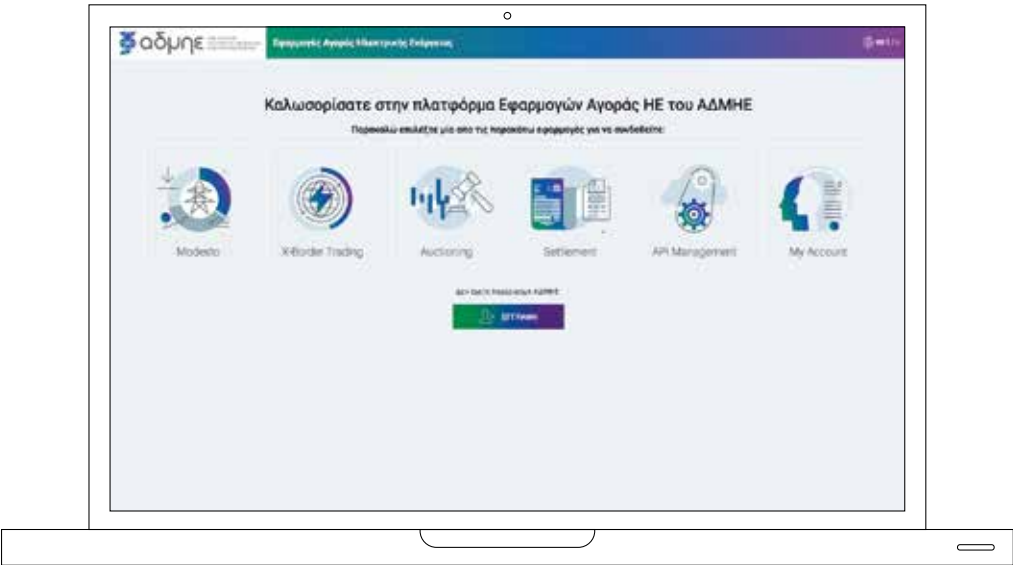
Ψηφιακή Υπογραφή για όλα σχεδόν τα εσωτερικά και εξωτερικά έγγραφα

Παράλληλα, μέσα στο 2020 υλοποιήθηκε η Πλατφόρμα Εφαρμογών Συστημάτων της Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (Market Extranet) (<https://market-extranet.admie.gr/home/main>) η οποία περιέχει ασφαλή (μέσω ταυτοποίησης πολλαπλών παραγόντων) και μοντέρνα σύνδεση με τα συστήματα του Target Model:

- Το νέο Σύστημα Διαχείρισης των Διασυννοριακών Διασυνδέσεων (XBMS) υλοποιεί τη σύζευξη της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας της Ελλάδας με τις γειτονικές Ευρωπαϊκές αγορές επόμενης ημέρας, με το πανευρωπαϊκό πρόγραμμα συνεχούς ενδοημερήσιας αγοράς, XBID.
- Το MODESTO είναι ένα σύγχρονο λογισμικό επεξεργασίας και πιστοποίησης μετρήσεων και υπολογισμών ενεργειακού ισοζυγίου για την αγορά εξισορρόπησης.

- Το Market Settlement System (MSS) είναι το λογισμικό υπολογισμού των χρεοπιστώσεων των παρόχων υπηρεσιών εξισορρόπησης αλλά και των συμβαλλόμενων μερών με ευθύνη εξισορρόπησης στην νέα αγορά εξισορρόπησης.

Παράλληλα, αναβαθμίστηκε σχεδιαστικά το εταιρικό website, ώστε να παρέχει ευκολία στη χρήση και στην πλοήγηση σε όλα τα μέσα (PC, laptop, tablet, κινητό τηλέφωνο), αλλά και να δίνει πρόσβαση σε μεγάλο όγκο πληροφοριών (περίπου 70.000 αρχεία της Αγοράς και της Λειτουργίας), άνετα προσβάσιμο και διαχειρίσιμο από το μενού περιεχομένων. Προστέθηκαν επίσης γραφήματα σημαντικών παραμέτρων της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που δίνουν έμφαση στην εξωστρέφεια του Διαχειριστή.



Τέλος, στους μελλοντικούς στόχους του ΑΔΜΗΕ για την επόμενη χρονιά περιλαμβάνονται και τα εξής:

- Δημιουργία συστήματος για την εκμετάλλευση των δεδομένων της Εταιρείας (Modern Data Analytics Ecosystem) και περαιτέρω ανάπτυξη των ψηφιακών καναλιών της.
- Ανάπτυξη ψηφιακών δράσεων με σκοπό την πρόσβαση σε οποιαδήποτε εταιρική εφαρμογή από οποιοδήποτε σημείο με μόνη απαίτηση τη σύνδεση στο internet (Work From Anywhere), όπως και υλοποίηση του Ολοκληρωμένου Επιχειρησιακού Πληροφοριακού Συστήματος σε υπολογιστικό νέφος (cloud), παρέχοντας ασφαλή πρόσβαση στις εφαρμογές Microsoft Office 365 από οπουδήποτε. Στόχος του συστήματος είναι ο εκσυγχρονισμός και η αναβάθμιση των διαδικασιών του ΑΔΜΗΕ στους

τομείς της Διαχείρισης και Προγραμματισμού Επιχειρησιακών Πόρων (ERP–Enterprise Resource Planning), της Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (HRM–Human Resource Management), της Διαχείρισης Παγίων (EAM–Enterprise Asset Management), του Προγραμματισμού, της Εκτέλεσης Τεχνικών Εργασιών (WFM–Workforce Management) και της Διαχείρισης Έργων (PS–Project System). Η υλοποίηση του νέου συστήματος θα βασιστεί σε διεθνώς διαπιστευμένες τεχνολογίες και λύσεις και αναμένεται να καλύψει τις ανάγκες του ΑΔΜΗΕ και των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

- Αναβάθμιση του συστήματος ψηφιακών υπογραφών και διακίνησης αρχείων.

Έρευνα & Ανάπτυξη και είσοδος σε νέα ενεργειακά πεδία

Απαραίτητο όχημα για την εξελικτική πορεία του ΑΔΜΗΕ μέσα στη νέα ενεργειακή πραγματικότητα που διαμορφώνεται, αποτελεί η συνεχής επένδυση στην Έρευνα και Ανάπτυξη.

Μέσω της Διεύθυνσης Έρευνας Τεχνολογίας και Ανάπτυξης (ΔΕΤΑ), που ίδρύθηκε το 2014, είναι σήμερα ένας από τους πιο ενεργούς ερευνητικά, σε Ευρωπαϊκό επίπεδο, Διαχειριστές (TSOs), με αποτέλεσμα να συμμετέχει σε κοινοπραξίες (consortiums) και σε έναν συνεχόμενο αυξανόμενο αριθμό προτάσεων για Ευρωπαϊκά έργα.

Ο ΑΔΜΗΕ συμμετέχει σε ευρωπαϊκές κοινοπραξίες μεταφέροντας την απαραίτητη τεχνογνωσία και εμπειρία που αποκτάται από τα παραπάνω έργα στην μεταβατική αυτή περίοδο για το Ελληνικό αλλά και Ευρωπαϊκό Ενεργειακό Σύστημα συνεισφέροντας στην εφαρμογή νέων μεθόδων και τεχνολογιών. Στο πλαίσιο αυτό, συμμετέχει ενεργά τα τελευταία 6 χρόνια στη σύνταξη του Ερευνητικού Ενεργειακού Οδικού Άξονα του ENTSO-E (R&I Roadmap) μέσω ομάδων εργασίας (Working Groups) RDIP και Flexibility & Markets, της Επιτροπής Έρευνας Ανάπτυξης και Καινοτομίας (RDIC) του ENTSO-E.

Στις προτεραιότητες του ΑΔΜΗΕ είναι η διασύνδεση της Έρευνας και Καινοτομίας της Εταιρείας με Πανεπιστήμια & Ερευνητικούς φορείς και η απόκτηση περαιτέρω τεχνογνωσίας (know-how) σε θέματα όπως ευελιξία (flexibility), αποθήκευση (storage), ψηφιοποίηση (digitalization), έξυπνη διαχείριση των παγίων του Συστήματος Μεταφοράς. Ακόμα, ο ΑΔΜΗΕ αναπτύσσει συνέργειες με άλλους Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς και Διανομής προκειμένου τα Συστήματα να μπορέσουν να ενσωματώσουν μελλοντικά μεγάλα ποσοστά ΑΠΕ συμβαδίζοντας με τους στόχους του ENTSO-E και της ΕΕ (Green Deal) για απανθρακοποίηση του ενεργειακού συστήματος της ΕΕ. Για το σκοπό αυτό ο ΑΔΜΗΕ συμμετέχει σε πλήθος προτάσεων για ανάληψη ερευνητικών έργων σε Ευρωπαϊκό και σε εθνικό επίπεδο, με αποτέλεσμα το 2020 να συμμετείχε ενεργά σε έντεκα Ευρωπαϊκά Ερευνητικά Προγράμματα Horizon 2020, καθώς και σε μία ερευνητική συνεργασία με τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Διαστήματος (ESA). Τα αποτελέσματα των ερευνητικών έργων προσανατολίζονται στην επίλυση υπαρκτών επιχειρησιακών, λειτουργικών και στρατηγικών προβλημάτων των Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς εν όψει των ανωτέρω ενεργειακών προκλήσεων που αντιμετωπίζουν.

Συνεργασία με Ευρωπαϊκό Οργανισμό Διαστήματος

Στο πλαίσιο της Επιτροπής Έρευνας, Ανάπτυξης & Καινοτομίας του ENTSO-E αποφασίστηκε να ξεκινήσει συνεργασία μεταξύ του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Διαστήματος (ESA) και 10 Ευρωπαίων Διαχειριστών Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (TSOs), μεταξύ αυτών και του ΑΔΜΗΕ, προκειμένου να σχεδιαστεί ένα πιλοτικό πρόγραμμα που θα διερευνήσει εάν μπορούν να παρέχονται υπηρεσίες παρακολούθησης από τους δορυφόρους της ESA στα ευρωπαϊκά Συστήματα Μεταφοράς. Οι τομείς ενδιαφέροντος είναι η διαχείριση βλάστησης στις γραμμές μεταφοράς, υπηρεσίες διαχείρισης καταστροφών και έντονων καιρικών φαινομένων.

Αξίζει να σημειωθεί πως η συμμετοχή του ΑΔΜΗΕ στα παραπάνω ερευνητικά έργα, προϋποθέτει ενεργή ανάμιξη σε ομάδες εργασίας για επιμέρους μελέτες και εφαρμογές μέσω συμμετοχής του σε εργασίες, συνέδρια, αλλά και σύνταξη/συνεισφορά σε παραδοτέα (deliverables), όπως αυτά ορίζονται από το εκάστοτε έργο. Επιπρόσθετα, ο ΑΔΜΗΕ συμμετέχει σε πιλοτικά έργα επίδειξης εφαρμογής της έρευνας, όπως για παράδειγμα, οι δοκιμές Ελεγκτή Ροής Ενεργού Ισχύος στο Κέντρο Υπερυψηλής Τάσης Μεγαλόπολης, ενώ παράλληλα σε εξέλιξη βρίσκεται η εφαρμογή άλλων καινοτόμων τεχνολογιών (π.χ. DLR ,WAMAC, 5G, SDN).

Πέρα όμως των ταμειακών εισροών των έργων και την τεχνογνωσία που αποκτάται, με τον τρόπο αυτό ο ΑΔΜΗΕ συμβάλλει σημαντικά και στην αντιμετώπιση του “brain drain” της χώρας, απασχολώντας δεκαεννέα ερευνητές και ερευνήτριες, οι οποίοι/ες επέστρεψαν από το εξωτερικό ή δεν έφυγαν προς αυτό, λόγω της ευκαιρίας που τους δόθηκε από την εταιρεία να δραστηριοποιηθούν σε Ευρωπαϊκής εμβέλειας και κύρους ερευνητικά έργα.

Στις προτεραιότητες του ΑΔΜΗΕ είναι η διασύνδεση της Έρευνας και Καινοτομίας της Εταιρείας με Πανεπιστήμια & Ερευνητικούς φορείς και η απόκτηση περαιτέρω τεχνογνωσίας σε θέματα ευελιξίας, αποθήκευσης, ψηφιοποίησης και έξυπνης διαχείρισης των παγίων του Συστήματος Μεταφοράς.

Αποθήκευση ενέργειας

Ένας άλλος δυναμικός τομέας δράσης που βρίσκεται σε κινητικότητα στη χώρα μας, είναι η αποθήκευση (storage) ενέργειας. Ο ΑΔΜΗΕ σχεδιάζει να συμβάλλει έμπρακτα στη μετάβαση προς ένα καθαρότερο ενεργειακό μείγμα που θα αξιοποιεί στο μέγιστο βαθμό τις στοχαστικές πηγές ηλεκτρικής ενέργειας. Δεδομένου ότι το ρυθμιστικό πλαίσιο δεν έχει ακόμη διαμορφωθεί στην Ελλάδα, ο Διαχειριστής έχει υποβάλλει ήδη τις προτάσεις του στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, σχετικά με το ρόλο που μπορεί -και πρέπει- να διαδραματίσει.

Ταυτόχρονα, βρίσκεται σε επικοινωνία με εταιρείες εξοπλισμού, παρόχους τεχνολογίας και εταιρείες ανάπτυξης (developers), με σκοπό τη σύμπραξη σε μεγάλα έργα αποθήκευσης ενέργειας στην Ελλάδα, αξιοποιώντας τη συγκυρία που δημιουργείται, προκειμένου να αναπτυχθούν έργα αποθήκευσης στη χώρα, για την κάλυψη αναγκών αύξησης της μεταφορικής ικανότητας του Συστήματος Μεταφοράς.

Διαγωνισμός καινοτομίας για τους εργαζομένους του ΑΔΜΗΕ

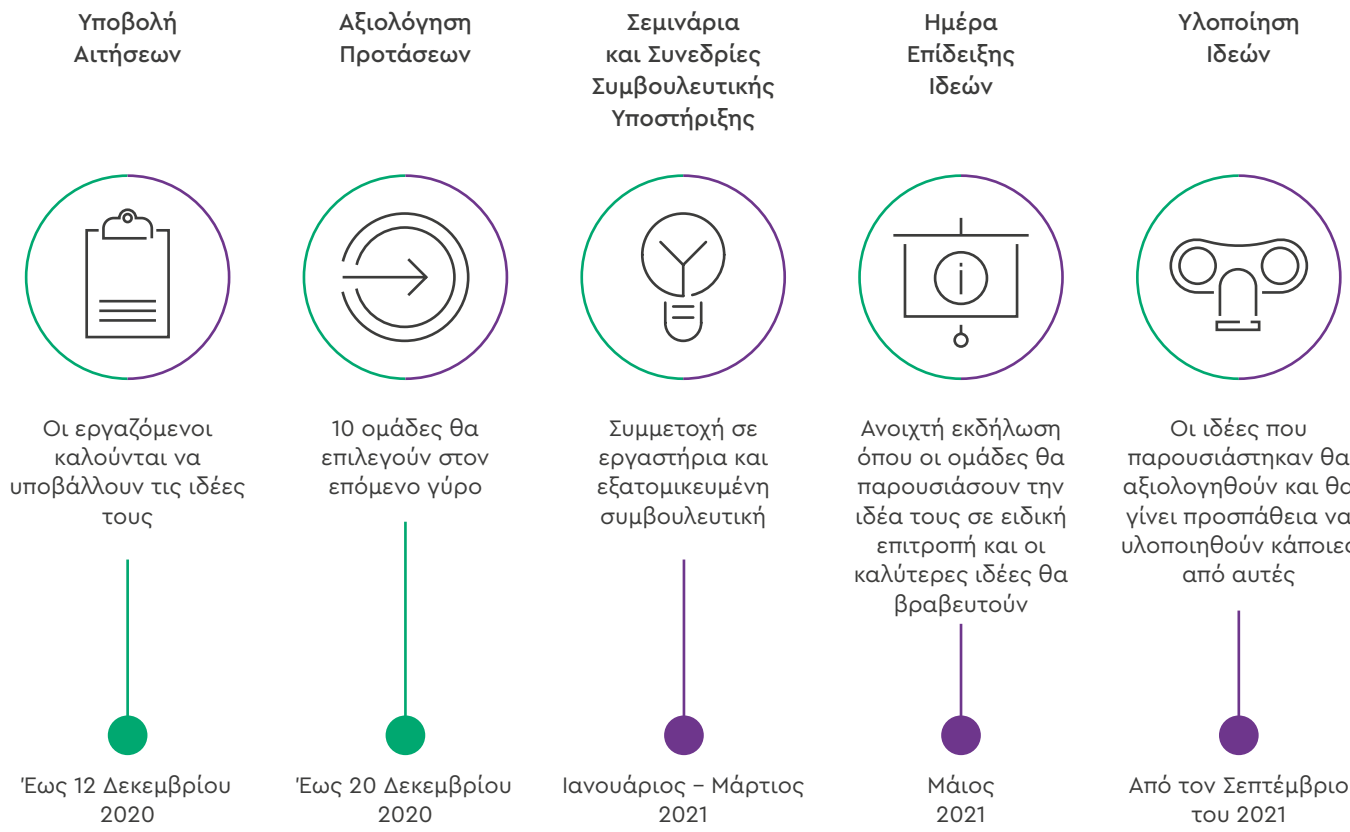
Πέραν των εξωτερικών συνεργασιών του στο πλαίσιο της Έρευνας και Τεχνολογίας με απώτερο στόχο να ανταποκριθεί στις εξελίξεις του ενεργειακού κλάδου, ο ΑΔΜΗΕ ξεκίνησε ήδη από την προηγούμενη χρονιά να σχεδιάζει έναν διαγωνισμό καινοτομίας αποκλειστικά για το προσωπικό του. Πρόκειται για ένα πρόγραμμα ενδο-επιχειρηματικότητας με όνομα “IPTO Innovation Challenge”, που ευελπιστεί να δώσει σε όλους τους εργαζόμενους της Εταιρείας τη δυνατότητα να αναπτύξουν καινοτόμες ιδέες που αποσκοπούν στο να μετασχηματίσουν την ίδια την επιχείρηση.

Μέσω της συγκεκριμένης πρωτοβουλίας οι ενδιαφερόμενοι καλούνται να:

- βελτιώσουν μια υφιστάμενη ή να δημιουργήσουν μια νέα διαδικασία
- αναπτύξουν ή να βελτιώσουν ένα υφιστάμενο ή ένα νέο προϊόν/υπηρεσία
- αναπτύξουν ένα νέο επιχειρηματικό μοντέλο.

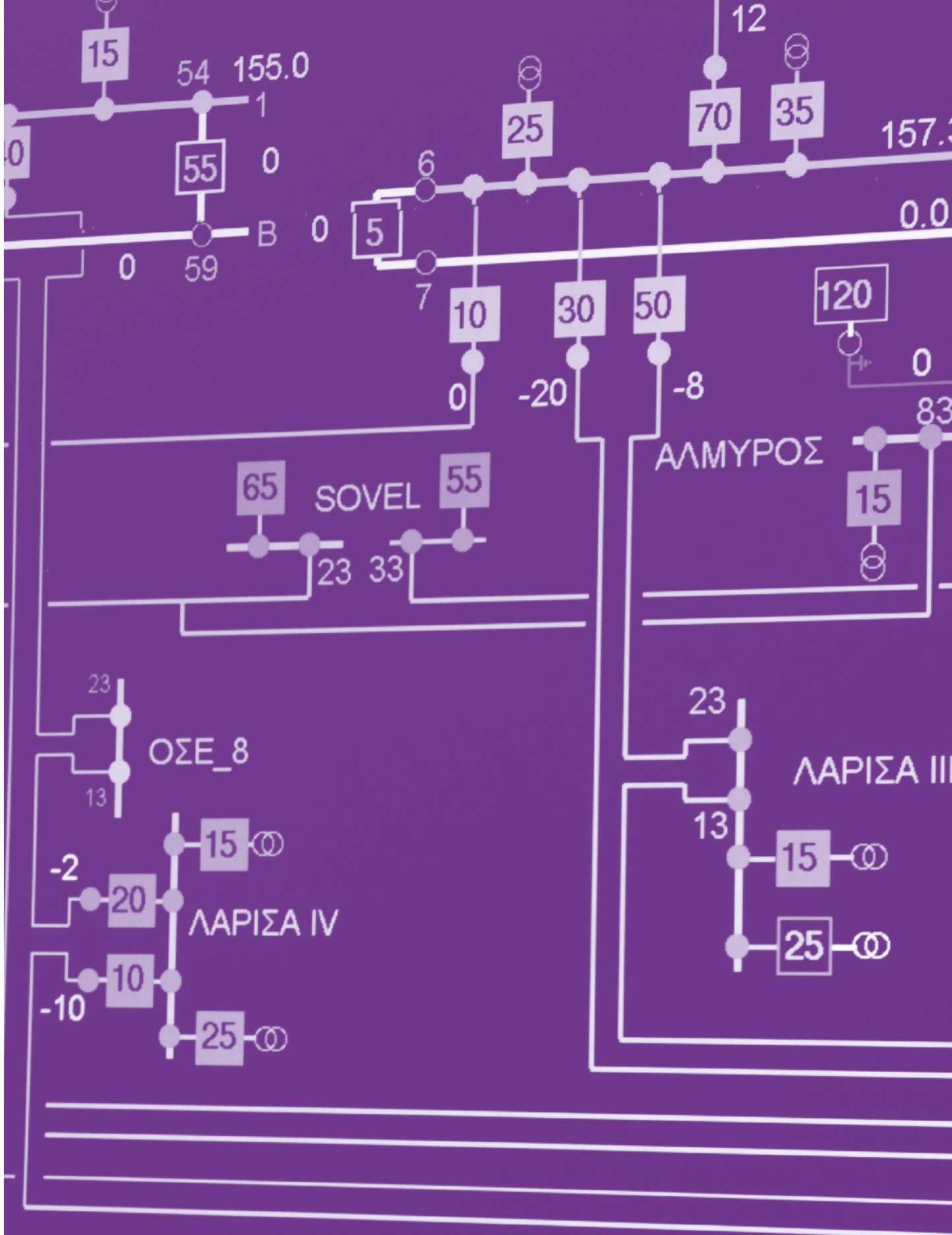
Εκτός του οφέλους της περαιτέρω ανάπτυξης των ικανοτήτων που διαθέτουν οι εργαζόμενοι, επωφελείται και η ίδια η εταιρεία, επιτυγχάνοντας να πλησιάσει γρηγορότερα προς τον ψηφιακό μετασχηματισμό της.

Για το 2020 το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του συγκεκριμένου προγράμματος διαμορφώθηκε ως εξής:



Πρόθεση του ΑΔΜΗΕ είναι το “IPTO Innovation Challenge” να λάβει χώρα και το 2021 εγκαθιδρύοντάς το ως ένα μόνιμο μηχανισμό κινητροδότησης των εργαζομένων, αλλά και να αποτελέσει το πρώτο βήμα για την ανάπτυξη δράσεων ανοικτής καινοτομίας (open innovation). Απώτερος στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι οι γνώσεις

του εσωτερικού περιβάλλοντος να συνδυάζονται με γνώσεις νεοφυών επιχειρήσεων (startups), ερευνητών, αλλά και όλων των καινοτόμων ιδιωτών που μπορούν να οδηγήσουν στην συμμετοχική ανάπτυξη νέων διαδικασιών, προϊόντων, υπηρεσιών και επιχειρηματικών μοντέλων για την αντιμετώπιση των αναγκών του οργανισμού.



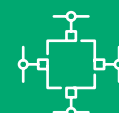
Φροντίδα για το περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί μία από τις κύριες προτεραιότητές μας, τόσο στο πλαίσιο της λειτουργίας μας, όσο και των νέων έργων μας. Λαμβάνουμε όλα τα απαραίτητα μέτρα προκειμένου να μειώσουμε το περιβαλλοντικό μας αποτύπωμα στο ελάχιστο δυνατό.



14

Ηλεκτρικά Οχήματα



Drones

Για την Επιθεώρηση
Εναέριων Δικτύων



Μία από τις βασικές προτεραιότητές μας στον ΑΔΜΗΕ είναι η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος. Για το λόγο αυτό επιδιώκουμε την εφαρμογή πρακτικών που εξασφαλίζουν το ελάχιστο δυνατό αποτύπωμα ως αποτέλεσμα της λειτουργίας και των έργων μας.

Σε αυτό το πλαίσιο φροντίζουμε για τη συμμόρφωση με την υφιστάμενη περιβαλλοντική νομοθεσία και τους προαπαιτούμενους αδειοδοτικούς κανονισμούς καθώς και για τη συνεχή βελτίωση των επιδόσεών μας σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος.

Διαχείριση της κατανάλωσης ενέργειας

Η συνεισφορά στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής είναι συνυφασμένη με το ρόλο μας ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ενέργειας. Στο πλαίσιο αυτό

Επιπρόσθετα, λαμβάνουμε μέριμνα για τη μείωση του ενεργειακού και ανθρακικού μας αποτυπώματος, την κατάλληλη διαχείριση των αποβλήτων που προκύπτουν από τη λειτουργία μας και τη μέγιστη δυνατή προστασία της φύσης και της βιοποικιλότητας στις περιοχές που λειτουργεί το δίκτυο μας και πραγματοποιούμε έργα.

επιδιώκουμε την διαρκή μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης των δραστηριοτήτων μας, όπου αυτό είναι εφικτό, μειώνοντας έτσι και το ανθρακικό μας αποτύπωμα.

Διαχείριση της κατανάλωσης ενέργειας στα κτίρια

Στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι η όσο το δυνατόν μεγαλύτερη εξοικονόμηση στην κατανάλωση ενέργειας στο πλαίσιο των λειτουργιών και των κτιρίων του με ανάλογη αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας.

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για μείωση των εκπομπών του, ο ΑΔΜΗΕ θα προχωρήσει εντός του 2021 σε υπολογισμό του ενεργειακού και ανθρακικού αποτυπώματος των εγκαταστάσεών του, ξεκινώντας από τα δύο κεντρικά κτίρια, ενώ προτίθεται να προχωρήσει και σε έργα ενεργειακής αναβάθμισης του κελύφους των δύο αυτών κτιρίων, το επόμενο διάστημα.

Στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι η όσο το δυνατόν μεγαλύτερη εξοικονόμηση στην κατανάλωση ενέργειας στο πλαίσιο των λειτουργιών και των κτιρίων του με ανάλογη αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας

Δράσεις με στόχο την εξοικονόμηση ενέργειας στα δύο κεντρικά κτίρια του ΑΔΜΗΕ

Με σκοπό την αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας και την εξοικονόμηση ενέργειας, οι παρακάτω επεμβάσεις για ενεργειακή αναβάθμιση έχουν δρομολογηθεί στα δύο κεντρικά κτίρια του ΑΔΜΗΕ, με ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2024:

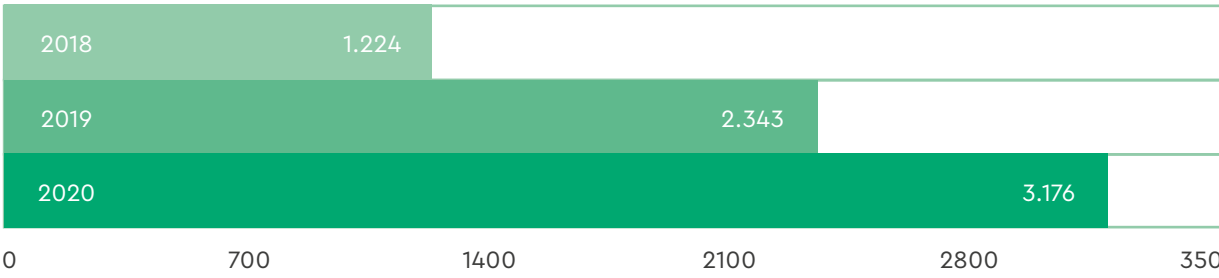
Κτίριο λεωφόρου Κωνσταντινουπόλεως

- Αντικατάσταση πετρελαίου θέρμανσης με φυσικό αέριο για τις ανάγκες κεντρικής θέρμανσης
- Αντικατάσταση λαμπτήρων με νέους χαμηλής κατανάλωσης
- Αντικατάσταση/εγκατάσταση θερμομόνωσης, υγρομόνωσης και δημιουργία φυτεμένου δώματος
- Αναβάθμιση του Building Management System (BMS) που ήδη διαθέτει το κτίριο

Κτίριο οδού Δυρραχίου

- Ολοκλήρωση αντικατάστασης τριών ψυκτικών κεντρικών μονάδων με μηχανήματα υψηλότερης ενεργειακής απόδοσης και χαμηλότερης κατανάλωσης πρωτογενούς ενέργειας
- Εγκατάσταση συστήματος BMS
- Αντικατάσταση/εγκατάσταση θερμομόνωσης και υγρομόνωσης

Σύνολο κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας στα δύο κεντρικά κτίρια (MWh)



Αξιζει να σημειωθεί πως η παρατηρούμενη αύξηση στις ενεργειακές καταναλώσεις, οφείλεται στο γεγονός πως το ένα από τα δύο κεντρικά κτίρια του ΑΔΜΗΕ ξεκίνησε να λειτουργεί ως χώρος γραφείων μόλις τον Αύγουστο του 2019, όντας εκτός λειτουργίας από τις αρχές του ίδιου χρόνου έως τον Μάιο (από Μάιο έως Ιούλιο πραγματοποιούνταν εργασίες ανακαίνισης).

Το 2020 η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στα δύο κεντρικά κτίρια, ανήλθε σε 3.176MWh. Η αύξηση της κατανάλωσης ενέργειας το 2020, οφείλεται στις έκτακτες συνθήκες που διαμορφώθηκαν λόγω της πανδημίας και στα ειδικά μέτρα υγειονομικού χαρακτήρα που εφαρμόζονται στα κτίρια του ΑΔΜΗΕ, με σκοπό την προστασία της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων σε αυτά.

Συνολική κατανάλωση ενέργειας δύο κεντρικών κτιρίων	2018	2019	2020
Φυσικό αέριο (MWh)	561	584	664
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (MWh)	1.224	2.343	3.176
Κατανάλωση πετρελαίου (lt)	-	5.000	27.091

Κατανάλωση ενέργειας από οχήματα στόλου και προώθηση ηλεκτροκίνησης

Ο ΑΔΜΗΕ με σκοπό τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και από τα οχήματα του εταιρικού του στόλου, έχει προχωρήσει στην αντικατάσταση οχημάτων παλαιότερης τεχνολογίας με νεότερα, χαμηλότερης κατανάλωσης και εκπομπών ρύπων, καθώς και με ηλεκτρικά αυτοκίνητα, σχεδόν μηδενικών εκπομπών CO₂.

Ειδικότερα, με σκοπό την περαιτέρω προώθηση της ηλεκτροκίνησης, η εταιρεία προμηθεύτηκε το 2020, επιπλέον 14 αμιγώς ηλεκτρικά οχήματα, ενώ παράλληλα τοποθετηθηκαν και σταθμοί φόρτισης σε χώρους της Εταιρείας.

Με αυτόν τον τρόπο ο ΑΔΜΗΕ αποτέλεσε έναν από τους πρώτους φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα που εναρμονίστηκε με το νέο νομοθετικό πλαίσιο της Ελληνικής Κυβέρνησης, το οποίο θέτει υποχρεωτική ποσόστωση στις προμήθειες καθαρών οχημάτων από τον Αύγουστο του 2021, όπως επίσης και υποχρεωτική χωροθέτηση εγκατάστασης και λειτουργίας υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, από τον Ιανουάριο του 2022.

Κατανάλωση ενέργειας από οχήματα στόλου

Κατανάλωση ανά τύπο καυσίμου (lt)	2018		2019		2020	
	lt	GJ	lt	GJ	lt	GJ
Βενζίνη (αμόλυβδη)	127.200	4.350	143.355	4.903	142.160	4.862
Πετρέλαιο κίνησης	609.975	23.545	658.239	25.408	676.452	26.111
LPG (Υγραέριο)	57,00	1,44	170,00	4,30	0,00	0,00
Σύνολο	-	27.897	-	30.315	-	30.973

*Συντελεστές μετατροπής: βενζίνη 34,2 MJ/lt, πετρέλαιο κίνησης 38,6 MJ/lt, LPG 25,3 MJ/lt (https://w.astro.berkeley.edu/~wright/fuel_energy.html)

Κατανάλωση ενέργειας από ηλεκτροκίνητα οχήματα (2020)

Έτος	Σύνολο km	Μέσος όρος kW/km	Σύνολο kW
2020	32.092	0,141	4.525
2019	45.461	0,141	6.410

Απώλειες Συστήματος μεταφοράς

Οι απώλειες στο Σύστημα μεταφοράς οφείλονται στην μετατροπή της ηλεκτρικής ενέργειας σε θερμότητα τόσο εξαιτίας της ηλεκτρικής του εξοπλισμού όσο και εξαιτίας των αποστάσεων στις οποίες μεταφέρεται η ενέργεια. Αποτέλεσμα των απωλειών είναι να απαιτείται η παραγωγή περισσότερης ηλεκτρικής ενέργειας από αυτή που

τελικά απορροφάται από τους καταναλωτές.

Αν και πάγια επιδίωξη παραμένει ο όσο το δυνατόν μεγαλύτερος περιορισμός των απωλειών, στην πραγματικότητα, είναι περιορισμένα τα μέτρα που μπορούν να ληφθούν προς την κατεύθυνση αυτή. Η ανάπτυξη του Συστήματος

400kV προς την Πελοπόννησο συμβάλλει στον περιορισμό των συνολικών απωλειών του Συστήματος.

Το ποσοστό απωλειών επί του καθαρού φορτίου του Συστήματος κυμαίνεται τα τελευταία πέντε χρόνια από 2,37% (2017) έως 2,79% (2015). Το 2020 οι απώλειες στο Σύστημα ήταν 2,54%.

Ποσοστό απωλειών επί καθαρού (*) φορτίου (%)



* όπου καθαρό φορτίο εννοείται το φορτίο που διακινείται στο Σύστημα

Ο ΑΔΜΗΕ στην προσπάθεια του να μειώσει τις απώλειες φορτίου, έχει εγκαταστήσει από το 2011 ένα σύστημα αυτοματισμού το οποίο λειτουργεί αδιάλειπτα και αποδοτικά έχοντας επιτύχει

όφελος από την μείωση των απωλειών ενέργειας λόγω της βελτιστοποίησης της αντιστάθμισης των επαγωγικών φορτίων.

Χρήση καινοτόμων τεχνολογιών για την εξοικονόμηση πόρων

Στο πλαίσιο του ψηφιακού μετασχηματισμού της εταιρείας και την προώθηση των νέων τεχνολογιών, την αποδοτική χρήση των πόρων και τη μείωση τόσο του κόστους όσο και των περιβαλλοντικών επιδράσεων, η εταιρεία προχώρησε στην απόκτηση δύο drones με στόχο την οπτική επιθεώρηση των εναέριων γραμμών μεταφοράς υψηλής και υπερυψηλής τάσης του διασυνδεδεμένου Συστήματος Μεταφοράς.

Η χρήση των drones έχει να κάνει αποκλειστικά με τη δυνατότητα γρήγορης επιθεώρησης και καταγραφής ευρημάτων μέσω καμερών σε στοιχεία των γραμμών μεταφοράς, αλλά

και της βλάστησης που αναπτύσσεται κάτω από αυτές. Στη συνέχεια, μέσω κατάλληλου λογισμικού αξιολογούνται τα ευρήματα και προγραμματίζονται τυχόν ενέργειες επέμβασης των τεχνικών μας (αποκαταστάσεις βλαβών, κλαδεύσεις βλάστησης, κλπ.). Επίσης, υπάρχει η δυνατότητα θερμοσκοπησης (thermovision), μέσω ειδικών καμερών που τοποθετούνται στα drones, προλαμβάνοντας έτσι πιθανές μελλοντικές βλάβες.

Κατά τη διάρκεια του 2020, 8 τεχνικοί έλαβαν εκπαίδευση και επαγγελματικό δίπλωμα χειριστή UAV (Unmanned Aerial Vehicle).

Διαχείριση αποβλήτων & κυκλική οικονομία

Ως αποτέλεσμα της δραστηριότητάς μας τόσο στο πλαίσιο της λειτουργίας και συντήρησης του Συστήματος όσο και των νέων έργων, προκύπτουν υγρά και στερεά απόβλητα, τα οποία διαχειριζόμαστε πάντα σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία και κανονισμούς. Με σκοπό την ελαχιστοποίηση των αποβλήτων που δημιουργούνται, δίνεται έμφαση κατ' αρχήν στην πρόληψη και την επανα-χρησιμοποίηση, όπου αυτό είναι εφικτό, εφαρμόζοντας τις αρχές της κυκλικής οικονομίας.

Η καταγραφή των παραγόμενων αποβλήτων, όπως επίσης και όσων εκποιούνται, καταχωρούνται στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων σε ετήσια βάση. Η διαδικασία που χρησιμοποιούταν μέχρι πρότινος αναμένεται να εκσυγχρονιστεί, ώστε να δημιουργηθεί μια νέα πολιτική διαχείρισης αποβλήτων, σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Νομικών και Ρυθμιστικών Θεμάτων της Εταιρείας.

Τα είδη των αποβλήτων που διαχειριζόμαστε διακρίνονται σε δύο βασικές κατηγορίες, σε μη επικίνδυνα και επικίνδυνα. Ως μη επικίνδυνα απόβλητα θεωρούνται τα εξής:

- Παλαιά μέταλλα (σκραπ χάλυβα, χαλκού, αλουμινίου)
- Μικτά υλικά (διακόπτες, αλεξικέραυνα, καλώδια, αγωγοί, μετασχηματιστές ισχύος που δεν περιέχουν PCBs, μετασχηματιστές τάσεως,

- μετασχηματιστές εντάσεως, αποζεύκτες, κυματοπαγίδες, σύνδεσμοι, αυτεπαγωγές, πυκνωτές που δεν περιέχουν PCBs κλπ.)
- Πυροσβεστήρες
- Ελαστικά
- Υλικά συσκευασίας (δεξαμενές, βαρέλια).

- Αντίστοιχα, τα επικίνδυνα απόβλητα που προκύπτουν κατά τη λειτουργία μας είναι τα παρακάτω:
- Έλαια
 - Μπαταρίες (Ni, Cd, Pb), ηλεκτρολύτες
 - Υλικά που μπορεί να περιέχουν PCBs , PCTs

Γενικότερα, τα έλαια τοποθετούνται εντός δεξαμενών ή βαρελιών, οι συσσωρευτές εντός κατάλληλων δοχείων και τα υπόλοιπα απόβλητα που θεωρούνται μη επικίνδυνα διαχωρίζονται ανά πρώτη ύλη ή κατηγορία εκποίησης. Επιπρόσθετα, υπάρχουν υλικά που μπορεί να μην εκποιούνται και για τα οποία ακολουθείται η διαδικασία της ανακύκλωσης σε συνεργασία με κατάλληλα αδειοδοτημένο φορέα.

Απόβλητα με σημαντικές επιπτώσεις θεωρούνται τα έλαια, για αυτό και στον ΑΔΜΗΕ εκτός από ελέγχους για τυχόν διαρροές, γίνεται και διαχωρισμός τους από τα υπόλοιπα υλικά.

Επαναχρησιμοποίηση ελαίων με σημαντικά οικονομικά και περιβαλλοντικά οφέλη

Μέσα στο 2020, εφαρμόζοντας στην πράξη τις αρχές της κυκλικής οικονομίας, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε με επιτυχία σε εφαρμογή πρακτικής αναγέννησης μονωτικών λαδιών, με τη χρήση συστήματος αναγέννησης που επεξεργάζεται χρησιμοποιημένα και υποβαθμισμένα μονωτικά έλαια. Με τον τρόπο αυτό, επιτυγχάνεται αναβάθμιση των χρησιμοποιημένων ελαίων, εξασφαλίζοντάς τους ιδιότητες εφάμιλλες των νέων, επιτρέποντας στη συνέχεια την επαναχρησιμοποίησή τους.

Το ποσοστό αναγέννησης κατά το πρώτο έτος εφαρμογής έφτασε στο 90% ενώ το επόμενο έτος αναμένεται να φτάσει στο 98%. Η συγκεκριμένη επιχειρησιακή πρακτική είχε ως αποτέλεσμα σημαντική μείωση τόσο του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος όσο και των δαπανών για νέα έλαια.

Επιπρόσθετα, σημαντικές ποσότητες χαρτιού και τόνερ εξοικονομούνται πλέον λόγω της ψηφιοποίησης της εσωτερικής επικοινωνίας στον ΑΔΜΗΕ, στόχος της οποίας είναι η μείωση, ή ακόμα και η εξάλειψη της κατανάλωσης

χαρτιού. Ήδη σε κάποιες από τις Διευθύνσεις της Εταιρείας, εκδίδονται μόνο ψηφιακά ενημερωτικά σημειώματα, ενώ η πρακτική αυτή θα επεκταθεί το επόμενο διάστημα και σε άλλες Διευθύνσεις της Εταιρείας.

Διατήρηση βιοποικιλότητας και αποκατάσταση περιβάλλοντος

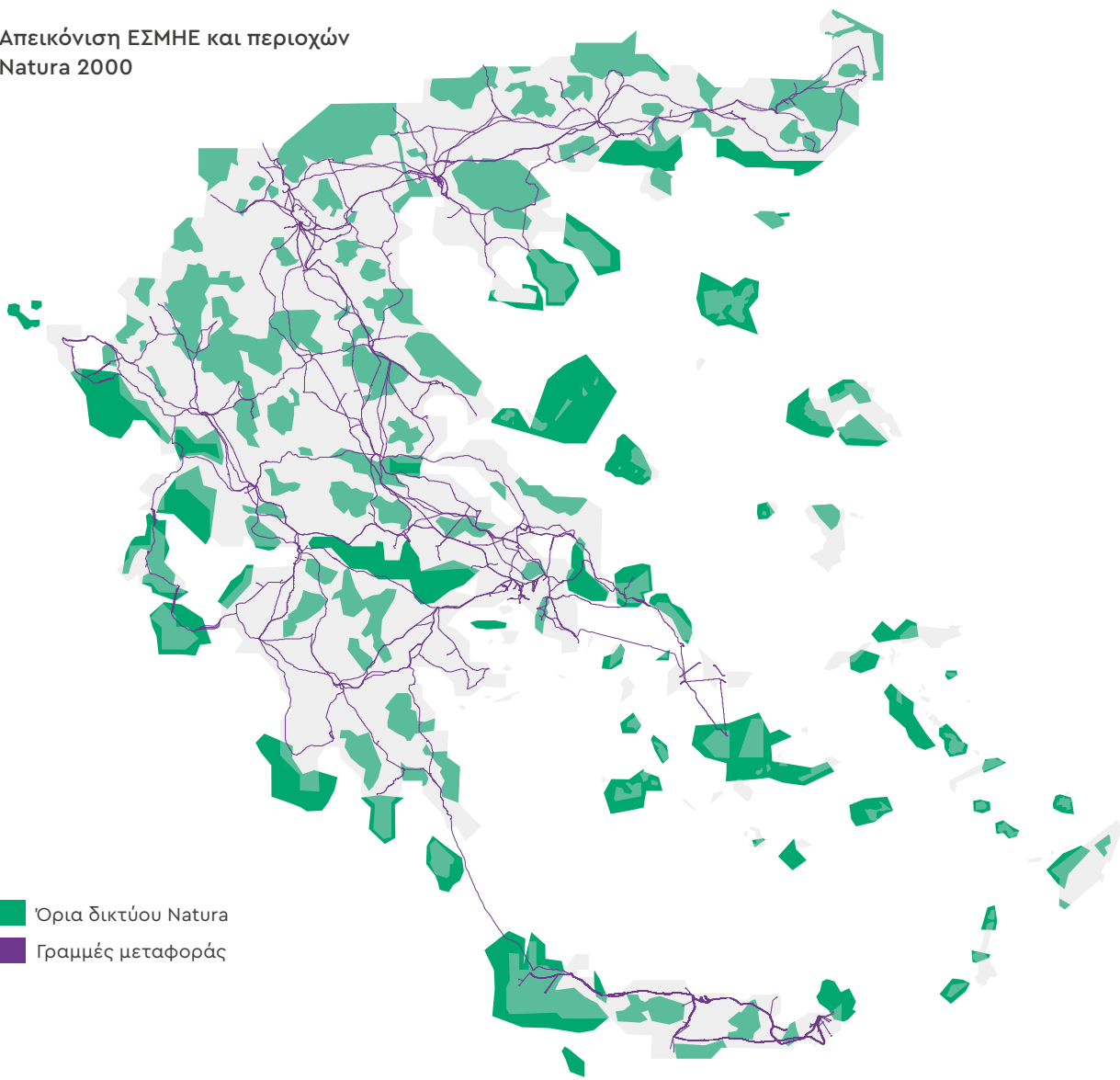
Τα τελευταία χρόνια παρατηρείται σημαντική μείωση της βιοποικιλότητας στον πλανήτη, γεγονός που οφείλεται σε μια σειρά από αιτίες, όλες ανθρωπογενείς, με κυριότερες τη ρύπανση του περιβάλλοντος, την καταστροφή των δασών, την ερημοποίηση των εδαφών, τη ρύπανση των υδάτων και την αυξημένη θήρευση με αποτέλεσμα τη μείωση στη σταθερότητα των οικοσυστημάτων και την έλλειψη ουσιών που πιθανώς να αποδειχθούν πολύτιμες για την προστασία της υγείας του ανθρώπου.

Στο πλαίσιο αυτό και παρότι τα έργα του ΑΔΜΗΕ έχουν περιορισμένες περιβαλλοντικές επιπτώσεις καθώς δεν αφορούν σε παραγωγικές δραστηριότητες αλλά αποτελούν τα λεγόμενα «καθαρά» έργα, δίνεται ιδιαίτερη προσοχή

στην προστασία του περιβάλλοντος και στην κατάλληλη διαχείριση των όποιων περιβαλλοντικών επιπτώσεων μπορεί να προκύψουν. Σε κάθε περίπτωση, οι εργασίες κατά τη διάρκεια της φάσης κατασκευής των έργων είναι σύμφωνες με την τήρηση όλων των περιβαλλοντικών νόμων και των προαπαιτούμενων αδειοδοτικών κανονισμών.

Λόγω της φύσης της δραστηριότητας της Εταιρείας και των αναγκών για ενέργεια, η έκταση που καταλαμβάνει το δίκτυο είναι εκτεταμένη, με τις γραμμές μεταφοράς να διέρχονται από αρκετές προστατευόμενες περιοχές. Συγκεκριμένα διέρχονται από τις 172 εκ των 446 προστατευόμενων περιοχών του δικτύου Natura 2000 στην Ελλάδα.

Απεικόνιση ΕΣΜΗΕ και περιοχών Natura 2000



■ Όρια δικτύου Natura
■ Γραμμές μεταφοράς

Παρακολουθούμε συνεχώς τις εξελίξεις στο ευρωπαϊκό νομικό και θεσμικό πλαίσιο προστασίας της βιοποικιλότητας και φροντίζουμε ώστε οι σχετικές περιβαλλοντικές μελέτες που εκπονούνται για τα έργα της Εταιρείας, να είναι πλήρως εναρμονισμένες με αυτό, πάντα σε συμμόρφωση και με την ελληνική νομοθεσία.

Προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας

Πάγια μέριμνά μας στον ΑΔΜΗΕ είναι να σχεδιάζουμε, να χωροθετούμε και να κατασκευάζουμε τα έργα μας με τη μεγαλύτερη δυνατή περιβαλλοντική ευαισθησία, λαμβάνοντας πάντοτε υπόψη τις ανησυχίες των τοπικών κοινωνιών.

Οι δραστηριότητες του ΑΔΜΗΕ όπου εντοπίζονται επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα είναι κατά κύριο λόγο οι γραμμές μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, οι οποίες συνήθως αφορούν μεγάλες αποστάσεις (μερικά χιλιόμετρα) και περνούν από ποικίλα οικοσυστήματα (προστατευόμενες περιοχές, δάση, κλπ.). Οι υποσταθμοί, εκτός ελάχιστων εξαιρέσεων, βρίσκονται εκτός προστατευόμενων περιοχών ή περιοχών υψηλής περιβαλλοντικής σημασίας, καλύπτοντας μία συνολική έκταση 5-10 στρεμμάτων. Τα μέτρα που λαμβάνονται για τη μείωση της όποιας οπτικής όχλησης, περιλαμβάνουν φυτοτεχνικές αποκαταστάσεις, δένδροφυτεύσεις ή αναχώματα.

Τα έργα του ΑΔΜΗΕ κατά την λειτουργία τους δεν εκπέμπουν αέριους ρύπους ούτε δημιουργούν υγρά ή στερεά απόβλητα. Συνεπώς δεν υφίσταται καμία επίπτωση στη χλωρίδα της περιοχής ή των επιφανειακών και υπογείων υδάτων. Ακόμη, εκτιμάται ότι, από τη λειτουργία των γραμμών μεταφοράς δεν μεταβάλλεται η σύνθεση της βλάστησης και δεν αλλοιώνεται η συνολική μορφή του τοπίου.

Παράλληλα, όπου απαιτείται εκπονούνται ειδικές μελέτες (Μελέτες Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης, Ορνιθολογικές Μελέτες) και σε συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές (Υπουργεία, Περιφέρειες, Δασαρχεία, Αρχαιολογίες κτλ.) τηρούνται όλα τα πρωτόκολλα που απαιτούνται για την προστασία της βιοποικιλότητας και των προστατευόμενων περιοχών.

Ωστόσο, οι επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα σχετίζονται κυρίως με τη φάση κατασκευής των εγκαταστάσεων και ελάχιστα με τη λειτουργία τους. Για το λόγο αυτό, είναι κατά βάση βραχυχρόνιες επιπτώσεις (διαρκούν όσο και η περίοδος κατασκευής) με την ισορροπία να επανέρχεται πλήρως μετά την ολοκλήρωση των έργων είτε από αναγέννηση της ίδιας της φύσης είτε από παρεμβάσεις του ΑΔΜΗΕ, οι οποίες έχουν ήδη μελετηθεί και αδειοδοτηθεί από τους κατάλληλους φορείς. Αναφορικά με τις μακροχρόνιες επιπτώσεις εξαιτίας της λειτουργίας τους, όπως για παράδειγμα ο θόρυβος, η ηλεκτρομαγνητική ακτινοβολία και η οπτική/μορφολογική όχληση, ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει μέτρα άμβλυνσης τα οποία εξαλείφουν, προλαμβάνουν ή περιορίζουν σε αμελητέο επίπεδο τις δυνητικές αρνητικές επιπτώσεις ενός έργου.

Κατά τη διάρκεια της φάσης κατασκευής, οι σημαντικότερες επιδράσεις αφορούν σε περιπτώσεις εγκατάστασης νέων υποσταθμών ή κέντρων υψηλής τάσης, όπου σε κάποιες περιπτώσεις πραγματοποιείται αποψίλωση της χλωρίδας, με σκοπό τη διαμόρφωση του χώρου για την εγκατάσταση του Υποσταθμού ή του κέντρου υψηλής τάσης. Όσον αφορά την πανίδα, λόγω αύξησης της κινητικότητας και του θορύβου του εξοπλισμού, τα ζωικά είδη της περιοχής εγκαταλείπουν τις περιοχές επιρροής τους και μετακινούνται εξαιτίας του φόβου, ωστόσο με το πέρας της κατασκευαστικής περιόδου επανέρχονται. Δεν καταγράφονται ατυχήματα με ζώα κατά τη φάση κατασκευής των έργων.

Μέτρα για την προστασία του περιβάλλοντος

Τα πλέον συνήθη μέτρα τα οποία λαμβάνουμε για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων στη χλωρίδα και την πανίδα κατά την κατασκευή των έργων που αφορούν γραμμές μεταφοράς, υποσταθμούς ή κέντρα υψηλής τάσης, συνοψίζονται στα εξής:

- Το εύρος της ζώνης κατάληψης του έργου περιορίζεται στο απολύτως αναγκαίο για την κατασκευή του έργου.
- Απαγορεύεται η ανεξέλεγκτη απόρριψη μπάζων, λιπαντικών και άλλων αποβλήτων ή απορριμμάτων σε οποιαδήποτε τοποθεσία εντός των άμεσων περιοχών χωροθέτησης του έργου.
- Οι εκτάσεις στις οποίες θα αποψιλωθεί η υφιστάμενη βλάστηση περιορίζονται στις απολύτως αναγκαίες. Για το λόγο αυτό, προηγείται των κατασκευαστικών έργων ακριβής οριοθέτηση των εκτάσεων αυτών (περιοχή κατάληψης του πρώτου πυλώνα) με ειδικό συνεργείο τοπογράφων.
- Η οποιαδήποτε φθορά της βλάστησης περιορίζεται στην ελάχιστη δυνατή και πάντα σύμφωνα με τις υποδείξεις του αρμόδιου Δασαρχείου.
- Η αποκατάσταση του χώρου επέμβασης θα πραγματοποιηθεί κατόπιν εκπόνησης σχετικής φυτοτεχνικής μελέτης.
- Κατά τη διάρκεια των χωματουργικών εργασιών απαιτείται μείωση της διασποράς σκόνης, με διαβροχή του χώματος, σε περίπτωση εμφάνισης αντίξωων ατμοσφαιρικών καιρικών συνθηκών.
- Παρέχεται λεπτομερής πληροφόρηση στους εργαζόμενους, τόσο στη φάση κατασκευής όσο και στη φάση λειτουργίας, έτσι ώστε να τηρείται το σύνολο των περιβαλλοντικών όρων και ιδιαίτερα αυτών που αφορούν το φυσικό περιβάλλον.

Τέλος, όπου απαιτείται, εφαρμόζονται κατάλληλα αντισταθμιστικά μέτρα, ενώ προτείνεται και πρόγραμμα παρακολούθησης (monitoring) όλων των σημαντικών περιβαλλοντικών παράμετρων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις των έργων.

Εντός του 2021, με στόχο την πρόληψη και την καταπολέμηση των πιθανών απειλών που δέχεται ο πληθυσμός του σπιζαετού και άλλων αρπακτικών πτηνών στην ανατολική Μεσόγειο από την ανάπτυξη των δικτύων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ο ΑΔΜΗΕ θα υπογράψει μνημόνιο συνεργασίας με το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας στο πλαίσιο του έργου LIFE Bonelli eastMed.

Αν και μέχρι στιγμής δεν υπάρχουν αναφορές για περιστατικά πρόσκρουσης αρπακτικών πτηνών στις γραμμές μεταφοράς, ο ΑΔΜΗΕ στο πλαίσιο του παρόντος Μνημονίου, θα διερευνήσει την πιθανότητα αλληλεπίδρασης που μπορεί να έχει το δίκτυο του με τον πληθυσμό του σπιζαετού σε περιοχές αναπαραγωγής του Δικτύου Natura 2000 (Ζώνες Ειδικής Προστασίας - ΖΕΠ). Αυτό θα γίνει μέσω της κατάλληλης σήμανσης καλωδίων του δικτύου μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην περιοχή της Άνδρου, της Εύβοιας και της Λακωνίας.

Για τα υπόλοιπα είδη πανίδας (πλην της ορνιθοπανίδας) δεν προκύπτουν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις κατά τη φάση λειτουργίας, καθώς λαμβάνονται μέτρα μετριασμού του θορύβου από τους μετασχηματιστές των Υποσταθμών, που ενδεχομένως ενοχλεί τα ζώα και τα απομακρύνει από τις φωλιές τους, οπότε και επέρχεται η ισορροπία μετά την φάση κατασκευής.

Τα έργα του ΑΔΜΗΕ κατά την λειτουργία τους δεν εκπέμπουν αέριους ρύπους ούτε δημιουργούν υγρά ή στερεά απόβλητα. Συνεπώς δεν υφίσταται καμία επίπτωση στη χλωρίδα της περιοχής ή των επιφανειακών και υπογείων υδάτων

Πρόληψη και καταστολή δασικών πυρκαγιών

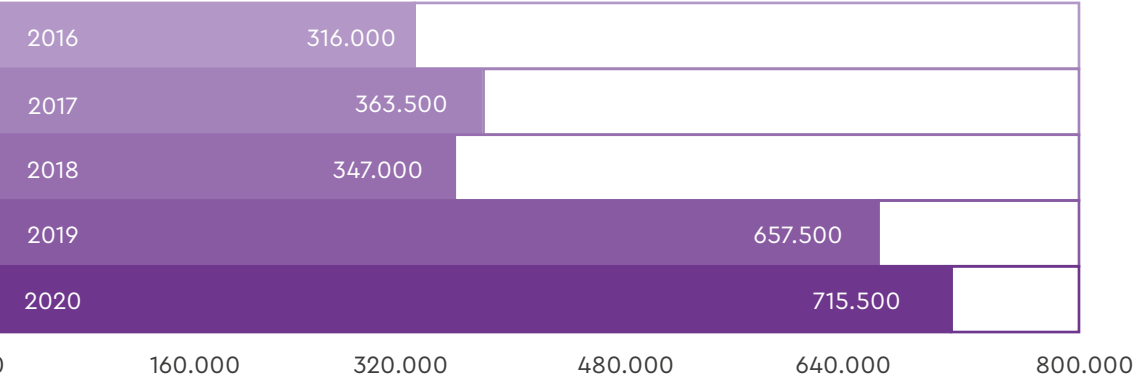
Ο ΑΔΜΗΕ, έχει ενσωματώσει πλήρως την περιβαλλοντική διάσταση είτε πρόκειται για έργα συντήρησης είτε για νέα έργα κατασκευής, σύμφωνα με τους ισχύοντες κανόνες της περιβαλλοντικής αδειοδότησης και με το σύνολο των εχεγγύων και προδιαγραφών που απαιτούνται, για αυτά, από την περιβαλλοντική νομοθεσία.

Η Εταιρεία μας, στο πλαίσιο των κανονιστικών υποχρεώσεών της και του θεσμικού της ρόλου για την ασφάλεια των υποδομών μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, προβαίνει ύστερα από προγραμματισμένους ή έκτακτους ελέγχους στην εκτέλεση εργασιών που αφορούν στη μείωση του θερμικού φορτίου στις βάσεις των πυλώνων στήριξης των γραμμών μεταφοράς και στη διασφάλιση των απαιτούμενων αποστάσεων ασφαλείας από τα δίκτυά της, και πιο συγκεκριμένα, στην εκτέλεση εργασιών σε ολόκληρο το μήκος τους, ιδιαίτέρως όταν διέρχονται επί δασικών εκτάσεων και πάντοτε σε συνεργασία με την αρμόδια δασική υπηρεσία, τα κατά τόπους αρμόδια δασαρχεία και σε απόλυτη συμμόρφωση με τις υποδείξεις τους. Κύριος στόχος είναι η απρόσκοπτη και ασφαλής λειτουργία τους και η διενέργεια των εργασιών συντήρησης από το προσωπικό του ΑΔΜΗΕ.

Οι δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για εργασίες κλαδεμάτων δένδρων που γειτνιάζουν με εναέρια δίκτυα αρμοδιότητάς μας, καθώς και για εργασίες αποψίλωσης σε υποσταθμούς & κέντρα υπερυψηλής τάσης, παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί.

Κόστος εργασιών (€)	2016	2017	2018	2019	2020
Αποψίλωση Υποσταθμών και Κέντρων Υψηλής Τάσης	136.000	143.500	152.000	195.000	225.000
Καθαρισμός και αποψίλωση των εδαφοτεμαχίων των βάσεων των πύργων (πυλώνων) Γραμμών Μεταφοράς	180.000	220.000	195.000	360.500	375.000
Κλάδεμα και κοπή δένδρων που γειτνιάζουν με εναέρια δίκτυα υψηλής τάσης Γραμμών Μεταφοράς	-	-	-	102.000	115.500
Σύνολο	316.000	363.500	347.000	657.500	715.500

Σύνολο κόστους εργασιών (€)



Όπως προκύπτει και από τα σχετικά στοιχεία των δαπανών που πραγματοποιούνται σε ετήσια βάση και μάλιστα με αυξητική τάση, ο ΑΔΜΗΕ δίνει ιδιαίτερη προσοχή στην πρόληψη των δασικών πυρκαγιών λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα και πάντοτε σε συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές.

Στο σημείο αυτό αξίζει να σημειωθεί πως ο προγραμματισμός για την υλοποίηση των παραπάνω εργασιών δεν έχει σχέση με το πρόγραμμα συντήρησης του Συστήματος Μεταφοράς.

Αναδασώσεις δασικών περιοχών μετά την υλοποίηση έργων

Στα πλαίσια κατασκευής της Γραμμής Μεταφοράς «Μαντούδι-Σκιάθος» υλοποιήθηκε αναδάσωση στη θέση «Τούρλα» της Δημοτικής Κοινότητας Λίμνης του Δήμου Μαντουδίου Λίμνης-Αγίας Άννας που ανήκει στην Περιφερειακή Ενότητα Ευβοίας.

Η συνολική έκταση της αναδασωτέας περιοχής είναι 47,5 στρέμματα για την οποία είναι αρμόδιο το δασαρχείο Λίμνης. Ο προϋπολογισμός του έργου ανήλθε περίπου στα 54.000 ευρώ και περιλάμβανε τη φύτευση 4.810 δενδρυλλίων συμπεριλαμβανομένης της περίφραξης.

Υιοθεσία αδέσποτων σκύλων και αξιοποίησή τους για φύλαξη εγκαταστάσεων

Ο ΑΔΜΗΕ το 2020 συνέχισε το πρόγραμμα υιοθεσίας αδέσποτων σκύλων που ζούσαν έξω από υποσταθμούς και Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης. Ως αποτέλεσμα του προγράμματος αυτού, συνολικά 24 επιπλέον σκυλιά στερήθηκαν, εμβολιάστηκαν, απέκτησαν ηλεκτρονική ταυτότητα και φιλοξενούνται σε 24 εγκαταστάσεις της Εταιρείας, φτάνοντας συνολικά τα 59.

Η εταιρεία κάλυψε όλες τις υλικοτεχνικές ανάγκες της προσπάθειας αυτής παρέχοντας στέγαση, φαγητό, εμβολιασμούς και φάρμακα για όλα τα σκυλιά, ενώ μέλη του ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρείας στις συγκεκριμένες εγκαταστάσεις που υλοποιήθηκε το πρόγραμμα, ανέλαβαν τον πιο ουσιαστικό ρόλο που είναι η καθημερινή φροντίδα των σκύλων.

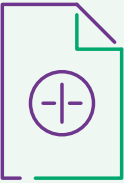
Πλέον, τα σκυλιά θεωρούνται μέρος του έμψυχου δυναμικού του ΑΔΜΗΕ και εκτός από καλή συντροφιά για τους χειριστές-επιτηρητές, αποτελούν και άριστους φύλακες του εξοπλισμού μας. Δεν επιτρέπεται να κυκλοφορούν εκτός των εγκαταστάσεων και η παρουσία τους έχει συμβάλει στην εξάλειψη των κλοπών, δολιοφθορών και την ελάττωση των ζημιών που προκαλούνται από άλλα ζώα (π.χ. πτηνά, μικρά θηλαστικά).

Προστασία του περιβάλλοντος στα νέα έργα

Πάγια μέριμνά μας κατά την υλοποίηση των έργων είναι η μέγιστη δυνατή προστασία του περιβάλλοντος και η ελαχιστοποίηση των όποιων περιβαλλοντικών επιπτώσεων στα μικρότερα δυνατά επίπεδα. Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ έχει εκπονήσει Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων για το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ενέργειας για την περίοδο 2017-2026. Στόχος της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων είναι ο εντοπισμός, η περιγραφή και η αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, που ενδέχεται να επιφέρει η εφαρμογή των προτάσεων του προγράμματος ανάπτυξης στο φυσικό περιβάλλον, καθώς και η πρόταση μέτρων αντιμετώπισης των επιπτώσεων αυτών.

Επιπρόσθετα, εφαρμόζεται Στρατηγική Περιβαλλοντική Εκτίμηση (ΣΠΕ) ώστε, με γνώμονα μια ισόρροπη και βιώσιμη ανάπτυξη, να ενσωματώνεται η περιβαλλοντική διάσταση πριν την υιοθέτηση σχεδίων και προγραμμάτων, με τη θέσπιση των αναγκαίων μέτρων, όρων και διαδικασιών. Κατά συνέπεια, πραγματοποιείται αξιολόγηση και εκτίμηση των επιπτώσεων που ενδέχεται να υπάρξουν στο περιβάλλον και προωθείται έτσι η βιώσιμη ανάπτυξη και μία υψηλού επιπέδου προστασία του περιβάλλοντος.

Η διαδικασία σχεδιασμού και διαχείρισης ενός νέου έργου παρουσιάζεται στο ακόλουθο σχήμα:



01 Αναγκαιότητα σχεδιασμού ενός νέου έργου

Προκύπτει όταν παρουσιαστεί:

- αυξημένη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε μια περιοχή, η οποία δε μπορεί να καλυφθεί από τις υφιστάμενες υποδομές,
- ανάγκη σύνδεσης έργων αξιοποίησης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας,
- ανάγκη διασύνδεσης του ΕΣΜΗΕ με νησιωτικά συγκροτήματα για την αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και μείωση κόστους ΥΚΩ,
- ανάγκη αύξησης διασυνδετικών γραμμών με χώρες του εξωτερικού.



03 Διαβούλευση και ωρίμανση

Όταν ένα έργο μελετηθεί ενδελεχώς και ενταχθεί στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης, προχωράει στη φάση της διαβούλευσης και της τελικής έγκρισης από τη ΡΑΕ. Το έργο που θα εγκριθεί συνοδεύεται από προϋπολογισμό κόστους, χρηματοροές και χρονοδιάγραμμα υλοποίησης. Τα έργα εθνικής σημασίας συνοδεύονται και από μελέτες κόστους-οφέλους.



02 Σχεδιασμός έργου

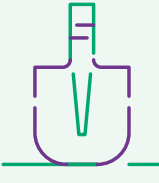
Γίνεται στον ΑΔΜΗΕ και εντάσσεται στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης. Το έργο μπορεί να είναι:

- Ενίσχυσης του ΕΣΜΗΕ ή
- Επέκτασης του ΕΣΜΗΕ



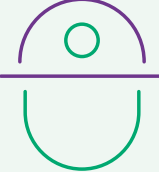
04 Αδειοδότηση έργου

Ακολουθούνται όλα τα απαραίτητα βήματα για την απόκτηση των αναγκαίων αδειών και περιβαλλοντικών μελετών με σκοπό την υλοποίηση του έργου (λήψη ενημέρωσης για μελέτες, ανάθεση εργασιών, λήψη όλων των απαραίτητων αδειών, συγγραφή Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, κατάθεση φακέλου, λήψη Απόφασης Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων).



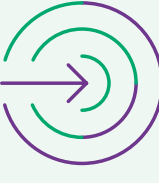
05 Υλοποίηση έργου

Την υλοποίηση του έργου αναλαμβάνει ο ΑΔΜΗΕ, με ιδίους πόρους (αυτεπιστασία) ή με ανάθεση σε τρίτους (turn key projects). Κατά περίπτωση, την εποπτεία της υλοποίησης την έχει ο ΑΔΜΗΕ, κάποιος τρίτος, ή εταιρεία ειδικού σκοπού (βλ. Αριάδνη Interconnection).



07 Λειτουργία και συντήρηση έργου

Εν συνεχεία το έργο συντηρείται, μπαίνει σε λειτουργία, πραγματοποιείται αποκατάσταση βλαβών και αναγκαίων αναβαθμίσεων.



06 Ολοκλήρωση έργου

Με την ολοκλήρωση γίνεται η ηλεκτρίση του έργου.



08 Αποξήλωση

Όταν ολοκληρωθεί ο κύκλος ζωής του έργου αποσύρεται και αποξηλώνεται.

Πάγια μέριμνά μας κατά την υλοποίηση των έργων είναι η μέγιστη δυνατή προστασία του περιβάλλοντος και η ελαχιστοποίηση των όποιων περιβαλλοντικών επιπτώσεων στα μικρότερα δυνατά επίπεδα.

Περιβαλλοντική συμμόρφωση

Κύριο μέλημά μας στον ΑΔΜΗΕ είναι τα έργα να σχεδιάζονται, να χωροθετούνται, να κατασκευάζονται και να λειτουργούν πάντοτε σε εναρμόνιση και απόλυτη τήρηση και συμμόρφωση με την υφιστάμενη περιβαλλοντική νομοθεσία, εκπονώντας όλες τις απαιτούμενες μελέτες και τηρώντας τους περιβαλλοντικούς όρους που εγκρίνονται κατά περίπτωση.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ ακολουθεί κανόνες και πρακτικές σύμφωνα με τη δικαιική περιβαλλοντική αρχή της πρόληψης και της προφύλαξης κατά την προμελέτη και χάραξη των νέων έργων, στοχεύοντας πάντα στην προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας. Ο σχεδιασμός νέων ενεργειακών υποδομών αλλά και η αναβάθμιση - εκσυγχρονισμός ή τροποποίηση των υφιστάμενων εντάσσονται στα βασικά καθήκοντα του Διαχειριστή του Συστήματος, των οποίων βασικός πυλώνας είναι η μέριμνα για την προστασία του περιβάλλοντος. Για τη λήψη των τελικών αποφάσεων περί της όδευσης των γραμμών, περί της χωροθέτησης

των νέων υποδομών του Συστήματος (υποσταθμοί, τερματικοί σταθμοί, κέντρα υψηλής τάσης, κλπ.) συνεκτιμώντας την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον, λαμβάνονται υποχρεωτικά υπόψη όλα τα κάτωθι κριτήρια:

- αποτύπωση των ευαίσθητων περιοχών και αρχική αξιολόγηση των επιπτώσεων κάθε πιθανής χωροθέτησης των έργων μας,
- πλήρης αξιολόγηση των επιπτώσεων στις μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων,
- αξιολόγηση των αποτελεσμάτων διαβούλευσης επί των μελετών περιβαλλοντικών επιπτώσεων,
- πλήρης τήρηση των όρων των αποφάσεων περιβαλλοντικής αδειοδότησης των έργων μας.

Οι συνεχείς προσπάθειές μας για την προστασία του περιβάλλοντος έχουν σαφώς θετικό αποτέλεσμα, καθώς μέχρι σήμερα δεν έχει αναφερθεί από τους επίσημους φορείς διαχείρισης ή άλλους θεσμικούς φορείς, καμία επίσημη δυσμενής επίπτωση στο περιβάλλον και τη βιοποικιλότητα. Στις ελάχιστες περιπτώσεις

που, κατά το στάδιο κατασκευής των έργων, απαιτηθεί η λήψη πρόσθετων μέτρων σύμφωνα με τις υποδείξεις των αρμόδιων αρχών (π.χ. δασαρχεία), τα στελέχη του ΑΔΜΗΕ συνεργάζονται και ανταποκρίνονται άμεσα και αποτελεσματικά. Η αποδοχή των έργων της Εταιρείας μας από τις τοπικές κοινωνίες και η αναγνώριση του οφέλους για την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη κάθε περιοχής αποτελεί κύριο μέλημα του Διαχειριστή.

Ωστόσο, παρά τις δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, παρά τη συμμετοχή του κοινού στις διαβουλεύσεις κατά την έγκριση των περιβαλλοντικών έργων, τη συμμετοχή των τοπικών πληθυσμών στο εργατικό δυναμικό υλοποίησης, τη λήψη των αναγκών και τυχόν πρόσθετων μέτρων, δεν λείπουν οι περιπτώσεις στις οποίες ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται αντιμέτωπος με διαμαρτυρίες, ενστάσεις ή ακόμη και αιτήματα ακυρώσεως των περιβαλλοντικών όρων που έχουν χορηγηθεί. Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι η υλοποίηση των νέων έργων ενεργειακών υποδομών από τον ΑΔΜΗΕ, σύμφωνα και με τη στρατηγική της Ευρωπαϊκής Ένωσης για μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία, αποτελεί υποχρέωση για την χώρα μας, καθώς τα έργα αυτά θα συμβάλλουν στην προώθηση των ανανεώσιμων πηγών στο ενεργειακό μίγμα και την απολιγνιτοποίηση. Χαρακτηριστικό παράδειγμα διαμαρτυρίας είναι η περίπτωση του Δυτικού Διαδρόμου Πελοποννήσου. Το έργο στοχεύει στην αποσυμφόρηση του κορεσμένου ενεργειακού Συστήματος της Πελοποννήσου και στη μεγαλύτερη διείσδυση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας με την κατασκευή νέας γραμμής μεταφοράς 400kV. Με ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2021 η γραμμή αυτή θα συνδέει το κέντρο υψηλής τάσης Μεγαλόπολης με το κέντρο υψηλής τάσης Πάτρας.

Παρά το γεγονός ότι η Εταιρεία έλαβε όλες τις νόμιμες άδειες (συμπεριλαμβανομένης και της απόφασης έγκρισης περιβαλλοντικών όρων του ΥΠΕΝ) για τη σύνομη υλοποίηση της συγκεκριμένης γραμμής, της επιδόθηκε το Νοέμβριο του 2020 αίτηση ασφαλιστικών μέτρων από μοναχές της Ιεράς Μονής Αροανίας Καλαβρύτων μέσω της οποίας ζητήθηκε να παύσουν οι εργασίες τοποθέτησης των τελευταίων δύο πυλώνων υπερυψηλής τάσης που χρειάζονται για την ολοκλήρωση της.

Οι εν λόγω αντιδράσεις εκφράστηκαν όταν το έργο ήταν πλέον ολοκληρωμένο κατά 95% και όχι στη φάση της αδειοδότησης, όπως δηλαδή προβλέπεται από τη νομοθεσία για τους φορείς ή τους πολίτες που διαφωνούν με το σχεδιασμό ενός έργου υποδομής. Επισημαίνεται ότι για την ίδια γραμμή το Συμβούλιο της Επικρατείας έχει απορρίψει ως αβάσιμη αίτηση ακύρωσης, με την αιτίαση της ύπαρξης ακτινοβολίας, κρίνοντας με αμετάκλητη απόφασή του ότι το έργο είναι μη βλαπτικό για την ανθρώπινη υγεία.

Όπως είναι αναμενόμενο, η προαναφερθείσα καθυστέρηση συμπαρασύρει πολλές και σημαντικές επενδύσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην περιοχή με αντίκτυπο στην περιβαλλοντική επιβάρυνση αλλά και στο κόστος της ενέργειας για τον καταναλωτή.

Παράλληλα, η συγκεκριμένη περίπτωση καταδεικνύει ότι μεγάλα έργα υποδομών, με σημαντικά οφέλη για την κοινωνία και το περιβάλλον, κινδυνεύουν να σταματήσουν ανά πάσα στιγμή, ακόμη και όταν έχουν ολοκληρωθεί όλα τα στάδια της αδειοδότησής τους, με ιδιαίτερα δυσμενείς οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές συνέπειες συνολικά για τη χώρα.



Υποσταθμός Νάξου

Κύριο μέλημά μας στον ΑΔΜΗΕ είναι τα έργα να σχεδιάζονται, να χωροθετούνται, να κατασκευάζονται και να λειτουργούν πάντοτε σε εναρμόνιση και απόλυτη τήρηση και συμμόρφωση με την υφιστάμενη περιβαλλοντική νομοθεσία



Ανθρώπινο δυναμικό

Φροντίζουμε για τη διαμόρφωση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, με σεβασμό στη διαφορετικότητα και τα ανθρώπινα δικαιώματα. Μεριμνούμε για την παροχή ίσων ευκαιριών και υποστηρίζουμε την εξέλιξη των ανθρώπων μέσω προγραμμάτων εκπαίδευσης και ανάπτυξης.



942

Ώρες εκπαίδευσης
για την Υ&Α



3.981

Σύνολο ωρών
εκπαίδευσης



100%

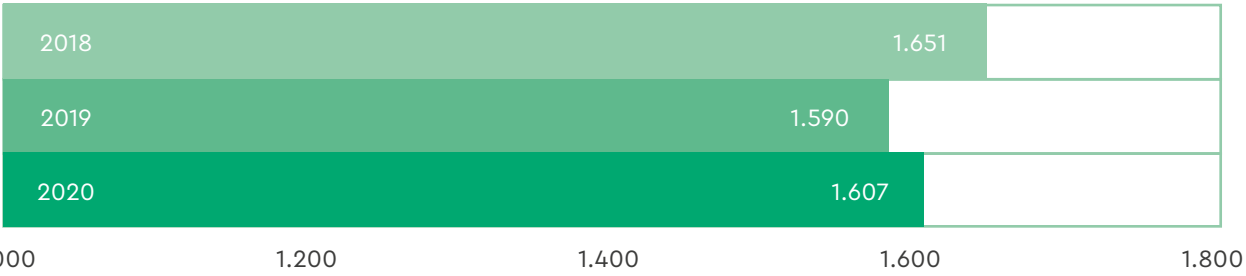
των εργαζομένων έλαβαν
αξιολόγηση το 2020



Απασχόληση εργαζομένων

Ο συνολικός αριθμός εργαζομένων που απασχολούνταν στον ΑΔΜΗΕ στο τέλος του 2020 ανήλθε σε 1.607, οι οποίοι καλύπτονταν κατά 100% από συμβάσεις πλήρους απασχόλησης και συλλογική σύμβαση εργασίας.

Αριθμός εγαζομένων ανά έτος



Σύνολο εργαζομένων ανά φύλο (31/12/2020)	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Μόνιμο προσωπικό	973	255	1.228
Έκτακτο προσωπικό	251	128	379
Σύνολο	1.224	383	1.607

Κατανομή μόνιμων εργαζομένων ανά σύμβαση εργασίας	2018	2019	2020
Πλήρους απασχόλησης	1.314	1.232	1.228
Μερικής απασχόλησης	1	0	0
Σύνολο	1.315	1.232	1.228

Αριθμός μισθωτών σε 24ωρη βάρδια	2018	2019	2020
Σύνολο	295	285	254

Συλλογική σύμβαση εργασίας

Με σκοπό τον καθορισμό σειράς εργασιακών θεμάτων, έχει υπογραφεί και εφαρμόζεται συλλογική σύμβαση εργασίας μεταξύ Διοίκησης και εργαζομένων. Μέσω της σύμβασης αυτής

εκσυγχρονίστηκαν και επικαιροποιήθηκαν οι διατάξεις που διέπουν τη σχέση μεταξύ της Διοίκησης και των εργαζομένων της Εταιρείας.

Κανονισμός κατάστασης προσωπικού

Επιπρόσθετα, στον ΑΔΜΗΕ έχει αναπτυχθεί και εφαρμόζεται κανονισμός κατάστασης προσωπικού, ο οποίος ισχύει για το σύνολο των εργαζομένων και ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις και αντιλήψεις ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος ενώ παράλληλα κατοχυρώνει τα δικαιώματα των εργαζομένων που έχουν θεσπιστεί στο πέρασμα των χρόνων μέσω των συλλογικών διαπραγματεύσεων.

Μέσω του κανονισμού ρυθμίζονται μια σειρά από θέματα όπως τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των εργαζομένων, θέματα προσλήψεων, αμοιβών, ωραρίου και άλλα, ενώ παράλληλα προβλέπονται και τα παρακάτω:

- Διασφάλιση των θέσεων εργασίας του προσωπικού
- Αποσύνδεση των κλιμακίων μισθολογικής ωρίμανσης από την αξιολόγηση
- Χορήγηση αδειών μετ’ αποδοχών για μισθωτούς-δότες μυελού των οστών, για μισθωτούς με τέκνα που πάσχουν από σοβαρές νοητικές ασθένειες
- Επαύξηση των ημερών γονικής άδειας κατά δύο ημέρες
- Εκσυγχρονισμός των διατάξεων περί πειθαρχικού ελέγχου
- Ένταξη των νεοπροσλαμβανομένων στο τακτικό προσωπικό μετά την πάροδο επτά μηνών, έναντι δύο ετών που ίσχυε μέχρι πρότινος.

Πρόσθετες παροχές: Παροχή ομαδικής ασφάλισης εργαζομένων

Για το σύνολο των εργαζομένων παρέχεται επιπρόσθετη ασφαλιστική κάλυψη. Η κάλυψη περιέχει ασφάλιση ζωής, ασφάλιση μόνιμης ολικής ανικανότητας από ασθένεια (για άτομα έως 65 ετών), ασφάλιση θανάτου, καθώς και μόνιμης ολικής ανικανότητας από ατύχημα. Η κάλυψη αφορά και νοσοκομειακή ή εξωνοσοκομειακή περίθαλψη από ατύχημα ή

ασθένεια τόσο για τους εργαζόμενους όσο και για τα προστατευόμενα μέλη των εργαζόμενων.

Άλλες παροχές που προσφέρονται στους εργαζομένους του ΑΔΜΗΕ αποτελούν οι διατακτικές σίτισης, καθώς και μέριμνα για βρεφονηπιακούς σταθμούς και κατασκηνώσεις για τα προστατευόμενα μέλη τους.

Υγεία και ασφάλεια στην εργασία

Η προσέγγισή μας

Βασική μέριμνά μας στον ΑΔΜΗΕ είναι η προστασία της Υγείας και Ασφάλειας των εργαζομένων και των συνεργατών μας. Στο πλαίσιο αυτό εφαρμόζουμε Πολιτική για την Υγεία και Ασφάλεια και λαμβάνουμε κάθε απαραίτητο μέτρο με σκοπό την προστασία της Υγείας και Ασφάλειας των εργαζομένων μας καθώς και τρίτων που συνεργάζονται με τον ΑΔΜΗΕ ή βρίσκονται στους χώρους εργασίας.

Επιπρόσθετα διοργανώνουμε εκπαιδεύσεις για την υγεία και ασφάλεια ενώ ειδική μέριμνα δόθηκε και κατά το 2020 με σκοπό την διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας και την μέγιστη δυνατή προστασία των εργαζομένων μας έναντι των επιπτώσεων από την πανδημία λόγω COVID-19.

Πολιτική για την Υγεία και Ασφάλεια

Με σκοπό την ολοκληρωμένη προσέγγιση των θεμάτων Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, εφαρμόζουμε πολιτική Υγείας και Ασφάλειας, εγκεκριμένη από τη Διοίκηση και δεσμευτική για το σύνολο των εργαζομένων σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας, όπως επίσης και τους τρίτους που έχουν σχέση εργασίας μαζί μας.

Μέσω της Πολιτικής μας για την Υγεία και Ασφάλεια, καθορίζονται ο στόχος, οι αρχές και τα μέτρα που εφαρμόζονται για την προστασία της Υγείας και Ασφάλειας, καλύπτοντας το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρείας καθώς και τρίτους που συνεργάζονται με τον ΑΔΜΗΕ ή βρίσκονται στους χώρους εργασίας τους.

Μέτρα, υπηρεσίες και προγράμματα για την προστασία της Υγείας και Ασφάλειας

Μία από τις βασικές αρχές του ΑΔΜΗΕ για την προστασία της Υγείας και Ασφάλειας είναι η υιοθέτηση της προληπτικής προσέγγισης για την αντιμετώπιση των εργασιακών κινδύνων στην πηγή τους. Στο πλαίσιο αυτό και με στόχο την αναγνώριση και καταγραφή κινδύνων υγείας και ασφάλειας, πραγματοποιούνται από τους τεχνικούς ασφαλείας και τους ιατρούς εργασίας επισκέψεις στους χώρους εργασίας, ενώ παράλληλα αναπτύσσονται γραπτές μελέτες εκτίμησης επαγγελματικών κινδύνων.

Επιπλέον, το σύνολο των εργαζομένων μας έχει πρόσβαση σε νοσηλευτικό προσωπικό, το οποίο είναι κατανομημένο σε εννιά εργασιακούς χώρους σε όλη τη χώρα. Ειδικότερα, παρέχονται οι ακόλουθες υπηρεσίες υγείας στους εργαζομένους μας:

Η εφαρμογή της Πολιτικής αποτελεί το πλαίσιο για τη βελτίωση της επίδοσης της Εταιρείας στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, ενώ σκοπός της Πολιτικής είναι η διαμόρφωση ισχυρής εταιρικής κουλτούρας για την Υγεία και την Ασφάλεια, ώστε να εντοπίζονται οι εργασιακοί κίνδυνοι και να προλαμβάνονται και να ελαχιστοποιούνται τα εργατικά ατυχήματα και οι επαγγελματικές νόσοι.

- Στελεχώμενα ιατρεία στις εγκαταστάσεις με πολυπληθές προσωπικό ανά την Ελλάδα.
- Ιατροί εργασίας σε όλες τις εγκαταστάσεις στις οποίες απασχολείται προσωπικό ανά την Ελλάδα.
- Ιατροί Προσωπικού στις εγκαταστάσεις με πολυπληθές προσωπικό ανά την Ελλάδα, επιπρόσθετα των Ιατρών Εργασίας για την αντιμετώπιση της πανδημίας του κορωνοϊού.
- Νοσηλεύτριες/Επισκέπτριες Υγείας στα Ιατρεία ανά την Ελλάδα.
- Προληπτικός ιατρικός έλεγχος του προσωπικού και παροχή τηλεφωνικής ψυχολογικής υποστήριξης σε συνεργασία με εξειδικευμένη εταιρεία.

Επιπρόσθετα, πραγματοποιείται υποχρεωτικός ετήσιος προληπτικός έλεγχος επαγγελματικής υγείας για τους μόνιμους εργαζόμενους που απασχολούνται σε εργασίες υψηλής επικινδυνότητας και κάθε δύο έτη για το λοιπό προσωπικό. Στη συνέχεια εκδίδονται βεβαιώσεις καταλληλότητας για όλους τους εργαζόμενους που αποτελούν τακτικό προσωπικό, πάντα με πλήρη διασφάλιση του ιατρικού απορρήτου και της προστασίας των προσωπικών δεδομένων των εργαζομένων.

Εκπαίδευση για την Υγεία και Ασφάλεια

Η βελτιωμένη επίδοση σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας προϋποθέτει αλλαγή κουλτούρας. Στο πλαίσιο αυτό διοργανώνονται σε ετήσια βάση προγράμματα εκπαίδευσης για την υγεία και

ασφάλεια, την ορθή χρήση των μέσων ατομικής προστασίας και καθώς και συγκεκριμένους εργασιακούς κινδύνους, επικίνδυνες εργασίες ή επικίνδυνες καταστάσεις.

Εκπαίδευση για τη δημιουργία κουλτούρας ασφάλειας στους εργαζόμενους

Με σκοπό την διαμόρφωση κουλτούρας ασφαλείας στην εταιρεία, πραγματοποιούνται σε ετήσια βάση εκπαιδευτικά προγράμματα και βιωματικά εργαστήρια, για την πρόληψη και διαχείριση των αρνητικών επιδράσεων στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων.

Τα σεμινάρια αυτά έχουν στόχο να βοηθήσουν τους εργαζόμενους να αναπτύξουν δεξιότητες σχετικές με τα μέσα ατομικής προστασίας, καθώς και με τους εργασιακούς κινδύνους που αντιμετωπίζουν. Η διάρκεια των σεμιναρίων είναι ημερήσια ενώ ο αριθμός των συμμετεχόντων ποικίλει.

Οι εργαζόμενοι καλούνται -ανάλογα με τη θέση εργασίας τους- να αναγνωρίσουν τα μέσα ατομικής προστασίας που χρησιμοποιούν, να μοιραστούν σχετικές με αυτά εμπειρίες, καθώς και να παρουσιάσουν καταστάσεις και ατυχήματα στα οποία ήταν παρόντες ή συνέβησαν στους ίδιους.

Λόγω της πανδημίας και με σκοπό την προστασία της Υγείας και Ασφάλειας των εργαζομένων, δεν υλοποιήθηκε το σύνολο των προγραμματισμένων σεμιναρίων για την Υ&Α, με αποτέλεσμα ο συνολικός αριθμός των σεμιναρίων που υλοποιήθηκαν το 2020 να είναι μικρότερος σε σχέση με το 2019. Σε αυτό συντέλεσε και η φύση της εργασίας της πλειοψηφίας των υποψήφιων συμμετεχόντων, καθώς η πλειοψηφία τους εργάζεται στο πεδίο και όχι σε χώρους γραφείων.

Εκπαίδευση για την Υ&Α	2018	2019	2020
Τίτλος σεμιναρίου	Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία – Μέσα προστασίας		
Κύκλοι σεμιναρίου	6	33	13
Εκπαιδευόμενοι	73	391	151
Σύνολο ωρών εκπαίδευσης	550	2.592	942

Σκοπός μας είναι η διαμόρφωση ισχυρής εταιρικής κουλτούρας για την Υγεία και την Ασφάλεια, ώστε να εντοπίζονται και να προλαμβάνονται οι εργασιακοί κίνδυνοι

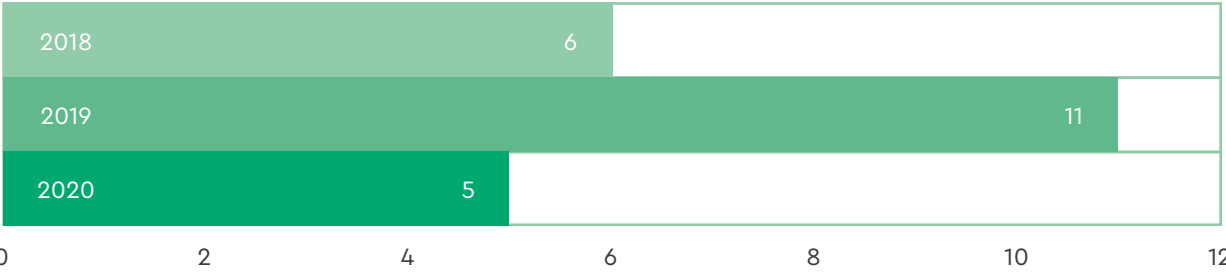
Επίδοση Υγείας και Ασφάλειας

Διαχρονικός στόχος μας είναι τα μηδενικά ατυχήματα. Στη συνέχεια παρατίθεται η επίδοσή μας αναφορικά με την Υγεία και Ασφάλεια κατά τα τελευταία τρία έτη.

A: Άνδρες Γ: Γυναίκες Σ: Σύνολο

Δείκτες επίδοσης Υγείας και Ασφάλειας	2018			2019			2020		
	A	Γ	Σ	A	Γ	Σ	A	Γ	Σ
Αριθμός θανάτων λόγω τραυματισμού	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Δείκτης (*1) θανάτων λόγω τραυματισμού	0	0	0	0	0	0	0,089	0	0,071
Αριθμός σοβαρών τραυματισμών (εξαιρ. θάνατοι)	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Αριθμός καταγράψιμων (recordable) τραυματισμών	5	1	6	6	5	11	5	0	5
Δείκτης καταγράψιμων (recordable) (*3) τραυματισμών	-	-	-	-	-	0,920	0,447	0	0,354
Αριθμός συνολικών ωρών εργασίας	-	-	-	-	-	2.390.960	2.238.383	586.627	2.825.010

Αριθμός καταγράψιμων (recordable) τραυματισμών



(*1): Δείκτης θανάτων λόγω τραυμ.= (Αριθμός θανάτων λόγω τραυμ. / συνολ. ώρες εργασίας)*200.000
(*2): Δείκτης σοβαρών τραυμ.= (Αριθμός σοβαρών τραυμ. πλην θανάτων / συνολ. ώρες εργασίας)*200.000
(*3): Δείκτης καταγράψιμων τραυμ.= (Αριθμός τραυμ. / συνολικές ώρες εργασίας)*200.000
Όπου σοβαροί τραυματισμοί είναι οι τραυματισμοί με απώλεια ημερών εργασίας άνω των 6 μηνών και καταγράψιμοι είναι οι τραυματισμοί κάθε είδους, ακόμα και εάν δεν είχαν ως αποτέλεσμα απωλεσθείσες ημέρες, ή πρώτες βοήθειες.

Ανταπόκριση στην πανδημία: Υποστήριξη των εργαζομένων μας και προστασία της ασφάλειάς τους

Με το ξέσπασμα της πρωτοφανούς πανδημίας λόγω COVID-19, προτεραιότητα της Εταιρείας αποτέλεσε η εγγύηση της ασφάλειας στο χώρο εργασίας, στο γραφείο, στο εργοτάξιο και στο πεδίο. Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ έλαβε σειρά απαραίτητων μέτρων με γνώμονα την προστασία της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων του, των οικογενειών τους και κατ' επέκταση και της κοινωνίας ευρύτερα.

Πέραν της άμεσης εφαρμογής του μέτρου της τηλεργασίας για το προσωπικό του, με έμφαση στις ευπαθείς ομάδες, η εταιρεία προέβη σε μια σειρά μέτρων με στόχο την αδιαπραγμάτευτη διασφάλιση της απρόσκοπτης συνέχειας των λειτουργιών της.

Ενδεικτικά, συνοψίζονται παρακάτω κάποιοι από τους κανόνες που τέθηκαν σε εφαρμογή:

- Διάθεση αντισηπτικών σε όλους τους χώρους και εγκαταστάσεις της εταιρίας.

- Διανομή ατομικών масκών και άλλων μέσων ατομικής προστασίας σε όλο το προσωπικό και υποχρεωτική χρήση τους εντός των εσωτερικών (και εξωτερικών όταν απαιτείται) χώρων.

- Πραγματοποίηση απολύμανσης στους κτιριακούς χώρους και στα εταιρικά οχήματα σε τακτά χρονικά διαστήματα.

- Εγκατάσταση προστατευτικών υαλοπετασμάτων (plexiglass) στα απαραίτητα σημεία και αναγκαίες χωροταξικές προσαρμογές στα κεντρικά κτίρια και στις κρίσιμες υποδομές.

- Διαθεσιμότητα ιατρών για το προσωπικό σε όλες τις βασικές εγκαταστάσεις.

- Λήψη ειδικών μέτρων για τη λειτουργία των κλιματιστικών μονάδων.

- Τοποθέτηση ενημερωτικών πινακίδων στις κτιριακές εγκαταστάσεις.

- Περιορισμός των ταξιδιών στα απολύτως απαραίτητα έπειτα από τη σχετική άδεια της ιεραρχίας της εταιρίας.

- Υποχρεωτική πραγματοποίηση όλων των

συσκέψεων μέσω ψηφιακής πλατφόρμας ενώ για τις περιορισμένες φυσικές συναντήσεις που πραγματοποιήθηκαν απαιτήθηκε άδεια του οικείου Γενικού Διευθυντή.

- Υιοθέτηση τηλεργασίας κατά 70% με το υπόλοιπο 30% του προσωπικού να εργάζεται με φυσική παρουσία.

- Υποχρεωτική συμμετοχή στη δειγματοληψία για τη μοριακή ανίχνευση του κορωνοϊού για το προσωπικό που εργάζεται με φυσική παρουσία στις εγκαταστάσεις της Εταιρίας.

- Υποχρεωτική θερμομέτρηση κατά την είσοδο στα κτίρια για το προσωπικό και τους επισκέπτες.

- Χρήση της κατοικίας τους ως έδρα για τα μέλη των συνεργείων σε όλη την Ελλάδα αποφεύγοντας το συνωστισμό στις εγκαταστάσεις της εταιρίας.

- Πρόσβαση των εργαζομένων σε διαγνωστικό κέντρο για την πραγματοποίηση εξέτασης για τη μοριακή ανίχνευση του κορωνοϊού χωρίς καμία οικονομική επιβάρυνση.

- Τήρηση συγκεκριμένων μέτρων σχετικά με τη χρήση κοινόχρηστων χώρων, όπως σκάλες, κουζίνες, αποχωρητήρια, χώρους διαλείμματος (συμπεριλαμβανομένου του εστιατορίου) και μηχανήματα (π.χ. ψύκτες νερού, φωτοτυπικά).

Ταυτόχρονα, ορίστηκαν συγκεκριμένες πρακτικές για την κάλυψη όσων εργάζονται στο πεδίο, σε Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας, διαμένουν εκτός έδρας κ.α.

Επίσης, συνεχίστηκε και για φέτος η υποστήριξη από ιατρικό προσωπικό, ενώ το 2020 ξεκίνησε η παροχή ψυχολογικής υποστήριξης μέσω κέντρου ψυχικής υγείας, με στόχο οι άνθρωποί μας να αισθάνονται ασφαλείς και να διατηρήσουν την ψυχραιμία τους, απέναντι στις δύσκολες καταστάσεις που έφερε η πανδημία.

Αποτέλεσμα της παραπάνω διαχείρισης ήταν να αποτραπεί η διασπορά της πανδημίας σε χώρους εργασίας και να μη θρηνήσουμε θύματα εργαζομένων.

Παροχή εβδομαδιαίου μοριακού τεστ για όλο το προσωπικό που εργάζεται με φυσική παρουσία

Ανταπόκριση στην πανδημία:
Πρωτοβουλίες για την υποστήριξη της κοινωνίας

Σημαντική ήταν η συμβολή του ΑΔΜΗΕ στις προσπάθειες του κοινωνικού συνόλου για την αντιμετώπιση της πανδημίας, μέσω σειράς πρωτοβουλιών που ανέπτυξε.

Συγκεκριμένα, στις αρχές του 2020 και εν μέσω του ξεσπάσματος της πανδημίας στην Ελλάδα, ο ΑΔΜΗΕ στήριξε το δημόσιο σύστημα υγείας με δωρεές σε εξοπλισμό συνολικής αξίας 863 εκατ. ευρώ. Οι αποδέκτες των δράσεων αυτών, ήταν το ΕΚΑΒ, το Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Ηρακλείου, το Γενικό Νοσοκομείο Χανίων «Άγιος Γεώργιος», το Πανεπιστημιακό Νοσοκομείο Πατρών «Παναγία η Βοήθεια» και το Γενικό Νοσοκομείο Νοσημάτων Θώρακος «Σωτηρία». Οι χορηγίες αφορούσαν σε μέσα ατομικής προστασίας (απλές μάσκες και μάσκες αυξημένης προστασίας), αναπνευστήρες, παρακλίνια μόνιτορ, και προκατασκευασμένους οικισμούς (isobox) για τη διαλογή των ασθενών.

Επιπρόσθετα, την άνοιξη του 2020 ο στρατηγικός εταίρος της Εταιρείας, State Grid Corporation of China και ο ΑΔΜΗΕ προέβηκαν σε δωρεά 500.000 προστατευτικών масκών και 200.000 μάσκων N95 (τύπου FFP2) προς το Υπουργείο Υγείας, οι οποίες μεταφέρθηκαν από την Κίνα με ειδική πτήση της Aegean Airlines. Η συγκεκριμένη δωρεά έγινε την περίοδο όπου παρουσιάστηκε μεγάλη έλλειψη στην ελληνική αγορά σε μάσκες με αποτέλεσμα να μην μπορεί να καλύψει τις ανάγκες του το υγειονομικό προσωπικό πρώτης γραμμής.



Απολύμανση όλων των εργασιακών χώρων λόγω της πανδημίας σε τακτά χρονικά διαστήματα.

Ακόμη, ο ΑΔΜΗΕ σε ένδειξη αλληλεγγύης προς τα νησιά, προχώρησε σε ακόμα μια δωρεά, παραδίδοντας στο ΕΚΑΒ τρεις φορητούς θαλάμους αρνητικής πίεσης για την εναέρια και θαλάσσια μεταφορά ασθενών με μολυσματικές ασθένειες με στόχο τη μέγιστη θωράκιση των νησιών και των δυσπρόσιτων περιοχών εν μέσω εξάπλωσης της νόσου. Ο ΑΔΜΗΕ προμηθεύτηκε τις ειδικές «κάψουλες» υψηλής αντοχής από εξειδικευμένη νορβηγική εταιρεία και τις παρέδωσε στο ΕΚΑΒ ενώ παράλληλα μερίμνησε για την ειδική εκπαίδευση των πληρωμάτων του ΕΚΑΒ.

Τέλος, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε σε δωρεά ύψους 20.000 € περίπου, στο μικροβιολογικό εργαστήριο του πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Θεσσαλονίκης ΑΧΕΠΑ, το οποίο είναι νοσοκομείο αναφοράς για τον COVID-19, παραδίδοντας εργαλεία πρώτης ανάγκης όπως καταψύκτης για αποθήκευση δειγμάτων, ένας θάλαμος προστασίας δειγμάτων και αναλώσιμα για ταξινόμηση των δειγμάτων.

Το συνολικό ύψος των δωρεών του ΑΔΜΗΕ προς το ΕΣΥ ανέρχεται στο 1.369.404 ευρώ μέχρι σήμερα. Ο ΑΔΜΗΕ θα συνεχίζει να στηρίζει το έργο των δημόσιων νοσοκομείων, παραμένοντας αρωγός στη μάχη για την αντιμετώπιση της πανδημίας.

Εκπαίδευση και ανάπτυξη

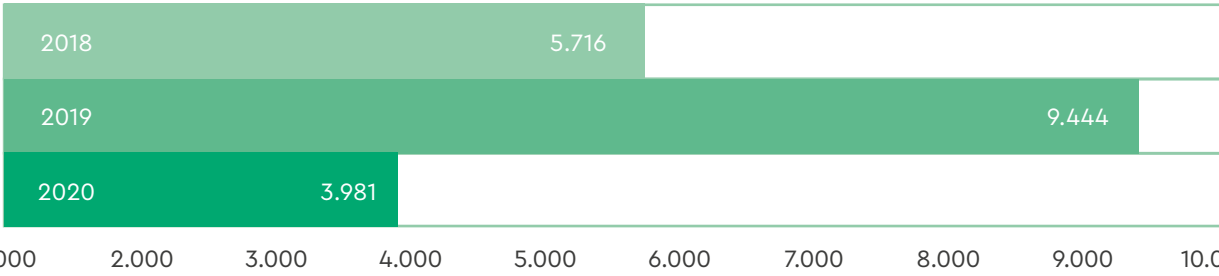
Τόσο η φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας όσο και η ταχύτητα των ριζικών αλλαγών στο ευρύτερο ενεργειακό τοπίο της χώρας θέτουν ψηλά τον πήχη για το ανθρώπινο δυναμικό μας. Στο πλαίσιο αυτό επενδύουμε συνεχώς στους ανθρώπους μας, σχεδιάζοντας και υλοποιώντας εκπαιδευτικά προγράμματα σε διάφορα αντικείμενα.

Σχεδιάζουμε και υλοποιούμε τα πλέον κατάλληλα εκπαιδευτικά προγράμματα για τους εργαζόμενους επιτρέποντας με τον τρόπο αυτό στο προσωπικό να ενδυναμώσει τις τεχνολογικές και οργανωτικές του γνώσεις, να αναπτύξει τη δημιουργική σκέψη του και να δοκιμάσει τις ικανότητές του σε προγράμματα καινοτομίας. Η υλοποίηση των εκπαιδευτικών μας

προγραμμάτων αποτελεί σημαντική συνισταμένη για την επίτευξη της αναγκαίας ανταγωνιστικότητας και την υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής της Εταιρείας.

Ειδικότερα, η Εταιρεία, σε ετήσια βάση, οργανώνει και υλοποιεί μεθοδικά την εκπαίδευση του προσωπικού, με τη συμμετοχή των εργαζομένων σε σεμινάρια και μορφωτικές εκδηλώσεις, σε μεταπτυχιακά, διδακτορικά και μεταλυκειακά προγράμματα σπουδών, σε προγράμματα εκμάθησης ξένων γλωσσών, ενώ δίνει έμφαση σε νέες πρακτικές (βιωματική αλλά και εξ αποστάσεως εκπαίδευση), ενισχύοντας σε μεγάλο βαθμό την ποιότητα και ποσότητα των προγραμμάτων εκπαίδευσης και ανάπτυξης.

Σύνολο ωρών εκπαίδευσης εργαζομένων ανά έτος



Ώρες εκπαίδευσης 2020 ανά θεματική ενότητα



Η εκπαίδευση παρέχεται σε όλους τους εργαζομένους που επιθυμούν να βελτιώσουν τις γνώσεις τους σε αντικείμενα τεχνικής και οικονομικής φύσης, καθώς και τις δεξιότητες τους σε θέματα οργάνωσης γραφείου (soft skills).

Η ανίχνευση των εκπαιδευτικών αναγκών της Εταιρείας γίνεται εναλλακτικά ή και συνδυαστικά με τους εξής δύο τρόπους:

- με τη συλλογή αναγκών εκπαίδευσης, εξειδικευμένης θεματολογίας από όλες τις Διευθύνσεις της Εταιρείας,
- με τη διεξαγωγή έρευνας μέσω ερωτηματολογίου, όπου παρέχεται η

δυνατότητα να συμμετάσχουν όλοι οι εργαζόμενοι. Στη συνέχεια, μετά την επεξεργασία των αποτελεσμάτων της έρευνας, σχεδιάζεται και καταρτίζεται ετήσιο πλάνο επιμόρφωσης των εργαζομένων της Εταιρείας και η υλοποίησή του πραγματοποιείται με βάση την προτεραιότητα των αναγκών που ανακύπτουν.

Μέσα στο 2020 πραγματοποιήθηκαν 91 σεμινάρια που παρακολούθησαν 873 συμμετέχοντες, με περισσότερα στοιχεία ως προς τις θεματικές και τις ώρες που δαπανήθηκαν να αναλύονται στους πίνακες που ακολουθούν:

A: Άνδρες Γ: Γυναίκες Σ: Σύνολο

Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία εργαζομένων	2018			2019			2020		
	A	Γ	Σ	A	Γ	Σ	A	Γ	Σ
Διευθυντές Διευθύνσεων & Κλάδων	7,6	8,6	7,9	25,9	26,1	26,0	5,6	8,6	6,3
Τομεάρχες & Υποτομεάρχες	8,8	8,4	8,7	19,4	16,2	18,2	10,1	8,0	9,3
Μισθωτοί	2,7	8,1	3,6	4,7	7,8	5,2	1,9	3,1	2,1
Σύνολο	3,4	8,2	4,3	6,9	10,7	7,7	2,9	4,6	3,2

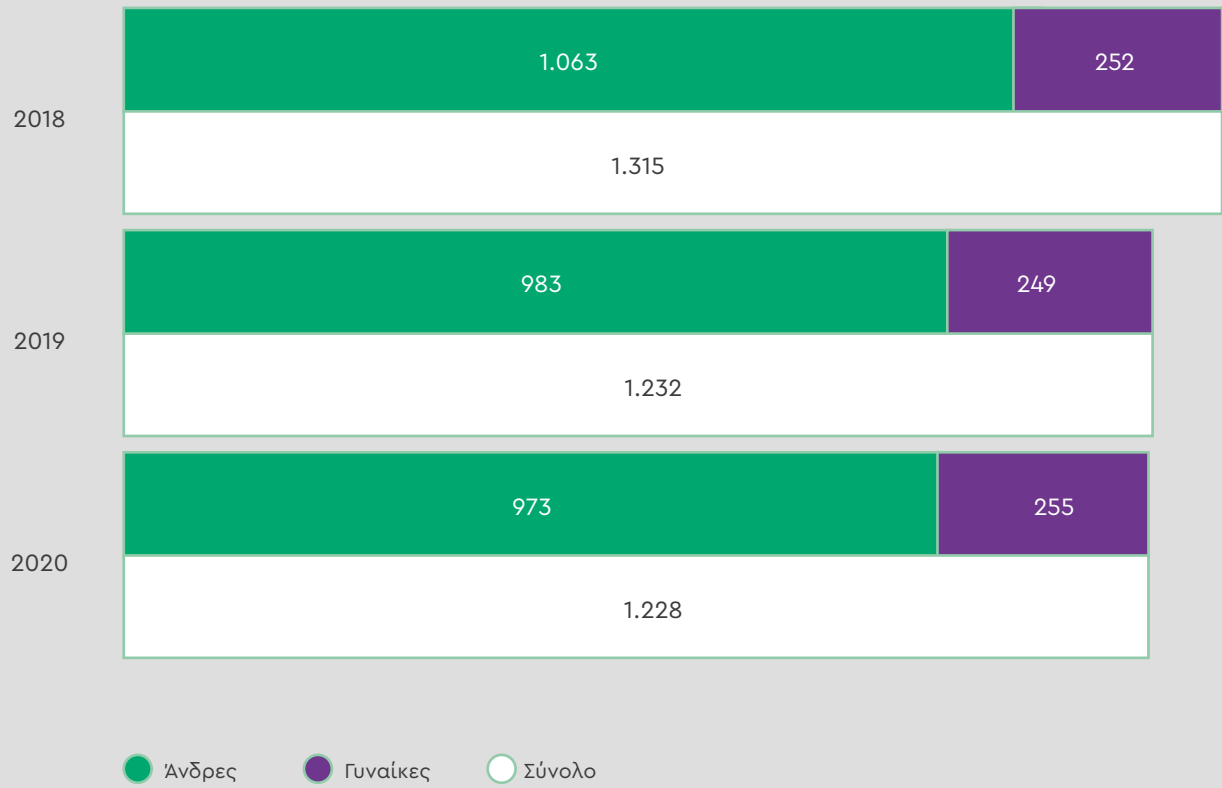
Σύνολο εργαζομένων ανά κατηγορία	2018			2019			2020		
	A	Γ	Σ	A	Γ	Σ	A	Γ	Σ
Διευθυντές Διευθύνσεων & Κλάδων	32	11	43	32	11	43	35	11	46
Τομεάρχες & Υποτομεάρχες	105	57	162	103	62	165	105	66	171
Μισθωτοί	926	184	1.110	848	176	1.024	833	178	1.011
Σύνολο	1.063	252	1.315	983	249	1.232	973	255	1.228

Για την εκπαίδευση και ανάπτυξη των εργαζομένων μας δαπανήθηκε κατά το 2020 το ποσό των 48.644 ευρώ.

Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία εργαζομένων



Σύνολο εργαζομένων ανά κατηγορία

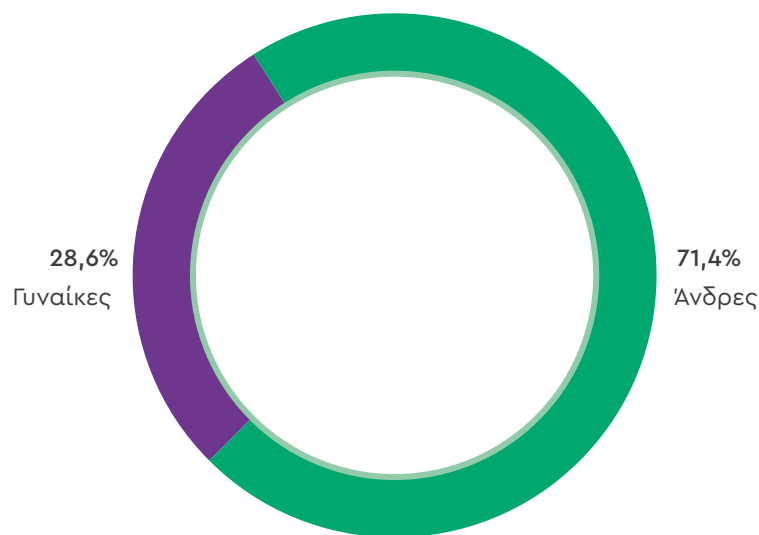


● Άνδρες ● Γυναίκες ● Σύνολο

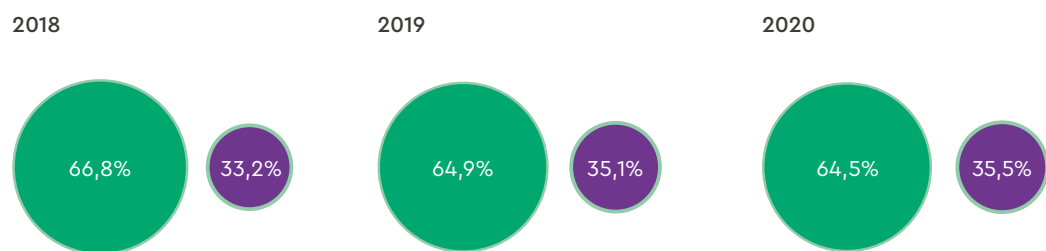
Ίσες ευκαιρίες και αξιολόγηση επίδοσης

Επιδιώκουμε τη διαμόρφωση ενός εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών προς όλους, με σεβασμό στη διαφορετικότητα και στα ανθρώπινα δικαιώματα. Ο ΑΔΜΗΕ παραμένει δεσμευμένος στην υποστήριξη και εφαρμογή των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και αντιτίθεται σε κάθε μορφής διάκρισης. Όλοι οι εργαζόμενοι αντιμετωπίζονται σε ισότιμη βάση, αποκλειστικά και μόνο με γνώμονα την επίδοση στην εργασία. Στο πλαίσιο εφαρμόζεται σε ετήσια βάση αξιολόγηση επίδοσης εργαζομένων.

Αναλογία ανδρών - γυναικών (2020)



Αναλογία ανδρών - γυναικών σε θέσεις ευθύνης



Αξιολόγηση εργαζομένων

Ο ΑΔΜΗΕ ήδη από το 2020 εφαρμόζει ένα νέο εκσυγχρονισμένο ηλεκτρονικό σύστημα αξιολόγησης, το Σύστημα Διοίκησης της Απόδοσης, που αντικατέστησε την προηγούμενη παρωχημένη διαδικασία έγχαρτης αξιολόγησης.

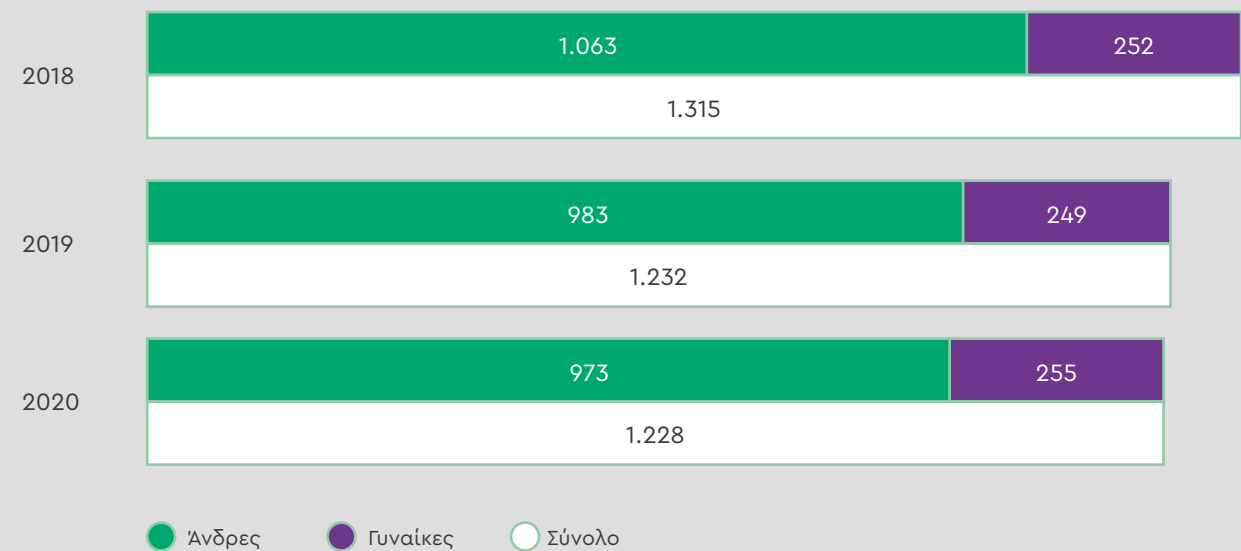
Ειδικότερα, επισημαίνεται ότι το νέο καινοτόμο Σύστημα βασίζεται σε ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια, περιλαμβάνει αυτοαξιολόγηση για τον κάθε εργαζόμενο, δίνοντας βήμα σε όλους τους εμπλεκόμενους, αξιολογούμενους και αξιολογητές, να κρίνουν την απόδοσή τους, να συμφωνήσουν ή

να διαφωνήσουν με την αξιολόγηση και να έχουν καλύτερη αντίληψη του ρόλου τους στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας, μέσω των προβλεπόμενων συναντήσεων ανατροφοδότησης.

Ταυτόχρονα το Σύστημα αναδεικνύει δυνατές περιοχές, αλλά και περιοχές προς βελτίωση, αποβλέποντας στην ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού, στη βελτίωση και αξιοποίηση των δεξιοτήτων και της τεχνογνωσίας τους, με απώτερο στόχο την αύξηση της αποτελεσματικότητας της Εταιρείας προς όφελος όλων.

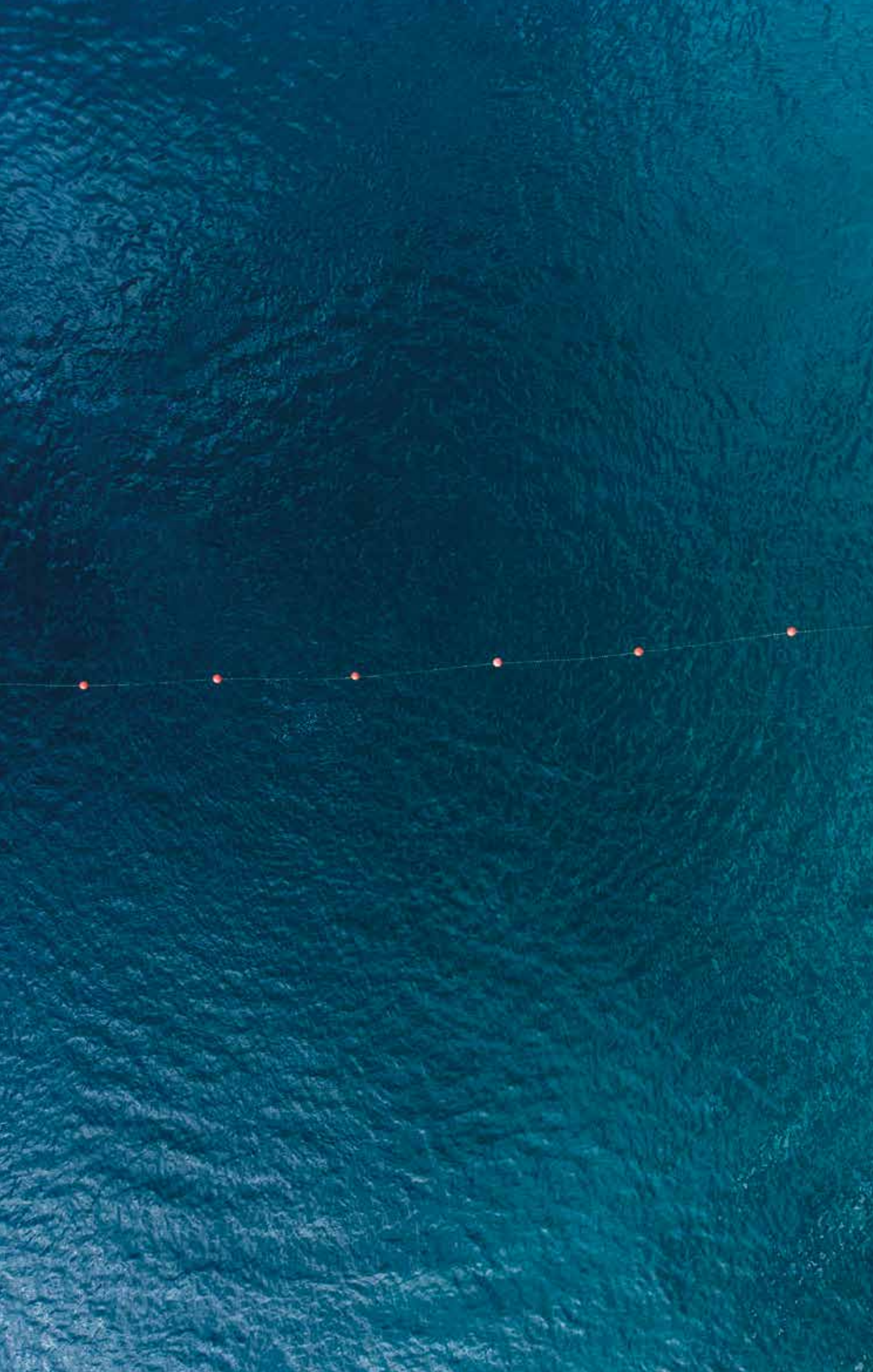
Πλήθος εργαζομένων που λαμβάνουν αξιολόγηση επίδοσης ανά κατηγορία και φύλο

Κατηγορία εργαζομένων και φύλο	2018			2019			2020		
	A	Γ	Σ	A	Γ	Σ	A	Γ	Σ
Διευθυντές, Κλαδάρχες	32	11	43	32	11	43	35	11	46
Τομεάρχες, Υποτομεάρχες	105	57	162	103	62	165	105	66	171
Υπάλληλοι	926	184	1.110	848	176	1.024	833	178	1.011
Σύνολο	1.063	252	1.315	983	249	1.232	973	255	1.228



Τα τελευταία τρία έτη αξιολογήθηκε το σύνολο (100%) των μόνιμων εργαζομένων του ΑΔΜΗΕ με βάση το νέο σύστημα αξιολόγησης.

Σχετικά
με την Έκθεση



Μεθοδολογία της Έκθεσης

Η Έκθεση αυτή αποτελεί την δεύτερη Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΑΔΜΗΕ και καλύπτει τις δραστηριότητες του Ομίλου, για την περίοδο 1/1/2020-31/12/2020. Μέσω της Έκθεσης αυτής ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει να δημοσιοποιήσει τόσο την επίδοση της Εταιρείας σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, όσο και τον τρόπο με τον οποίο συνεισφέρει αποτελεσματικά στην υλοποίηση της εθνικής πολιτικής για τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Η Έκθεση συμμορφώνεται με τα υψηλότερα πρότυπα δημοσιοποίησης στοιχείων βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς έχει συνταθεί σύμφωνα με τις απαιτήσεις των GRI Standards, ενώ καλύπτονται για πρώτη φορά και επιλεγμένοι δείκτες επίδοσης των SASB Standards.

ESG πρότυπα αναφοράς

Η Έκθεση αυτή έχει αναπτυχθεί σύμφωνα με τις απαιτήσεις των GRI Standards: “Βασική επιλογή” (“Core option”). Επιπρόσθετα, για την ανάπτυξη της Έκθεσης έχουν ληφθεί υπόψη και άλλα πρότυπα αναφοράς, όπως τα SASB Standards και οι συστάσεις TCFD.

Συντονισμός και ομάδα έργου

Για τη σύνταξη της Έκθεσης, δημιουργήθηκε μία ειδική ομάδα στελεχών, υπό τον συντονισμό του Γραφείου Διοίκησης. Πρωταρχικό καθήκον της ομάδας Εταιρικής Υπευθυνότητας και Βιώσιμης Ανάπτυξης ήταν η συλλογή των απαραίτητων πληροφοριών που αφορούν στους τομείς της Εταιρικής Ευθύνης και Αειφόρου Ανάπτυξης στον ΑΔΜΗΕ. Ευχαριστούμε ιδιαίτερα όλους τους συμμετέχοντες στη διαδικασία ανάπτυξης της δεύτερης Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ, οι οποίοι είναι οι ακόλουθοι:

- **Συντονισμός:** Ειρήνη Τσέβη
- **Συνεισφορά στοιχείων και περιεχομένου:** Αγγελέτου Βάσω, Αϊβαλιώτη Τότα, Αντωνόπουλος Γιώργος, Αρέθα Στέλλα, Βάσιου Αικατερίνη, Γεωργιλιά Κατερίνα, Ζαφειρόπουλος Ηλίας, Θεοπούλου Γιαννούλα, Καμηλάκη Μαρίνα, Καραμήτσου Μαρία, Καρασταμάτης Σταμάτης, Κατεμιλιάδης Σάββας, Καββαδία Δέσποινα, Κουκουνιάς Δημήτρης, Λυμπέρη Οριάννα, Λυμπερτάς Βασίλης, Μαρτίνου Δήμητρα, Μεσίτου Δέσποινα, Μουστάκας Δημήτρης, Μπάδα Κατερίνα, Μπασακάρου Αντιγόνη, Μπισταράκη Στέλλα, Νικολακοπούλου Έφη, Παναγόπουλος Φίλιππος, Παλαμίτη Νέλλη, Παπαϊωάννου Γιώργος, Παρασκευάς Μιχάλης, Ραυτόπουλος Νίκος, Ρουσσάκη Βικτώρια, Σακελλάριος Ευκλείδης, Σία Μαρία, Σουφλής Σωτήρης, Στεφανάκου Ευγενία, Ταρουσίνοφ Γιώργος, Τζοϊτη Ελένη, Τρικαλίτης Δημήτρης, Τσεμπερλίδης Στέφανος, Τσιτσιμελής Αχιλλέας, Φασιανού Βιβή.

Εξωτερική επαλήθευση

Αναγνωρίζουμε την προστιθέμενη αξία της εξωτερικής διασφάλισης των δημοσιοποιούμενων στοιχείων και δεικτών επίδοσης (KPIs) που περιλαμβάνονται στις εκθέσεις μας και πιστεύουμε ότι αυτή η διαδικασία ενισχύει την ποιότητα και την ακρίβεια της λογοδοσίας, τη διαφάνεια και την αξιοπιστία της εταιρίας μας. Για τον λόγο αυτό η Έκθεση έχει ελεγχθεί από εξωτερικό φορέα διασφάλισης.

Παράλληλα, η διασφάλιση των στοιχείων παρέχεται και με επιπρόσθετους τρόπους, καθώς ανεξάρτητοι ελεγκτές παρέχουν εξωτερική επικύρωση και διασφάλιση για τα οικονομικά στοιχεία της Εταιρείας.

Υποστήριξη

Η δημιουργία της Έκθεσης πραγματοποιήθηκε με την υποστήριξη της AIPHORIA Consulting.

Εκτύπωση

ΚΕΘΕΑ Σχήμα & Χρώμα

Σχεδιασμός

The Birthdays Design

Σημείο επικοινωνίας

Θα χαρούμε να μιλήσουμε μαζί σας για οποιοδήποτε θέμα βιώσιμης ανάπτυξης που σχετίζεται με τη λειτουργία μας. Αν έχετε οποιαδήποτε ερώτηση, μη διστάσετε να επικοινωνήσετε μαζί μας.

Διεύθυνση: Λεωφόρος Κωνσταντινουπόλεως 1, 12132, Περιστέρι, Αττική
Τηλ.: 210-9466974
Email: sustainability@admie.gr
Ιστότοπος: www.admie.gr

Πίνακας GRI

GRI 102: Γενικές Δημοσιοποιήσεις (2016)

Δείκτης GRI Standard	Περιγραφή	ISO 26000	Αριθμός σελίδας / παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
Προφίλ οργανισμού					
102-1	Επωνυμία	6.3.10, 6.4.1-6.4.2, 6.4.3, 6.4.4, 6.4.5, 6.8.5, 7.8	Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ), Σελ. 12		
102-2	Κύριες μάρκες, προϊόντα ή/και υπηρεσίες		Σελ. 8-9, 12-13		
102-3	Τοποθεσία έδρας		Σελ. 15		
102-4	Χώρες δραστηριοποίησης της Εταιρείας		Σελ. 8, 12-13		
102-5	Καθεστώς ιδιοκτησίας και νομική μορφή		Σελ. 15, 17		
102-6	Αγορές που εξυπηρετούνται		Σελ. 12-13, 16-17, 62-63		
102-7	Μεγέθη της Εταιρείας		Σελ. 9, 12-13, 42, 96		
102-8	Στοιχεία ανθρώπινου δυναμικού		Σελ. 9, 96		
102-9	Περιγραφή της εφοδιαστικής αλυσίδας της Εταιρείας		Σελ. 45		
102-10	Σημαντικές αλλαγές, σε σχέση με προηγούμενους απολογισμούς, αναφορικά με το μέγεθος, τη δομή, το ιδιοκτησιακό καθεστώς ή την εφοδιαστική αλυσίδα της Εταιρίας		Δεν υπάρχουν σημαντικές αλλαγές σε σχέση με προηγούμενους απολογισμούς		
102-11	Εφαρμογή της αρχής της πρόληψης		Σελ. 84, 87, 86-91, 92		
102-12	Καταστατικοί χάρτες, αρχές ή άλλες πρωτοβουλίες που αναπτύσσονται εξωτερικά και σχετίζονται με την οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία		Σελ. 28-30		
102-13	Συμμετοχές σε επιχειρηματικές ενώσεις, σωματεία και οργανώσεις		Σελ. 40		

GRI 102: Γενικές Δημοσιοποιήσεις (2016)				
Στρατηγική				
102-14	Δήλωση από τον Πρόεδρο του Δ.Σ. – Στρατηγική για τη βιώσιμη ανάπτυξη	4.7, 6.2, 7.4.2	Σελ. 6, 7	
102-15	Περιγραφή των κύριων επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών		Σελ. 6-7, 12, 18-19, 26-27, 32, 38, 42-43, 44, 48-49, 50-53, 56-57, 58-61, 62-64, 66-67, 74-75	
Ηθική και Ακεραιότητα				
102-16	Εταιρικές αρχές – αξίες, αποστολή, κώδικες συμπεριφοράς	4.4, 6.6.3	Σελ. 14	
Διακυβέρνηση				
102-18	Δομή Εταιρικής Διακυβέρνησης		Σελ. 21-23	
102-20	Ευθύνη σε εκτελεστικό επίπεδο για θέματα οικονομικά, περιβαλλοντικά & κοινωνικά		Σελ. 23	
102-21	Διαβούλευση συμμετόχων για θέματα οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά		Σελ. 33-36 Η διαβούλευση με τους κοινωνι- κούς εταίρους δεν ανατίθεται σε τρίτους, αλλά πραγματοποιείται απευθείας μεταξύ του ΑΔΜΗΕ και των κοινωνικών εταίρων. Η διαβούλευση πραγματοποιείται με τη συμμετοχή του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου.	
102-22	Σύνθεση ανώτατου φορέα διακυβέρνησης		Σελ. 22	
102-23	Εκτελεστική ιδιότητα Προέδρου	6.2, 7.4.3, 7.7.5	Σελ. 22	
102-26	Ρόλος του ανώτατου φορέα διακυβέρνησης στον καθορισμό σκοπού, αξιών και στρατηγικής		Σελ. 23	
102-29	Ο ρόλος του ανώτατου φορέα διακυβέρνησης στην αναγνώ- ριση και διαχείριση οικονομικών, περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαι- ριών – Αναφορά ενδεχόμενου υποστηρικτικού ρόλου των συμμα- τόχων στη διαδικασία		Σελ. 23, 31, 33-34 Η Εκθεση και τα ουσιαστικά θέματα, ανασκοπούνται και εγκρίνονται από την Ανώτατη Διοίκηση και τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο	
102-32	Ο ρόλος του ανώτατου φορέα διακυβέρνησης στην έκθεση αιφορίας (ή απολογισμό)		Σελ. 23, 31 Η Εκθεση και τα ουσιαστικά θέματα, ανασκοπούνται και εγκρίνονται από την Ανώτατη Διοίκηση και τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο	

Δείκτης GRI Standard	Περιγραφή	ISO 26000	Αριθμός σελίδας / παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών					
102-40	Κατάλογος των ομάδων συμμετόχων της Εταιρίας	5.3 6.3.10, 6.4.1-6.4.2, 6.4.3,	Σελ. 33		
102-41	Συλλογικές συμβάσεις εργασίας	6.4.4, 6.4.5, 6.8.5, 7.8	Σελ. 96		
102-42	Προσδιορισμός και επιλογή των συμμετόχων		Σελ. 33		
102-43	Προσέγγιση για τη διαβούλευση με τους συμμετόχους	5.3	Σελ. 33-36, 39		
102-44	Βασικά θέματα και προβληματισμοί των συμμετόχων		Σελ. 34-36, 39		
Προφίλ απολογισμού					
102-45	Κατάλογος εταιρειών που συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις		Σελ. 15-17 Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση 2020, σελ. 5, 64-65, 100		
102-46	Διαδικασία καθορισμού του περιεχομένου του απολογισμού – Εφαρμογή των Αρχών GRI	5.2, 7.3.2, 7.3.3, 7.3.4	Σελ. 31-32		
102-47	Αναφορά όλων των ουσιαστικών θεμάτων που προέκυψαν από τη διαδικασία καθορισμού του περιεχομένου του απολογισμού		Σελ. 31-32		
102-48	Αναθεωρήσεις πληροφοριών		Δεν υπάρχουν αναθεωρήσεις πληροφοριών		
102-49	Σημαντικές αλλαγές, σε σχέση με προηγούμενους απολογισμούς, στο πεδίο ή την οριοθέτηση των ουσιαστικών θεμάτων		Δεν υπάρχουν σημαντικές αλλαγές σε σχέση με προηγούμενους απολογισμούς		
102-50	Περίοδος απολογισμού		1/1/2020-31/12/2020		
102-51	Ημερομηνία του πιο πρόσφατου απολογισμού		2019		
102-52	Κύκλος απολογισμού	7.5.3, 7.6.2	Ετήσιος		
102-53	Σημείο επικοινωνίας		Σελ. 110		
102-54	Αναφορά στη χρήση προτύπων GRI		Σελ. 110		
102-55	Πίνακας περιεχομένων GRI		Σελ. 112-120		
102-56	Εξωτερική επαλήθευση		Σελ. 122-124		

GRI 200: Οικονομικοί δείκτες επίδοσης					
Δείκτης GRI Standard	Περιγραφή	ISO 26000	Αριθμός σελίδας / παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
GRI 201 – Οικονομική Επίδοση (2016)					
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του Ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 31-32, 42-43	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 6-7, 42-43	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 6-7, 23, 31, 32, 42-43	
GRI 201: Οικονομική Επίδοση (2016)	201-1	Άμεση οικονομική αξία που παράγεται και διανέμεται	6.8.1-6.8.2, 6.8.3, 6.8.7, 6.8.9	Σελ. 42-43	
	201-2	Οικονομικές επιπτώσεις και άλλοι κίνδυνοι και ευκαιρίες λόγω της κλιματικής αλλαγής	6.5.5	Σελ. 44	
GRI 203 – Έμμεσες οικονομικές επιπτώσεις (2016)					
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 31-32	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 31-32, 48-50, 50-57, 58-61, 64-65, 67-74, 75-76, 86-87	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 6-7, 23	
GRI 203: Έμμεσες οικονομικές επιπτώσεις (2016)	203-1	Επενδύσεις σε υποδομές και παρεχόμενες υπηρεσίες	6.3.9, 6.8.1-6.8.2, 6.8.7, 6.8.9	Σελ. 6-7, 37-39, 50-58, 58-61, 62-63, 64, 65, 67-75, 88-89	
	203-2	Σημαντικές έμμεσες οικονομικές επιπτώσεις	6.3.9, 6.6.6, 6.6.7, 6.7.8, 6.8.1-6.8.2, 6.8.5, 6.8.7, 6.8.9	Σελ. 6-7, 37-38, 50--58, 58-64	

	Δείκτης GRI Standard	Περιγραφή	ISO 26000	Αριθμός σελίδας / παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	GRI 204 – Πρακτικές προμηθειών (2016)					
	103–1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 31–32, 45		
	103–2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 45		
	103–3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 23, 45		
GRI 204: Πρακτικές προμηθειών (2016)	204–1	Ποσοστό αγορών από τοπικούς προμηθευτές	6.4.3, 6.6.6, 6.8.1– 6.8.2, 6.8.7	Σελ. 45		

GRI 300: Περιβαλλοντικοί δείκτες επίδοσης

GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	GRI 302 – Ενέργεια (2016)					
	103–1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 6–7, 31–32, 79–83, 90–91		
	103–2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 6–7, 80–83, 90–91		
	103–3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 23, 80–83, 90–91		
GRI 302: Ενέργεια (2016)	302–1	Κατανάλωση ενέργειας εντός του οργανισμού	6.5.4	Σελ. 80–81	Μη επαρκή δεδομένα – Η Εταιρεία σκοπεύει στη συλλογή των σχετικών στοιχείων και τη δημοσιοποίησή τους σε επόμενο κύκλο.	
	302–2	Ενέργεια που καταναλώνεται εκτός του οργανισμού		Σελ. 80–82		
	302–3	Ένταση ενέργειας		Σελ. 82–83		

	Δείκτης GRI Standard	Περιγραφή	ISO 26000	Αριθμός σελίδας / παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	GRI 304 – Βιοποικιλότητα (2016)					
	103–1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 31–32		
	103–2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 85–91		
	103–3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 23, 85–91		
GRI 304: Βιοποικιλότητα (2016)	304–1	Λειτουργικές μονάδες εντός ή παρακείμενες σε προστατευόμενες περιοχές και περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας	6.5.6	Σελ. 85–91	Μη επαρκή δεδομένα – Η Εταιρεία σκοπεύει στη συλλογή των σχετικών στοιχείων και τη δημοσιοποίησή τους σε επόμενο κύκλο.	
	304–2	Σημαντικές επιδράσεις των δραστηριοτήτων, των προϊόντων και των υπηρεσιών στη βιοποικιλότητα		Σελ. 85–91		
	304–3	Οικότοποι που προστατεύονται ή αποκαθίστανται		Σελ. 85–91		
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	GRI 305 – Εκπομπές αέριων ρύπων (2016)					
	103–1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 31–32		
	103–2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 79–83		
	103–3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 23		
GRI 305: Εκπομπές (2016)	305–1	Άμεσες εκπομπές αερίων θερμοκηπίου (Scope 1)	6.5.5	Σελ. 81–82	Μη επαρκή δεδομένα – Η Εταιρεία σκοπεύει στη συλλογή των σχετικών στοιχείων και τη δημοσιοποίησή τους σε επόμενο κύκλο.	
	305–2	Έμμεσες εκπομπές αερίων θερμοκηπίου από κατανάλωση ενέργειας (Scope 2)		Σελ. 80–82		

	Δείκτης GRI Standard	Περιγραφή	ISO 26000	Αριθμός σελίδας / παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	GRI 306 – Απόβλητα (2020)					
	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6,	Σελ. 31-32		
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της	7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 84		
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 23, 84		
GRI 306: Απόβλητα (2020)	306-1	Δημιουργία αποβλήτων και σημαντικές επιπτώσεις που σχετίζονται με τα απόβλητα	6.5.3, 6.5.4 6.5.3	Σελ. 84	Μη επαρκή δεδομένα – Η Εταιρεία σκοπεύει στη συλλογή των σχετικών στοιχείων και τη δημοσιοποίησή τους σε επόμενο κύκλο.	
	306-2	Διαχείριση σημαντικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τα απόβλητα		Σελ. 84-85		
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	GRI 307 – Περιβαλλοντική Συμμόρφωση (2016)					
	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6,	Σελ. 31-32		
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της	7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 92-93		
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 23		
GRI 307: Περιβαλλοντική Συμμόρφωση (2016)	307-1	Μη συμμόρφωση με περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς	4.6	Σελ. 92-93		

GRI 400: Κοινωνικοί δείκτες επίδοσης				
GRI 403 – Υγεία και Ασφάλεια (2018)				
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 31-32, 97-98
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 97-99, 101-102
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 23, 97-98
GRI 403: Υγεία και Ασφάλεια (2018)	403-3	Υπηρεσίες υγείας στους εργαζόμενους		Σελ. 98
	403-5	Εκπαίδευση εργαζομένων σχετικά με την υγεία και ασφάλεια	6.4.4, 6.4.6, 6.4.8	Σελ. 99
	403-6	Προαγωγή της υγείας των εργαζομένων		Σελ. 97-98, 101
	403-9	Εργασιακά ατυχήματα		Σελ. 100
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	GRI 404 – Εκπαίδευση και κατάρτιση (2016)			
	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 31-32, 103-104, 107
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 83, 99, 103-105, 107
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 23
GRI 404: Εκπαίδευση και κατάρτιση (2016)	404-1	Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά έτος / εργαζόμενο	6.4.7	Σελ. 105
	404-2	Προγράμματα για τη διαχείριση των δεξιοτήτων και τη δια βίου μάθηση	6.4.7, 6.8.5	Σελ. 103-104
	404-3	Ποσοστό εργαζομένων που λαμβάνουν τακτικές εκθέσεις σχετικά με την επίδοση και την εξέλιξη της σταδιοδρομίας τους	6.4.7	Σελ. 107

GRI 405 – Διαφορετικότητα και ίσες ευκαιρίες (2016)				
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103–1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 31–32, 106–107
	103–2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 106–107
	103–3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 23, 106–107
GRI 405: Διαφορετικότητα και ίσες ευκαιρίες (2016)	405–1	Διαφορετικότητα των οργάνων διακυβέρνησης και των εργαζομένων	6.2.3, 6.3.7, 6.3.10, 6.4.3	Σελ. 22, 107
	405–2	Αναλογία βασικού μισθού και αμοιβών μεταξύ ανδρών και γυναικών		Σελ. 107 Οι μισθοί, όπως επίσης και οι λοιπές παροχές δεν διαφέρουν με βάση το φύλο.
GRI 413 – Τοπικές κοινωνίες (2016)				
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103–1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 31–32, 34–35
	103–2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 34–35, 37–39, 92–93
	103–3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 23
GRI 413: Τοπικές κοινωνίες (2016)	413–1	Λειτουργίες στις οποίες έχουν εφαρμοστεί προγράμματα διαβούλευσης με τις τοπικές κοινότητες, μελέτες επιπτώσεων και αναπτυξιακά προγράμματα	6.3.9, 6.5.1–6.5.3, 6.8	Σελ. 31–32, 34–35, 37–39, 51–52, 56–57, 90–91

Πίνακας Sustainability Accounting Standards Board (SASB) Standards

Ο ΑΔΜΗΕ στοχεύει στη συνεχή βελτίωση αναφορικά με τη δημοσιοποίηση των επιδράσεών του και της επίδοσής του αναφορικά με τη βιώσιμη ανάπτυξη. Στο πλαίσιο αυτό και σε εθελοντική βάση, παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί οι πιο σχετικοί δείκτες επίδοσης των SASB Standards σχετικά με τη δραστηριότητα της Εταιρείας. Τα στοιχεία αφορούν την επίδοση της εταιρείας σε ετήσια βάση, έτσι όπως καταγράφηκε στο τέλος του έτους 2020.

Πίνακας SASB Standards Κλαδικό πρότυπο: Infrastructure – Electric Utilities & Power Generators				
Θέμα	Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Αναφορά	Εξωτερική διασφάλιση
Accounting Metrics				
Dimension: Leadership & Governance				
Category: Systemic Risk Management				
Grid Resiliency	IF-EU-550a.1	Number of incidents of non-compliance with physical and/or cybersecurity standards or regulations	Σελ. 70	
	IF-EU-550a.2	(1) System Average Interruption Duration Index (SAIDI), (2) System Average Interruption Frequency Index (SAIFI)	(1) 22,03 min/y (2) 0,19 out./y	
Activity Metric				
Activity Metric Description	IF-EU-000.C	Length of transmission and distribution lines (in km)	Σελ. 9, 12–13	

Εξωτερική διασφάλιση



EUROPEAN INSPECTION AND CERTIFICATION COMPANY S.A.
89 CHLOIS & LYKOVRISEOS, 144 52 METAMORFOSI, ATHENS, GREECE
TEL. +30 210 6252495, 6252495
INTERNET SITE: www.eurocert.gr
e-mail: info@eurocert.gr
FAX: 210 6203018

EUROCERT

**Δήλωση Ανεξάρτητου Ελέγχου για την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης
2020 του Ομίλου ΑΔΜΗΕ.
(No. KZ/65031)**

Πληροφορίες για την Έκθεση Ανεξάρτητου Ελέγχου

Ο Φορέας Πιστοποίησης EUROCERT (ο «Φορέας») ανέλαβε τον ανεξάρτητο εξωτερικό έλεγχο των στοιχείων που δημοσιεύονται στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης 2020 (η «Έκθεση») Ομίλου ΑΔΜΗΕ (Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας) (η «Εταιρία»). Η ευθύνη για τα στοιχεία και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στον Απολογισμό παραμένει αποκλειστικά στην Εταιρία. Με σκοπό τον ανεξάρτητο έλεγχο του Απολογισμού, ο Φορέας διενήργησε δειγματοληπτικό έλεγχο στοιχείων και δεδομένων, αλλά και συναφών διαδικασιών και συστημάτων.

Στοιχεία χρηματοοικονομικής επίδοσης που περιέχονται στον Απολογισμό δεν επαληθεύτηκαν, αλλά εξετάστηκαν σε σχέση με τις πληροφορίες που περιέχονται στην ετήσια οικονομική έκθεση εταιρικής χρήσης 2020 και έχουν ελεγχθεί από άλλους ανεξάρτητους, τρίτους φορείς.

Οι ενδιαφερόμενοι χρήστες της παρούσας δήλωσης ανεξάρτητου ελέγχου είναι όλοι οι συμμετοχοί της εταιρίας.

Αντικείμενο Εργασιών

Ο Φορέας διενήργησε τις ακόλουθες εργασίες, εντός των μηνών Σεπτεμβρίου και Οκτωβρίου 2021:

1. Αξιολόγηση της Έκθεσης σε σχέση με το πλαίσιο Κατευθυντήριων Οδηγιών κατάρτισης εκθέσεων βιωσιμότητας Global Reporting Initiative (GRI) και επιβεβαίωση της συμμόρφωσης του Απολογισμού, σύμφωνα με την «βασική επιλογή» του πλαισίου GRI-Standards “core option”.
2. Αξιολόγηση και επαλήθευση των απολογιστικών δεικτών IF-EU-420a.1, IF-EU-550a.1 and F-EU-550a.2 και του δείκτη δραστηριότητας IF-EU-000.C του πλαισίου Απολογιστικών Προτύπων Βιωσιμότητας SASB.
3. Ανεξάρτητο έλεγχο των αριθμητικών δεδομένων όλων των κεφαλαίων του Απολογισμού.



EUROPEAN INSPECTION AND CERTIFICATION COMPANY S.A.
89 CHLOIS & LYKOVRISEOS, 144 52 METAMORFOSI, ATHENS, GREECE
TEL. +30 210 6252495, 6252495
INTERNET SITE: www.eurocert.gr
e-mail: info@eurocert.gr
FAX: 210 6203018

4. Χρήση τεχνικών απομακρυσμένης επιθεώρησης, συμπεριλαμβανομένων συνεντεύξεων με την ομάδα Βιώσιμης Ανάπτυξης και τα βασικά στελέχη της εταιρίας και δειγματοληπτικών ελέγχων αρχείων, με σκοπό τον ανεξάρτητο έλεγχο:

- της αξιοπιστίας και της ακρίβειας των αριθμητικών δεδομένων επίδοσης που περιέχονται στον Απολογισμό,
- της αξιοπιστίας των διαδικασιών που ακολουθούνται για τη συλλογή και αναφορά σχετικών πληροφοριών που περιέχονται σε αυτόν και,
- της τήρησης των αρχών πληρότητας, ουσιαστικότητας και ανταπόκρισης με τους συμμετόχους.

Περιορισμοί

Η έκταση των στοιχείων, δεδομένων και πληροφοριών που συλλέχθηκαν δικαιολογούν το χαρακτηρισμό «περιορισμένου επιπέδου διασφάλισης», καθώς:

α) τα αποδεικτικά στοιχεία που συλλέχθηκαν προέκυψαν από εσωτερικές πηγές της Εταιρίας και όχι μέσω επαφών με εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη.

β) Η επιβεβαίωση των πληροφοριών πραγματοποιήθηκε με χρήση τεχνικών απομακρυσμένης επιθεώρησης, συμπεριλαμβανομένων συνεντεύξεων και ελέγχου αρχείων.

Συμπεράσματα

Ως αποτέλεσμα της εφαρμογής της διαδικασίας εξωτερικού ελέγχου που διενεργήθηκε, διαπιστώθηκε με περιορισμένη βεβαιότητα, ότι οι ποσοτικές και οι ποιοτικές πληροφορίες των κεφαλαίων της Έκθεσης είναι αξιόπιστες. Η ακρίβεια των δηλώσεων και ισχυρισμών της Εταιρίας που περιέχονται στην Έκθεση βρέθηκαν να είναι εντός των αποδεκτών ορίων. Η Εταιρία παρείχε περιεκτική και αποδεκτή τεκμηρίωση τόσο για τις πληροφορίες επίδοσης που παραθέτει στην Έκθεση όσο και για τις συναφείς διαδικασίες συλλογής και αποτύπωσης των σχετικών πληροφοριών.

Επιπλέον, επιβεβαιώνεται η ακρίβεια και η αξιοπιστία των δηλώσεων της Εταιρίας αναφορικά με τους απολογιστικούς δείκτες IF-EU-420a.1, IF-EU-550a.1 and F-EU-550a.2 και του δείκτη δραστηριότητας IF-EU-000.C του πλαισίου Απολογιστικών Προτύπων Βιωσιμότητας SASB.

Η Έκθεση βρέθηκε να πληροί τις προϋποθέσεις της «βασικής επιλογής» του πλαισίου GRI-STANDARDS (“core option”).

Προτάσεις για συνεχή βελτίωση



EUROPEAN INSPECTION AND CERTIFICATION COMPANY S.A.

89 CHLOIS & LYKOVRISEOS, 144 52 METAMORFOSI, ATHENS, GREECE
TEL. +30 210 6252495, 6252495
INTERNET SITE: www.eurocert.gr
e-mail: info@eurocert.gr
FAX: 210 6203018

Βάσει των παρατηρήσεων και συμπερασμάτων που προέκυψαν μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας εξωτερικού ελέγχου, οι προτάσεις του Φορέα για τη βελτίωση των μελλοντικών Απολογισμών της Εταιρίας συνίστανται στο ακόλουθο:

- ☛ Κάλυψη περισσότερων δεικτών και επίτευξη των απαιτήσεων για τη «λεπτομερή επιλογή» ("comprehensive option").

Δήλωση Ανεξαρτησίας, Αμεροληψίας και Ικανοτήτων

Η EUROCERT είναι μια ανεξάρτητη Εταιρία υπηρεσιών πιστοποίησης που ειδικεύεται στην ποιότητα, το περιβάλλον, την υγεία, την ασφάλεια και την εταιρική κοινωνική ευθύνη. Η Ομάδα Διασφάλισης της έχει μεγάλη εμπειρία στη διεξαγωγή ανεξάρτητου ελέγχου σχετικά με πληροφορίες, συστήματα και διεργασίες για το περιβάλλον, την κοινωνία, την ηθική, την υγεία & ασφάλεια στην εργασία και την βιώσιμη ανάπτυξη.

Η EUROCERT είναι διαπιστευμένος οργανισμός πιστοποίησης, ο οποίος εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας που συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις διαφόρων προτύπων διαπίστευσης και συνεπώς διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα ποιοτικού ελέγχου που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες συμμόρφωσης με δεοντολογικές απαιτήσεις, ρυθμιστικές απαιτήσεις.

Η EUROCERT διαθέτει και εφαρμόζει μια Δήλωση Αμεροληψίας και Ανεξαρτησίας, καθώς και αρκετές σχετικές διαδικασίες που διασφαλίζουν ότι όλοι οι εργαζόμενοι που εργάζονται στο Φορέα ή για λογαριασμό του Φορέα διατηρούν υψηλό επίπεδο παρεχόμενων υπηρεσιών στις καθημερινές τους επαγγελματικές δραστηριότητες. Είμαστε ιδιαίτερα προσεκτικοί στην πρόληψη συγκρούσεων συμφερόντων. Η ομάδα διασφάλισης μας δεν έχει καμία συμμετοχή σε άλλες δραστηριότητες που αφορούν στην Εταιρία, οι οποίες θα προκαλούσαν σύγκρουση συμφερόντων και δεν έχει παράσχει ποτέ συμβουλευτικές υπηρεσίες στην Εταιρία.

Για την EUROCERT,
Αθήνα, 2 Νοεμβρίου 2021



Διευθύνων Σύμβουλος
Γεώργιος Μπριασκόλας

Επικεφαλής Επιθεωρητής
Νικόλαος Σηφάκης

ΔΠ13.53/Ε06/18-11-2020

3/3 | Σελίδα

